

# المالي المالية المسالة وثلوع بالمودة إلى الاحتجاجات

الثلاثاء 25 نونبر 2025 الموافق 04 جمادي الثانية 1447 العدد 14.190







الدستورية والدفع بعدم الدستورية مائدة مستديرة الالتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية الممعدة الاستراكي للقوات الشعبية الثَلثَاء 25 توتير 2025 لِبْلدَاء من السخعة التاسمة والنصف صياحاً بالعقر المرحَري لتحرب شارع المرعر -حي الرياض ينظم حزب الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية مائدة مستديرة، حول

على ضوء مشروعي القانونين التنظيميين المتعلقين بهما

الاتحاد يفتح موضوع مستجدات

القضاء الدستورى: المحكمة

مستجدات القضاء الدستوري على ضوء مشروعي القانونين التنظيميين المتعلقين بالمحكمة الدستورية والدفع بعدم الدستورية»، بمشاركة أكاديميين ومهنيين وفاعلين، وذلك يـوم الثلاثاء 25 نونبر 2025 في الساعة التاسعة والنصف صباحا - بالمقر المركزي الكائن بشارع العرعار - حي الرياض بالرباط.

# البوليس العالمي في مراكش..

اللدية..وتأمين

hamidjmahri@yahoo.fr

لم يأت البوليس العالمي إلى مراكش ليعقد مؤتمر الانتربول لكي يتابعوا تجربة تشبههم، أو لقياس مدى قدرة الأمن المغربي، ومن وراءه الأمن القاري في محاكاتهم. لا شك أن معايير قياس التطور ستحضر كما هي متعارف عليه دوليا، ولكن من المحقق أنهم يأتون أيضا لكى يتابعوا تجربة مغربية بامتياز في التطور، وفي التفوق، وفي النجاح وتقدير المهمة بأبعادها الحالية في العالم.

استطاع الأمن المغربي طوال العهد الجديد على وجه الخصوص الانتقال من الحاجة إلى الآخرين إلى الندية معهم. اتخذت تعبيراتها أشكالا متعددة، سواء في المراهنة على المغرب في قضايا الإرهاب والهجرة والجريمة المنظمة والاستقرار الإقليمي أو من خلال التوشيحات والتكريمات

وبعد الندية وصل زمن الاحتضان فوق تراب مراكش. هناك آفاق ما بعد الاحتضان، ولا شك أنه يتم التأسيس لها في المدينة الأكثر عالمية من بين مدن المغرب، مراكش الحمراء، ونحن وقتها عند عتبة الأمن كفعل مستقبلي، سيكون قد وضع أفقا جديدا للتعاون الدولى، بما يطرحه المستقبل من استباقية، وبما يأتى به التطور من إشكاليات جديدة، منها الذكاء الاصطناعي الذي سيفرز الأمن الاصطناعي بدوره. هي نفسها مراكش التي احتضنت منذ سنة تقريباً مؤتمر

تاريخ التحالف الذي ولد برعاية مغربية ودولية، أمريكية خصوصًا مشتركة.. سيأتى بوليس العالم ليتابع ميدانيا تجربة الجنوب الذى لديه ما يعلمه للشمال والشرق والغرب، الضالعين في التجرية

التحاَّلف الدولى ضد داعشَ، الذي اعتَبر مرحلة مفصلية في

الأمنية يعقود طويلة. ومن الضروري هنا أن نشير إلى أن مدير الأمن الوطني ومديرية الديستي الحموشي يشرف على الحدث بأربع قبعات، لكل منها حمولاتها الدلالية في صناعة الحدث:

-1 القبعة الأمنية المغربية، وهو يحظى بتفويض السلط الذي يمنحه الحديث باسم المملكة، وهي قبعة ترمز إلى التحديث الواسع داخليا والالتزام الواسع بالمغرب الجديد الذي رسم أفقه محمد السادس، من المصالحة إلى محاربة الإرهاب مرورا بمحاربة الفساد والجريمة المنظمة وصياغة الأمن المشترك .. اجتماعيا وثقافيًا وحقوقيًا وتدبيريًا.

-2 القبعة العربية، وهي التي جمعت تحتها، في طنجة سنة 2024، كل قادة الشرطة والأمن العرب في مؤتمرهم 47. -3 القبعة الإفريقية، حيث يحتضن المغرب اليوم مؤتمر الانتربول الذي وصل المسؤول عنه إلى قيادته كرجل أمن إفريقي نائبا لرئيس الانتربول في الجمعية العامة في نونبر 2024.

-4 بطبيعة الحال، كمسوَّول دولي في هذا القطاع الحساس والاستراتيجي يحظى بتقدير زملائه في كبريات الأحزمة الدولية، كما تشهد بذلك اتفاقيات التعاون من أوروبا إلى أمريكا مرورا بباقي الأجهزة الدولية.

وُلعل الجمعية العامة 93 هي شهادة دولية على الثقة في لأهلية العلمية من خلال العقل الأمنى المغربي، سواء في قيادة القرار أو في تطويره، أو في عقلنته، أو في إنتاجه على مستوى الأطر القاعدية، وفي الأهلية الميدانية والقدرة التدبيرية، منحت لمؤسسة الأمن في المغرب مستوى دوليا تحرص المؤسسات العالمية على الارتباط به.

ليست المقاربة الأمنية والجدارة في المراقبة وتحصين الحدود هي التي تأتى وحدها بهكذا احتفال عالمي وتقدير، بل لابد من قدرة على صناعة النموذج القادر على التفاعل مع أفاق الانتظار الدولية ميدانيا، سياسيا، جيوسياسيا وديبلوماسيا. فكان لا بد من تجربة تفوق المهمة الأصلية. وبعد التفاني فيها والتفوق فيها، تنمي منظومة قيم قائمة على الوضوح والجدية والحرفية العالية والقدرة على استبعاب التطور وخلقه، وفي صلبها القدرة على اقتراح آفاق جديدة.

ولن نجازُف إذا قلنا إن جدول أعمال المؤتمر تُصنع أرضيته المنظمة ككل، وكان هو أيضا مسرحا لاجتهاد محلى للمنظمين، يبصمون انعقاده في المغرب.

إن المؤتمر، كما كُل ما سبقه من تظاهرات، هو كذلك فعل

ولعل من المهم بالنسبة لنا أن ننتبه إلى دور مؤسسة الأمن في التأثير على عواصم أوروبية بخصوص قضيتنا الوطنية الأولى، كما برز تميزها في الاصطفاف إلى جانب المغرب بدون عقدة أو استعلاء.

# والكُلْسُريون تواصل أشغال جمعيتها العامة عربونا على الثقة في الأمن المغربي

# قادة الأمن وكبار مسؤوليه في 196 دولة يلتقون في مراكش SESSION DE L'AS



# الصيد البحري :الاتحاد الأوربي يعود قريبا إلى طاولة مفاوضات



# المغرب في 2026 بين خطاب حكومي عقيم وواقع اجتماعي يزداد هشاشة

### محمد السوعلى

من الفلاحة إلى التشغيل، ومن الوظيفة العمومية إلى صندوق المقاصة، ومن الصحة والتعليم إلى السكن... يبدو أن كل ورش تلمسه الحكومة يتحول إلى دائرة أخرى من التعثر. الإصلاحات المُعلنة تولد مُثقلة بالوعود، لكنها تصل إلى الميدان ضعيفة، بلا رؤية، بلا أثر، وتزيد الأوضاع تدهورًا بدل أن تعالجها. فهل يتعلق الأمر بسوء تدبير أم بنموذج حكم فقد القدرة على تحويل السياسات إلى نتائج حقيقية؟

فعلى مدى أربع سنوات، لم تتوقف الحكومة عن طلاق برامج ومخططات مرفوقة ببهرجة إعلامية كبيرة ووعود بأنها ستشكل نقلة نوعية في حياة المواطن: إصلاحات جبائية، خطط في مجال الفلاحة، مبادرات للْأستثمار، سياسات دعم، وإعلانات متتالية عن "إصلاح' الوظيفة العمومية.

لكن مقابل هذا السيل من المبادرات، يسجّل المغرب سوأ مؤشراته الاجتماعية والاقتصادية: بطالة ترتفع، فقر يتسع، خدمات تنهار، واستثمار يتراجع، وثقة تختفى فأين يكمن الخلل؛ لماذا لا تُترجم المشاريع الكبرى إلى أثر اجتماعي؟ ولماذا تفشل كل هذه البرامج في بناء دولة اجتماعية حقيقية؛ وهل يتعلق الأمر بغياب رؤية، أم بخلل في التنفيذ، أم لأن السياسة الحكومية صُمّمت

دون فهم حقيقي لاحتياجات المواطن؟ بعد أربع سنوات من التسيير، تكشف مؤشرات البلاد أن الحكومة الحالية أظهرت مهارتها في مجال واحد: تسويق الوعود. إصلاح الوظيفة العمومية، إصلاح الصحة، إصلاح

في كل مناسبة، لكنها لم تتحول إلى نتائج ملموسة. بينما يزداد الواقع قسوة: فوارق مجالية تتسع، فرص الشغل تتراجع، تكاليف المعيشة ترتفع، وثقة المواطنين تهبط إلى أدنى مستوياتها. الأزمة لم تعد أزمة أرقام فقط، بل أزمة منهج سياسي اختار أن يحكم بالخطاب لا بالفعل، وأن يستبدل الإصلاح الحقيقى ببلاغات متتالية تُخفى هشباشة عميقة في الاقتصاد والخدمات الاجتماعية.

تشير المعطيات الوطنية إلى أزمة اجتماعية ممتدة: الفقر متّعدد الأبعاد بلغ %11.7، والهشاشة وصلت إلى 38%، فيما فقد الاقتصاد أكثر من 554 ألف منصب شيغل فى القطاع الفلاحى خلال عامين فقط، ولم تستطع باقى القطاعات خلق سوى 126 ألف منصب. في المدن، تجاوزت بطالة الشباب 38.4%، وبطالة النساء 21.6%، وحاملي . الشهادات العليا %19، ما يعكس انهيارًا خطيرا في دينامية الإدماج الاقتصادي.

وفي الوقت نفسه، تتعرض الأسر لضغط معسب غير مسبوق. فقد بلغت مديونية الأسر 427 مليار درهم, وارتفعت تكاليف السكن والماء والكهرباء والمواد الأساسية بنسبة تتراوح بين %15 و%32، بما يفوق بكثير الرواية الرسمية. أما في المدرسة العمومية، فقد وصل الاكتظاظ إلى 48 تلميذًا في القسم، مع خصاص يبلغ 30 ألف أستاذ، وارتفاع خطير في الهدر المدرسي الذي بلغ 334 ألف تلميذ في سنة واحدة.

القطاع الصحي ليس أفضّل حالًا، إذ يعاني من ضعف بنيوي يجعل 63% من الأسر تتجه للقطاع الخّاص، فيما تصل نسبة الإنفاق الشخصي على الصحة إلى %54، في واحدة من أعلَى النسب في المنطقة. هذا الوضع يطرح سؤالًا جوهريًا: كيف يمكن الحديث عن "دولة اجتماعية"

الفئات الأكثر احتياجًا؟ يُخصص المغرب أكثر من %30 من الناتج الداخلي

الخام للاستثمار، ومع ذلك تظل المردودية من بين الأضعف عالميًّا، حيث تتطلب كل نقطة نمو سبع نقاط استثمار، وهو مؤشر صادم يوضح غياب الفعالية والنجاعة. أما صندوق الاستثمار الذي كان يفترض أن يقود نقلة اقتصادية، فلم يعبّئ سوى 19 مليار درهم من أصل 45 مليارًا موعودة، ما يكشف غياب رؤية واضحة لتوجيه الموارد.

53% من الضرائب المباشرة يتحملها الأجراء، بينما لاتساهم الشركات إلاب 22%، رغم الأرباح المرتفعة التي تحققها قطاعات عديدة. ويُقدر التهرب الضريبي بما بين 8 و12 مليار درهم سنويًا، ما يحرم الدولة من موارد حيوية كان يمكن أن تعالج جزءًا من أزمات التعليم والصحة والحماية الإجتماعية.

أما على مستوى الأمن الاقتصادي، فالوضع لا يقل خطورة: مخزون الطاقة لا يغطى إلا 26 يوما، مخزون القمح يكفى لثلاثة أشهر فقط، السدود لا تتجاوز %24, والاستثمار الأجنبي تراجع بـ 13%، وهو ما يعكس أزمة ثقة عميقة تجاه مناخ الأعمال وقدرة الحكومة على ضمان الاستقرار والتوجيه الاقتصادي.

خلاصة: من العجر البنيوي إلى أفق البديل... المغرب بحاجة إلى تغيير النموذج لا تغيير الخطاب. إن الصورة التي ترسمها المؤشرات ليست مجرد تجميع لأرقام متفرقة، بل ملامح أزمة كاملة: اقتصاد متباطئ، منظومات اجتماعية تترنح، وخيارات حكومية فقدت القدرة على تحويل الإمكانات إلى نتائج. وفي الوقت الذي تحقق فيه دول مجاورة قفزات نوعية- مثل إسبانيا التي سجلت نموًا بـ 2.9% متجاوزة متوسط الاتحاد الأوروبي- يظل المغرب

رهينة لسياسات ظرفية بلا رؤية أو تخطيط بعيد المدى. وما يزيد المفارقة حدة هِو أن الأمر الوحيد الذي نجحت فيه الحكومة نجاحًا كاملًا هو الإصلاحات الضّريبية: إصلاحات لم تدعم الاستثمار، ولم تخفف العبء عن الأسر، بل أثقلت كاهل المواطنين، وأضعفت قدرتهم الشرائية، ورفعت الضغط على الفئات المتوسطة والفقيرة. فما جدوى أن تتكدس الملايير في خزينة الدولة إذا لم يلمس المواطن أي أثر إيجابي على الصحة والتعليم والسكن والعمل؟ وما معنى فائضٌ جبائي لا يترجم إلى تحسين حياة الناس؟

. المشكلة ليست في نقص الموارد، بل في غياب مشروع وطني يعيد ترتيب الأولويات ويبني دولة اجتماعية منتجة. المغرب يحتاج إلى بديل ديمقراطي تقدمي يربط الاستثمار بالتشغيل، يضع التعليم والصحة في قلب الدولة الاجتماعية، يواجه الربع بصرامة، ويعيد توزيع العبء الضريبي بعدالة. بديل يعيد الثقة بين الدولة والمواطن، ويمتح السياسة معناها الحقيقى: خدمة المجتمع لا إدارة الأزمات. المغرب لا يحتاج إلى مزيد من الوعود... بل يحتاج

إلى بداية جديدة، إلى فاعلين سياسيين يتوفرون على رؤية وعلى مشروع مجتمعي لا تعوزهم الإرادة في أجرأة القرارات التي من شائنها تحسين ظروف عيش الساكنة، ولا في وضع حد لظاهرة تضارب المصالح التي أصبحت سمة ملازمة للحكومة الحالية، والتي تحول دون تحقق العديد من الأهداف المعلنة عند اتحاد مجموعة من القرارات التي بدل من أن تصب في صالح المواطن، تزيد من معاناته. إن المغرب يحتاج أيضا إلى رجال يركزون على الفعل بدل ترديد سرديات هدفها الوحيد تبرير الفشل في الاستجابة لحاجيات وانتظارات المواطنات والمواطنين.



INTERPOL GENERAL ASSEMBLY

93tHE SESSION DE L'ASSEMBLEE GENERALE D'INTERPOL

# بمشاركة مسؤولين رفيعي المستوى، ورؤساء شرطة من الدول الـ 196 الأعضاء في المنظمة افتتاح أشغال الدورة الـ 93 للجمعية العامة للأنتربول بمراكش

### ■ عبد الصمد الكباص وكالات

افتتحت، أمس الاثنين بمراكش، أشعال الدورة الـ 93 للجمعية العامة للمنظمة الدولية للشرطة الجنائية (أنتربول)، بمشاركة مسؤولين رفيعي المستوى، ورؤساء شرطة من الدول الـ 196 الأعضاء في المنظمة.

وتميزت الجلسة الافتتاحية بكلمتين لكل من المدير العام للأمن الوطنى ولمراقبة التراب الوطنى، عبد اللطيف حموشي، ورئيس الأنتربول، اللواء أحمد ناصر الريسي.

كما عرفت حضور، على الخصوص، وزير الداخلية، عبد الوافى لفتيت، والرئيس الأول لمحكمة النقض الرئيس المنتدب للمجلس الأعلى للسلطة القضائية، محمد عبد النباوي، والوكيل العام للملك لدى محكمة النقض، رئيس النيابة العامة، هشام بلاوي، ووزير الشؤون الخارجية والتعاون الإفريقي والمغاربة المقيمين بالخارج، ناصر بوريطة، والوزير المنتدب لدى وزيرة الاقتصاد والمالية المكلف بالميزانية، فوزي لقجع، والفريق أول محمد هرمو ، قائد الدرك الملكى، وياسين المنصوري المدير العام للدراسات والمستندات، والمندوب العام لإدارة السجون وإعادة الإدماج، محمد صالح التامك، والأمين العام للأنتربول، فالديسي أوركيزا، والأمين العام لمجلس وزراء الداخلية العرب، محمد بن على كومان وعبد المجيد بن عبد االله البنيان، رئيس جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية.

وحرى خلال هذه الجلسة عرض شريط فيديو حول تطور المؤسسة الشرطية المغربية ومصالحها.

وتشكل الجمعية العامة، الهيئة الإدارية العليا للأنتربول وأكبر تجمع عالمي لقادة أجهزة إنفاذ القانون، مناسبة للدول الأعضّاء لتعزيز علاقاتها وتقاسم خبراتها.

الدورة 🔰 كالجمعية العامة للإنتربول

93<sup>A</sup> REUNIÓN DE LA ASAMBLEA GENERAL DE INTERPOL

ويعكس اختيار المغرب لاحتضان هذا الحدث الدولي الوازن، المكانة المرموقة والصورة المتميزة التي تحظى بها المملكة على المستويين الإقليمي والدولي، تحت القيادة الرشيدة لجلالة الملك محمد السادس، وكذا المصداقية والثقة الكبيرة التي تحظى بها المؤسسات الأمنية المغربية وخبرتها في مكافحة الإرهاب والجريمة المنظمة العابرة

وتناقش الجمعية العامة سنويا أبرز التوجهات في مجال الجريمة والتهديدات الأمنية عبر العالم.

■ عماد عادل

وستبحث هذه الدورة عددا من القضايا، من بينها التعرف على شبكات الجريمة المنظمة العابرة للحدود وتفكيكها، ومحاربة مراكز الاحتيال العابرة للبلدان، وتعزيز القدرات الشرطية العالمية

للإنتربول، وتعزيز مكانة المرأة في عمل الشرطة. كما يتضمن جدول الأعمال دراسة نتائج المشروع التجريبي «النشرة الفضية»، ودعم مسار المصادقة على اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الحريمة السييرانية. ومن المرتقب أن تنتخب الدورة، التي تتواصل إلى غاية 27 نونبر الجاري، أعضاء اللجنة التنفيذية الجديدة، (الهيئة التي تحدد توجهات المنظمة بين الدورات)، بما في ذلك

انتخاب رئيس جديد عند انتهاء مدة الانتداب. وتتولى الجمعية العامة اتخاذ جميع القرارات

الصيد البحري: الاتحاد الأوربي يعود قريبا إلى طاولة مفاوضات

الأساسية المتعلقة بالسياسات العامة، والموارد المخصصة للتعاون الدولي، وطرق العمل، والمالية، وبرامج الأنشطة، وذلك على شكل قرارات.

وتعيش مراكش حيوية خاصة على وقع اجتماع الدورة 93 للجمعية العامة للأنتربول التي تنعقد ما بين 24 و 27 نونبر الجاري. الحدث الكبير الذي حول المدينة الحمراء إلى عاصمة عالمية للأمن، ترافق مع مجموعة من الإجراءات التي توفر شروط السلامة لأزيد من 1500 مشارك يمثلون 196 دولة، وفي مقدمتها الإجراءات الأمنية التى تبدو مظاهرها جليا في كل شوارع مراكش لتيسير حركة المرور، و تأمين المواطنين و الزوار. المؤتمر غير أيضا ملامح منطقة باب الجديد،

بفعل القرية الضخمة التي خصصت لاحتضان

تقوده مستجدات ملف الصحراء المغربية

المشاركة من قدادات الأمن للدول الأعضاء في منظمة الأنتربول، محولة المدينة إلى قبلة لصانعي السياسات الأمنية في العالم، ومكرسة المغرب

مستوى التعاون مع الشركاء الدوليين.

# صحافيو انحاد بريس يعلنون تضامنهم مع الزميل محمد



للمجموعة الإعلامية اتحاد بريس،في بلاغ له، عن تضامنه المطلق مع الصحفى محمد الطالبي، عضو هيئة تحرير جريدة الاتحاد الاشتراكي ومدير مكتبها في الرباط، وذلك على خلفية الضجة التي رافقت تداول مقاطع فيديو مسرية من اجتماع لجنة أخلاقيات المهنة والقضايا التأديبية التابعة للحنة المؤقتة لتسيير شؤون

قطاع الصحافة والنشر بالمجلس الوطني للصحافة. وكان صحافيون وصحافيات هيئات تحرير جريدة الاتحاد بیراسیون» وموقع أنوار بریس أ فوحئوا، وفق ما أكده بلاغ المكتب النقابي، بإقحام اسم الزميل محمد الطالبي في تسجيلات تضم كلاما نابيا ومشينا، معتبرين ذلك سلوكا لا أخلاقيا يمس بسمعة صحافي معروف بالتزامه

وقال بيان المكتب النقابي إن ما ورد في المقاطع المتداولة «يتنافى بشكل واضح مع المهنة ومع أخلاقياًتها، ويشكل إساءة خطيرة إلى سمعة الصحافي محمد الطالبي»، معبرا عن استنكار العاملُينُ بِالمؤسسة لهذه الممارسات التي وصفوها بغير المقبولة. وأكد صحافيو وصحافيات المجموعة الإعلامية اتحاد بريس أن التضامن مع الطالبي يأتي دفاعا عن قيم المهنة وكرامة الصحافيين، مشددين على أن مثل هذه الأساليب لن تنال من

يشهد ملف اتفاق الصيد البحري بين المغرب والاتحاد الأوروبي تحولا لافتا، بعدما أعلنت المفوضية الأوروبية رغبتها في تقديم تفويض

معادلة الاستقرار الإقليمي.

التعقيدات القانونية التى أعاقت مسار الشراكة دون أن تغير شيئا من واقع الأمور على الأرض. ويعكس هذا التوجه أيضا رغبة أوروبية واضحة في تفادي الفراغ الذي بدأت قوى دولية أخرى في استغلاله، خاصة بعد توقيع المغرب اتفاق صيد بحري جديد مع روسيا يمتد لأربع سنوات، ما بعث برسالة قوية ليروكسيل مفادها

الاستراتيجية، وأن البدائل متاحة أمامها حين تتردد أوروبا أو تتباطأ.

ولم يأت هذا التحول الأوروبي بمعزل عن الدينامية الدبلوماسية التي رسخها المغرب في ملف الصحراء، والتي اكتسبت زخما مضاعفا بعد القرار الأممى 2797 الذي كرس مبادرة الحكم الذاتى باعتبارها المرجعية الجدية والوحيدة لحل النزاع. هذا القرار لم يرفع فقط من سقف الشرعية السياسية للموقف المغربي، بل دفع عددا كبيرا من العواصم الأوروبية إلى إعادة تقييم مواقفها بما يتماشى مع الاتجاه الدولى العام. ومع هذا التحول، أصبحت بروكسيل أكثّر وعيا بأن أي اتفاق اقتصادي أو تجاري مع الرباط، بما في ذلك الاتفاقات البحرية، لا يمكن أن يتم خارج احترام السيادة المغربية ووحدة أراضيه.

ويتقاطع هذا المسار مع ما تم تجسيده في لاتفاق التجاري الجديد بين المغرب والاتحاد الأوروبي، الذي دخل حيز التطبيق المؤقت مطلع أكتوبر، والذي عزز إدماج الأقاليم الجنوبية داخل النسيج الاقتصادي الأوروبي. فقد شمل الاتفاق تحديثا للآليات الجمركية، وتسهيلات أوسع للمنتجات الزراعية والبحرية والصناعية القادمة من الداخلة والعيون وبوجدور، وهو ما أكد عمليا أن هذه الأقاليم جزء مكمل للمجال الاقتصادي المغربي في نظر بروكسيل، بعيدا عن الجدل القانوني الذي حاول البوليساريو إثارته

وتبدو التحركات القضائية المتكررة للحبهة المزعومة اليوم كتحركات رمزية أكثر منها قانونية، في ظل تراجع وزنها السياسي داخل المؤسسات الأوروبية، وتعزز حضور المنتخبين والفاعلين المحليين في الأقاليم الجنوبية

سرلاخاطر

هِ مراکش..

السيادة،

وتأمين

المستقبل

المدن العتبقة التي تحبط القربة، وشبعاره وأعلام الدول المشاركة، لتُجعل هذا الحدث نبضاً للمدينة، استفادت منه حركتها السياحية، وفضاءات الاستقبال و غيرها.

أشغاله، بخصوصيات المعمار المغربي وأسوار

وتقاطرت في الأيام القليلة الماضية الوفود

كقطب للتعاون الأمني الدولي. وتمثل استضافة المغرب لهذا الاجتماع اعترافا صريحاً بقدراته في المجال الأمني، سواء من حيث البنية المؤسساتية، أو التجربة الميدانية، أو

# الطالبي بعد تداول مقاطع مسيئة



مكانة الزميل داخل الجسم الصحافي.

وختم المكتب النقابي بالتأكيد على ضرورة صون حرمة كرامة الصحافيين، واحترام قواعد أخلاقيات المهنة، والعمل على ضمان بيئة إعلامية قائمة على الاحترام المتبادل والنزاهة والمسؤولية.

جديد للتفاوض مع الرباط، في خطوة تعكس تغييرا عميقا في مقاربة بروكسيل لهذا الملف وفي إدراكها لضرورة إعادة صياغة علاقتها مع المغرب وفق أسس تتماشى مع المستجدات السياسية والدبلوماسية التي فرضها القرار الأممى 2797. فعودة أوروبا إلى طاولة المفاوضات لم تعد ترتبط فقط بالحاجة الاقتصادية لأساطيلها، بل تمثل بالأساس تحولا استراتيجيا يعيد ترتيب أولويات الاتحاد في الجوار الجنوبي، ويؤكد اعتراقه المتزايد بالدور المحوري للمغرب في

هذا التحرك الأوروبي يأتي بعد تعليق الاتفاق السابق منذ يوليوز 2023، ومع انكشاف محدودية التعويل على المسارات القضائية التى حاولت بعض الأطراف توظيفها لتعطيل التعاون الثنائي. فقد اتضح لبروكسيل، من خلال المتغيرات التي شهدتها المنطقة خلال السنوات الأخدرة، أن استمرار الغموض ليس خيارا، وأن مستقبل علاقاتها مع المغرب يمر عبر تجاوز

دون أن يحقق أي أثر فعلي. أن الرباط أصبحت تتحرك بثقة وفق مصالحها

# Commission

ضمن مساطر التشاور المعتمدة أوروبيا. ومع هذا التغير، لم يعد ممكنا تجاهل أن الواقع الدبلوماسي والدولي يميل بشكل واضح لصالح المغرب، وأن محاولات التعطيل القانونية لم تعد قادرة على التأثير في مسار الشراكة الأوروبية

وتعكس رغبة الاتحاد الأوروبي في استئناف مفاوضات اتفاق الصيد البحري تحولا جوهريا في إدراكه للرهان الجيوسياسي الذي يمثله المغرب. فالأمر لم يعد مجرد تفاوض حول حصص الصيد أو مناطق الاستغلال، بل يتعلق بإعادة بناء الثقة وترميم علاقة استراتيحية تضررت يفعل التأويلات القانونية المتشيدة.

والبوم، بظهر الاتحاد أكثر استعدادا لاعتماد مقاربة براغماتية تنسجم مع الواقع الديلوماسي الجديد ومع التحولات التي فرضها المغرب بفضل وضوح رؤيته وقوة موقعة الإقليمي. وفي هذا السياق، يبدو المغرب في موقع من

يحدد شروط المرحلة المقبلة، مستنداً إلى دعم دولي واسع ورؤية استراتيجية واضحة، بينما تتجه أوروبا إلى إعادة ترتيب حساباتها لتضمن لنفسها مكاناً ضمن شبكة شركاء المغرب في المستقبل. ويذلك، يصبح التفاوض حول اتفاق الصيد البحرى خطوة أولى ضمن مسار أوسع لإعادة تشكيل العلاقة بين الطرفين على أسس أكثر توازنا واحتراما للثوابت الوطنية المغربية.

# بسبب التماطل في تنزيل مضامين اتفاق 23 يوليوز

# ستُ نقابات تقاطع وزارة الصحة والحماية الاجتماعية وتلوح بالعودة إلى الاحتجاجات

### ■ وحيد مبارك

قرر التنسيق النقابي الوطنى بقطاع الصحة المكون من كل من النقابة الوطنية للصحة العمومية العضو المؤسس للفيدرالية الديمقراطية للشعل، والنقابة الوطنية للصحة التابعة للكونفدرالية الديمقراطية للشعل، والنقابة المستقلة للممرضين، والجامعة الوطنية للصحة المنضوية تحت لواء الاتحاد العام للشنغالين بالمغرب، إلى جانب كل من الجامعة الوطنية لقطاع الصحة التابعة للاتحاد الوطني للشغل بالمغرب، والمنظمة الديمقراطية للصحة العضو بالمنظمة الديمقراطية للشيغل، مقاطعة وزارة الصحة والحماية الاجتماعية وعدم حضور أي لقاءات واحتماعات للحوار، مشترطة عودتها لهذه اللقاءات بتحديد الوزارة لأجال قريبة للمصادقة على مراسيم اتفاق 23 يوليوز.

وحاءت خطوة التنسيق النقابي كرد فعل على الأجواء المبهمة والغامضة التي ترذى بظلالها على العلاقة بين وزارة الصحة والحماية الاجتماعية وشركائها الاجتماعيين، وأكد مصدر نقابي لـ «الاتحاد الاشتراكي» تعليقا على هذا الوضع،

مؤخرا تمضى عكس ما تم الاتفاق عليه، مشددا على أن مكونات التنسيق النقابي قد تعاملت مع الوزارة بكل مسؤولية ونضج، وحرصت على تدبير المرحلة الحالية بكثير من الحكمة والتبصر، بالرغم من الإشكالات الكبيرة والتحديات الكثيرة التي تُفرض نفسها، والتي ساهمت في زرع الشك في صفوف مهنيى الصّحةً.

وأوضح فاعل تقابى آخر، على أن العودة إلى طاولة الحوار في وقت سابق، بالرغم من كل الضرر الذي طال مهنيي الصحة والعنف الذي تعرّضت له الأشكال الاحتجاجية السلمية التي تم تسطيرها



على أن عددا من الخطوات التي قامت بها الوزارة في المرحلة الماضية، والتي كانت ردا على تنصل الوزارة والحكومة ككل من الالتزامات الموقع عليها، جاءت لتضع الحكومة أمام مسؤوليتها ولتبين للجميع كيف أن الشركاء الاجتماعيين يحرصون على توفير مناخ للثقة يجمع الطرفين، نقابات ووزارة، من أجل التداول المسؤول في كل القضايا والإشكالات العالقة وتسريع إيجاد حلول عملية لها. وأكد المصدر ذاته على أنه بالرغم من الخلاصات التي تم التوصل إليها فإن التنزيل ظل يعتريه التعثر لأسباب غير مفهومة وهو ما دفع التنسيق النقابي إلى اتخاذ القرار المذكور.

هذا وكانت مكونات التنسيق النقابي قد شددت على عدم العودة إلى طاولة الحوار مرّة أخرى إلا في حال أظهرت الوزارة نبتها الفعلية لتنفيذ ما تم الاتفاق عليه، مؤكدة على أنها في حال ما إذا تبين لها على أن الوزارة ستواصل نفس النهج السابق فإنها ستسطر خطوات تصعيدية جديدة وستعود إلى الاحتجاج، محمّلة الوزارة والحكومة مسؤولية ما قد يترتب عن مواصلة غضها الطرف عن المطالب المشروعية لمهنيي القطاع، الذين يبذلون جهودا كبرى لخدمة الصحة وسط إكراهات مختلفة المستويات.

# تابع ص 01

ومثل هذه اللقاءات لاشك أنها تذكرنا بمبادرات ومهام أخرى ذات علاقة بالأداء الذي أصبح الأمن يقدمه لبلادنا في إسماع صوتها في قضاياها المصيرية، وهذا تحول عميق في الوظيفة الأمنية. سميناها في مقال سابق سرديات أمنية جديدة، بجعل "البراديغم الأمنى" يأخذ صيغة أخرى، ويساهم في هوية مغربية عابرة للقارات تجاوزت طور التشكل

لقد تم تكريم الأمن المغربي في والتفاعل وتبادل الخبرات، ولكن الذي سيادى لتجربة مغربية. المؤتمر الأمنى فعل سيادي ما كان له أن يكون دون ثلاث

1 - سيادة أمنية مقنعة بإرادتها

عبد الحميد جماهري hamidjmahri@yahoo.fr وأصبحت مخاطبا دوليًا. يمكن لكل مغربي أن يضيف إلى هذه البوليسالعالمي اللائحة بنودا أخرى، تزيد من الثقة في الجهاز الوطني الخاص بالأمن والاستخبارات، والتي تعبر عنها بالفعل ميولات المواطنين واستطلاعات الرأى بخصوصها، لكنها ثقة لا تقف عند الحدود الوطنية بل تتعداها إلى أجهزة ودول لها تاريخ طويل في علم الأمن والإجرام والتهديدات الدولية. الندية . .

أهم مراكز القرار الأمني الدولية شرقاً وغربًا، من التوشيحات وقبلها التعاون يحدث في مراكش الآن هو احتضان قواعد رئيسية:

ونضجها، حيث لم يعد خافيًا أن السيادة

الأمنية صارت في قلب الرهانات وموازين القوى في العالم، كما بالنسبة للمغرب في علاقته مع شركائه كلهم، وموضوعا ديبلوماسيا بامتياز في كل العلاقات، وهى سيادة فعلية وليست بلاغية أو دعائية للترويج الذاتي.

2 - قدرة على التفاعل مع تعقيدات الوضع الأمني العالمي والقدرة على اجتراح المعالجات التي تحمل البصمة المغربية، وفي قلبها التجربة القارية التى جعلت المغرب يخطمهارته الأمنية ببعد سياسى وجيو-استراتيجي، وفي قلبه الدولة الوطنية كضمان للاستقرار الإقليمي والقاري والعالمي، والمشاركة في كبريات التظاهرات ومنها الرياضية: مونديال قطر وأولمبياد باريس باعتبارها امتحانا صعبا للتدبير الأمني. 3 - الاستحابة التفاعلية لما تسمية أدبيات الأمم المتحدة بالدبلوماسية الوقائدة، أي تلك الشبعية الأمنية الدولية

التي ترتكز على عدة مؤهلات ثبت أن الأجهزة المغربية تتوفر عليها، مما يجعلها شريكا موثوقا من طرف الأجهزة الكبرى في العالم، ونعنى بذلك معرفة دقيقة بالميدان وبالاتجاهات العالمية للأزمات، وبأسلوب الجماعات الإجرامية في التأطير والعمل، سواء كان إرهابا دينيا أو إلكترونيا أو جريمة تجارة بشرية أو هجرة سرية، وبالقدرة على جمع المعلومات الحقيقية وتحليلها التحليل الدقيق والصائب.



# بنك تحديات اليوم محفز نجاحات الـغد

وفيا لمهمته السوسيو-اقتصادية، وحرصه الدائم على دعم الفلاحة والعالم القروي، يواصل القرض الفلاحي للمغرب تعبئة جميع موارده وإمكانياته **لمواكبة الفلاحين و جميع الفاعلين في القطاع من أجل موسم فلاحي ناجح.** و بفضل خبرته المعترف بها، يضع البنك باقة منتجات وخدمات مالية متكاملة صممت خصيصا لتلبية الاحتياجات المتعددة للقطاع الفلاحي، سواء فيما بخص **تمويل الضيعات الفلاحية، أو دعم المشاريع الاستثمارية، أو مواكبة مختلف سلاسل الإنتاج الفلاحي.** 

وتعكس هذه الدينامية المتواصلة التزام القرض الفلاحي للمغرب بدعم تنمية القطاع وتعزيز قدراته، بما يساهم في بناء منظومة فلاحية قوية ومستدامة، و مستقبل مزدهر و مثمر.









creditagricoledumaroc



الاشتراكي Al Island Al Kalonia



# مفارقات التعليم العالي المغربي:

# متى ينتهى إصلاح الإصلاح؟



محمد جمال الدين صباني (\*)

1.تقديم:

تبرز التقلبات الهائلة التي شهدتها العقود الأخيرة إلى أي درجة أدى فيها التقدم العلمي دورا مهما في تسريع التحولات المحتمعية. فبالأمس، أحدث اختراع محركات السيارات، والكهرباء، واللقاحات، والفلسفة الوضعية، واللسانيات وغيرها ثورة في تنظيم المجتمعات البشرية. واليوم، غيّرت الثورة الرقمية، والتكنولوجيا الإحيائية، وعلم النفس بشكل كبير متوسط العمر المتوقع للإنسان ونوعية الحياة، مما ساهم في التغيرات الديموغرافية والاجتماعية. وغدا، سيواصل التقدم العلمى إعادة تشكيل المجتمع بوتيرة متسارعة بشكل أكبر. وهذا سيطرح تحديات أخلاقية واقتصادية واجتماعية، ولكنه سيوفر في الآن ذاته فرصا غير مسبوقة.

علاوة على ذلك، من البارز وجود علاقة واضحة، على الصعيد العالمي، بين أداء جامعات أي بلد، وتطوره الاقتصادي، ودمقرطة مؤسساته، والعدالة الاجتماعية في مجتمعه. لذلك، لا يمكن اعتبار التعليم العالى مجرد قمة هرم النظام التربوي، بل ركيزة أساسية، لا محيد عنها، للتنمية البشرية.

إن إنتاج معرفة جديدة ضروري لتكوين الأطر التي ستتخذ قرارات تؤثر في المجتمع بأسره. وبإمكان تطوير القدرات الفكرية، التي يعتمد عليها إنتاج المعرفة واستعمالها، أن يسهم في توفير الكفاءات الأساسية لسوق شبغل متحول باستمرار. وعلى الرغم من هذا الواقع، لم يجد العديد من الدول حتى الأن حلولا مناسبة للمشاكل التي تعانيها في منظومة التعليم العالى. وفي هذا المجال، يمثل بلدنا حالة خاصة تتسم بمفارقة فريدة!

من المعروف أن المغرب بني جامعته الأولى، جامعة القرويين، من طرف فاطمة الفهرية سنة 859 م، أي قبل جامعة بولونيا (1088) بـ 229 سنة، وقبل جامعة أكسفورد (1142) بـ 283 سنة، وقبل جامعة هارفارد (1636) بـ 777 سنة، غير أنه انتظر 1100 سنة لترى النور حامعته الثانية، حامعة محمد الخامس! إنها المفارقة الأولى!

وتنبثق المفارقة الثانية من أن السلطات فتحت ورش إصلاح النظام التربوي مباشرة بعد الاستقلال سنة 1957، والذي سيتم تسريع وتيرته بشكل ملحوظ في أواسط التسعينيات دون أن يسفر عن أي تحول حقيقي. وبعد اعتماد الرؤية الاستراتيجية، أعلن جلالة الملك في خطاب العرش لسنة 2015: «ندعو لصياغة هذا الإصلاح في إطار تعاقدي وطنى ملزم، من خلال اعتماد قانون - إطار يحدد الرؤية على المدى البعيد، ويضع حدا للدوامة الفارغة لإصلاح الإصلاح، إلى ما لا نهاية».

منذ سنتى 1955 و1956 [1]، عندما كان عدد الطلبة في المغرب 353 طالبا فقط، أدت الجهود الحثيثة إلى تجاوز أكثر من مليون

وثلاثمائة ألف طالب اليوم [2]، وإلى نجاح عدد كبير من المغاربة في الجامعات الأجنبية المرموقة، لكن يبقى معدل الهدر الجامعي (50 ٪) وبطالة الحاصلين على الشهادات (20 ٪)

مرتفعا للغاية. إنها المفارقة الثالثة! كيف يمكن إذن لمثل هذا النجاح التاريخي، الكمي والنوعي، أن يتأثر بمثل هذا الفشيل؟

> 1.محطات تاريخية دالة: 1.2 العصر الذهبي:

اعتبارا لكونها أقدم جامعة في العالم

لا تزال قائمة، ظلت حامعة القرويين مكة الطلبة والعلماء، أي القبلة التي تحج إليها هذه الفئة من جميع أنحاء العالم. في بلادنا، سيسود نظام يسمى «ما قبل نابليونى» [3]. ويتميزهذا النظام بتغير بطيء يكاد يكون غير محسوس. كان الإصلاح فيه تدريجيا، ويهم الجوهر والشكل. لكن مع مرور الوقت، سيغرق تدريجيا في جمود قاتل. وفي الواقع، كما هو الحال في بقية العالم الإسلامي، سيشهد المغرب ركودا تدريجيا يليه تراجع بطيء [4]. ومنذ القرن العاشر الميلادي، فإن «غلق باب الاجتهاد»، والحد من «نشاط العلماء في تفسير عقائد السلف»، واعتبار «أي تشكيك فى تعاليم القدماء» بدعة، أدى كل ذلك إلى إحراق الكتب وإدانة العلماء. وهكذا، ألقيت في النار مخطوطات ابن سينا والفارابي وابن رشد وغيرهم. وعم غضب حقيقي مضاد للفكر، وسارع المسلمون، من طرف إلى آخر، إلى التخلي عن مكتسباتهم العلمية والفلسفية، وكان هذا الأمر بمثابة انتحار ثقافي حقيقي [4] ... ثم انتقل الإرث «المدرسي» لابن رشد إلى أوروبا، بالتزامن تقريبا مع نشئة معظم الجامعات في القارة العجوز. وفي وقت لاحق، أدت إصلاحات الجامعات، في الفترة التي أعقبت الثورة الصناعية، إلى دخول أوروبا وأمريكا مرحلة الحداثة.

وشكلت الحرب الأهلية سنة 1011، التي عصفت بالأندلس المسلمة، بداية ضعف عميق للدولة، وأدت إلى تفتيتها إلى عدة ممالك صغيرة مستقلة، أي الطوائف. وسهلت هذه المشاكل الداخلية الكثير من الأمور على الأعداء الخارجيين؛ ففي الغرب الإسلامي، كانت الهزيمة في معركة لاس نافاس دي تولوسا (1212) خطوة حاسمة في حرب الاسترداد سنة 1492. وفي الشرق الإسلامي، سقطت بغداد في أيدي المغول سنة 1258، إذ تم نهب المدينة، وقتل سكانها، وتدمير مكتبتها العظيمة بالكامل.

### 2.2 الحماية:

أهملت الحماية كليا التكوين في التعليم العالى، وركزت بدلا عن ذلك على تطوير البحث العلمي بهدف استغلال الثروات الطبيعية للبلاد. وهكذا، تم إعطاء الأولوية لمعاهد البحث (الحدائق النباتية، المعهد العلمي، ...)، على عكس الجزائر التي بدأ فيها التعليم العالى مع الاستعمار: مدرسة الآداب في الجزائر العاصمة سنة 1832، ومدرسة ألطب سنة 1833، ومدرسة العلوم سنة 1868 ...

# 3.2 إنشاء جامعة حديثة لاستكمال الاستقلال الوطنى:

منذ سنة 1957، نصب المغفور له جلالة

الملك محمد الخامس لجنة ملكية تنكب على معالجة مشكلة التعليم، واعتمدت المبادئ الأربعة: المغربة، التعريب، التعميم، والتوحيد.

في الغرب الإسلامي، كانت المزيمة في معركة لاس نافاس دي تولوســا (1212)

خطوة حاسمة في حرب الاسترداد سنة 1492. وفي الشرق الإسلامي، سقطت بغداد في

أيدي المغول سنة 1258، إذ تم نهب المدينة، وقتل سكانها، وتدمير مكتبتها العظيمة بالكامل.

1.3.2 مغربة الأطر:

باعتباره أمرا ضروربا لاستكمال الاستقلال، كان غياب تعليم عال حديث عائقا أمام المغربة. ومنحت حكومة عبد االله إبراهيم جامعة محمد الخامس وضعا قانونيا سنة 1959، بعد أن ظلت تابعة لجامعة بوردو [6]. وسمحت لها الاستقلالية الواسعة بإعادة تنظيم نفسها بنفسها بسرعة، من خلال احتضان كليات العلوم والآداب والقانون والطب، والمدرسة المحمدية والمدرسة العليا للأساتذة. وتم الجمع بين التكوين الأساسي والتطبيقي من جهة والبحث العلمي من جهة ثانية.

وقد تم التخلي عن هذه السياسة الواعدة خلال فترة الستينيات. وبدأ تكوين النخب يخرج شيئا فشيئا من الجامعة حينما بدأ كل قطاع وزاري في تكوين أطره المستقبلية. وانحصرت هذه السياسة، التي اعتبرت مكلفة للغاية، في تشكيل نخبة صغيرة عدديا، مما أخر عملية المغربة [7]. وعلى الرغم من هذا الفشيل، لم تغير الحكومات سياساتها، وشبهدت السبعينيات تسريعا في إنشاء مثل هذه المؤسسات، حتى بالنسبة للتربية الوطنية! ويدل هذا المنعطف على وجود إرادة فعلية لتفكيك النظام الجامعي المغربي: فبعد أن فقدت التكوين التقنى، واجهت الجامعة منافسة في الشعب الأساسية، مما أدى إلى الاستمرار في إضعافها.

وعلى الرغم من ذلك، لم تفلح هذه السياسة المكلفة للغاية في تحقيق نجاح بارز في تكوين المكونين، بما أنه انتظرنا سنة 1968 للقيام بمغربة التعليم الابتدائي، وسنة 1978 لمغربة التعليم الإعدادي، وسنة 1988 لمغربة التعليم الثانوي، ثم سنة 1998 لمغربة التعليم العالى [8]! وكذلك الأمر على المستوى النوعي، بما أنه كان ضروريا إعادة البدء من الصفر لبناء مؤسسات حديدة لتكوين الأساتذة. ففي الواقع، قررت الحكومة أنذاك إغلاق أول مدرسة عليا للأساتذة في البلاد، مستعدة بذلك للتضحية ب 22 سنة من تجربة مؤسسة لم يكن ذنبها سوى أنها جزء من الجامعة! وتكررت المأساة سنة 2010 مع إلحاق المدارس العليا للأساتذة الثمانية بالجامعة، مع تجريدها من مهمتها الرئيسية لتكوين الأساتذة. هذه المدارس التي كانت قد حلت، سنة 1978، محل أول مدرسة عليا للأساتذة، والتي راكمت بذلك تجربة تمتد لـ 33 سنة! وإذا كان التاريخ يعيد نفسه في المرة الأولى كمأساة، ففي المرة الثانية يعيدها كصورة كاريكاتورية [9].

# 2.3.2 التعريب:

لميبدأ التعريب إلاخلال سنوات الثمانينيات من القرن الماضي. وبتوقفه عند مستوى البكالوريا، أدى بأجيال من الطلبة، تائهين تماما، إلى ولوج تعليم عال ظل يلقن باللغة الفرنسية. وفي ظل هذا التنافر اللساني، لم تتمكن إلا أقلية، بفضل التكوين الموازي، من التغلب على النقائص في الجانب اللغوي. وهكذا، سيعاني التعليم من شرخ مزدوج: فضائي وزماني. الأول قسم الفضاء التربوي إلى جزء داخل الجامعة وجزء خارجها تابع لقطاعات وزارية أخرى، والثاني قسم الزمن التربوي إلى تدريس باللغة العربية قبل البكالوريا وباللغة الفرنسية بعدها! 3.3.2 التعميم:

بوصفه ضامنا للعدالة الاجتماعية، سيستغرق تعميم التعليم وقتا طويلا. وفي الواقع، تركت الخطة التي وضعتها حكومة عبد الله إبراهيم لإنجازه المجال أمام اعتماد «مذهب بنهيمة» الذي حد من ولوج التلاميذ ابتداء من المرحلة الابتدائية [6]. ولم يعد التعميم أولوية حكومية إلا مع نهاية التسعينيات [10]! وعلى الرغم من أن التعميم ظل نسبيا في التعليم العالى، إلا أن أرقامنا لا

تزال دون المعايير الدولية. وبحسب مارتان ترو Trow Martin، يمر التعليم العالم، بثلاث مراحل. مرحلة نخبوية بمعدل يقل عن 15 % من الفئة العمرية، ثم يصبح ديمقراطيا بمعدل يتراوح بين 15 % و50 %، ثم يصبح معمما عندما يتجاوز 50 % [11]. وبعد أن

كان التعليم العالي نخبويا لفترة طويلة، بدأ يصبح ديمقراطيا بعد سنة 2010، مما يعد نتيجة لجهود تعميم التعليم الابتدائي في أواخر التسعينيات وأوائل الألفية الثانية. وهكذا، انتقلنا من 353 طالبا سنة 1955 إلى 250 ألف طالب سنة 1999، ثم إلى مليون و300 ألف طالب اليوم [12].

4.3.2 التوحيد:

كان الهدف من توحيد التعليم هو إنشاء مدرسة مغربية وحيدة لتحل محل المدارس المختلفة التي تم إنشاؤها خلال فترة الحماية. وعلى عكس التعليم الابتدائي والثانوي، نشيأ التعليم العالى موحدا بعد الاستقلال. وكان علىنا انتظار أواسط ستينيات القرن الماضى ليتم اعتماد النظام الفرنسي المزدوج. وهكذا، سيشمل مؤسسات غير جامعية (مثل المعهد الزراعي، المدرسة الغابوية، المعهد العالى للتجارة وإدارة المقاولات، المعهد الوطنم للبريد والمواصلات، المدرسة الحسنية للأشغال العمومية، ...) [13] ومؤسسات جامعية. كانت المؤسسات الأولى، مهنية، ذات موارد أكثر، وبدون أية إمكانية للقيام بالبحث، والتي ستصبح مع كثرة الراغبين فى الولوج إليها، ذات استقطاب محدود. بينما كانت المؤسسات الثانية، أكاديمية، ذات موارد أقل، مع إمكانية القيام بالبحث، وظلت ذات استقطاب مفتوح رغم كثرة الراغبين في الولوج إليها. وقد قامت هذه الازدواجية بفصل التكوين المهنى عن البحث، والجامعة عن التكوين المهنى. ودفع هذا الانفصال المغرب إلى «تقديم» معارف أساسية لا يستطيع الاستفادة منها، واستيراد معارف تقنية لا يستطيع إنتاجها.

ومع مرور الوقت، ارتبط البحث العلمي بالترف، مما أدى في النهاية إلى الاقتناع بعدم جدواه. ومن عدم جدوى البحث إلى عدم جدوى الجامعة نفسها، لم تكن هناك سوى خطوة واحدة، وهي الخطوة التي تمت تدريجيا بعد تراجع دور الدولة بسبب إعادة التقويم الهيكلي في أوائل سنوات الثمانينيات، مما أدى إلى تسارع انهيار التوازن الهش في سوق شبغل الحاصلين على الشبهادات [14]. وقد حافظ تنويع العرض الجامعي (كليات العلوم والتقنيات، المدارس العليا للتكنولوجيا، ...) الذي أعقب هذه الأزمة، على نفس المنطق الثنائي، في صيغة الولوج (محدود أو مفتوح)

وفي طبيعة البرامج (مهنية أو أساسية). وبالإضافة إلى الثنائية الأصلية، شهدت سنوات التسعينيات بروز بعد ثالث ساهم في إضعاف الجامعة المغربية مع إنشاء جامعة الأخوين. وظلت هذه الحلقة استثناء إلى حدود وصول حكومة سنة 2012، التي أدخلت على نطاق واسع الجامعات المدفوعة الرسوم. وعندما يتم تكوين النخب خارج الحامعات العمومية، لا يمكن للسلطات العمومية أن تهتم بإصلاحها أو إعادة هيكلتها أو تعزيزها [15]. إنها تميل بطبيعة الحال إلى فك الارتباط بها وعدم الاهتمام بها. والسؤال إذن هو: لماذا هذا الجهد المتواصل للحفاظ على الجامعة ضعيفة هيكليا منذ إنشائها تقريبا؟

### 2.2 تهميش الجامعة:

فى فرنسا، أدت «سلسلة من الخيارات، سياسية أكثر منها تربوية» ، إلى إرساء ثنائية في نهاية القرن الثامن عشر. ونظرا لحذرها من الجامعة، أنشئات الحكومة «المدارس الكبرى» لتوظيف الأطر العسكرية والتقنية للدولة فيها: مدرسة القناطر والطرق سنة 1747، مدرسة المناجم سنة 1783، مدرسة البوليتكنيك والمدرسة العليا للأساتذة سنة 1794... وفي الواقع، تعارض الطلب على الأطر التقنية للثورة الصناعية مع أوجه القصور في جامعة غارقة في المدرسية تحت تأثير الكنيسة. وأدى تطرف الثورة الفرنسية سنة 1792 إلى إلغاء الجامعات في فرنسا تماما بموجب قانون 15 شتنبر 1793؛ لم تتم إعادة

فتحها إلا بعد قرن من الزمان بموجب قانون 10 يوليو 1896! في غضون ذلك، تم تطوير شكل أخر من التعليم العالى، تحكمه مبادئ مختلفة تماما، بالنسبة لاستقطاب الطلبة، كما

www.alittihad.info

الشئان بالنسبة لأهداف التكوين [17]. وقد أدى هذا التتابع للخيارات المتناقضة إلى إرساء نظام حيث التماسك غير مؤكد على الأقل [14]. وتعتبر هذه الثنائية، «في قطاعين متوازيين، هي الخطيئة الأصلية»، وهي المسؤولة الرئيسية عن جميع نقاط الضعف اللاحقة! وتكون تداعيات هذه الثنائية على أداء البحث العلمي، على مستوى إنتاج الجودة والمنظورية، بالغة الأهمية. ويظهر تصنيف شنغهاى Shanghai للجامعات أن أفضل 100 جامعة تتميز بجذب أفضل الطلبة والأساتذة، بموارد مالية ضخمة، بتعدد التخصصات، وبحجم وازن [18]. فجامعات النظام الفرنسي لا تستحيب للمعابير الثلاثة الأولى، بينما لا تستجيب المدارس للمعيار الثانى والمعيارين الأخيرين. وهذا ما يفسر بأن جامعات النموذج الهومبولتي هي التي تحتل دائما المراكز الأولى في مُختلف التَّصنيفات الدولية.

في الوقت نفسه تقريبا، قام هومبولت Humboldt بإصلاح الجامعة الألمانية. ولم يقم هذا الإصلاح، الذي قطع مع نظام القرون الوسطى دون تبنى الجانب النفعي الصارم للمدارس الفرنسية، بالفصل بين التدريس والبحث، ولا بين التكوين الأساسي والتكوين المهنى. وامتدت الحرية الأكاديمية لتشمل البحث وأيضا التعليم والتعلم. وتم

أدى الضَّغط ٱلشِّعبِي في أعقاب الاستقلال مباشرة على المدارس القليلة القائمة إلى جعل مسألة إصلاح التعليم، الهوروث عن الحماية، مسألة وستعجلة. لكن، أصبحت هذه الوسألة ساحة للتعارك السياسي.



ضمان الاستقلالية من خلال تمويل الدولة دون مراقبة مباشرة من الصناعة أو السوق. وعزز هذا الإصلاح التطور الشيخصي للطلبة، وأهّلهم ليس فقط للمسارات المهنية، بل أيضا للحياة الاجتماعية. وشكل هذا الإصلاح نموذجا يحتذى به بالنسبة لجميع دول العالم باستثناء فرنسا ومستعمراتها السابقة.

5.2 الآثار على المغرب: مع ذلك، لا يفسر تأثير الحماية الحماس من أجل تهميش الجامعة المغربية؛ فقد كانت هناك عوامل داخلية أخرى حاسمة. وفي الواقع، عكس التعليم الابتدائي والثانوي، الذي كان مبلقنا خلال فترة الحماية، نشأ التعليم العالى موحدا. فالولوج إلى الجامعة كان مفتوحا ومتساويا في جميع الشعب الأساسية والمهنية. ومع ذلك، فإن العدد القليل من الخريجين في ستينيات القرن الماضي (بالكاد 3000 طالب سنة 1960) وحذر المعسكر المحافظ من جامعة متمردة للغاية، سيطرحان التساؤل حول وجود بديل، مما أدى «بشكل طبيعي» إلى النموذج الفرنسي. وسيتم استثمار كل الوسائل لفصل تكوين الأطرعن الجامعة. وأدى عدم المساواة في الولوج إلى جعل هذه الشعبة آلة حقيقية لإعادة إنتاج النخب، وبالتالي التضحية بنجاح الأغلبية على حساب نجاح الأقلية [19]. وهكذا، لم يعد التعليم رافعة اجتماعية، بل أصبح ألة

لإعادة إنتاج الفوارق والتفاوتات.



الاشتراكي Al Babas Al Bakratis





### 6.2 المصالحة مع الجامعة:

منذ السنوات الأولى لحكمه، أطلق جلالة الملك محمد السادس دينامية واسعة من المصالحات الوطنية والإصلاحات الكبرى في المغرب، تهم الذاكرة التاريخية والهوية والأوضاع الاجتماعية. وهكذا، شبهد المغرب إنشاء هيئة الإنصاف والمصالحة، وإطلاق سراح السجناء وعودة المنفيين، والاعتراف باللغة والثقافة الأمازيغيتين. كما ستشهد بلادنا أيضا تقدما فى مجال حقوق المرأة. وفي غمرة هذه الأوراش، سيعرف العقد الأول من هذا القرن مصالحة مع الجامعة. وهكذا، بعد اعتماد الميثاق الوطنى للتربية والتكوين من طرف اللجنة الخاصة للتربية والتكوين سنة 1999، انطلق الإصلاح بإصدار قانون التعليم العالى (01.00).

لقد بدا أن إصلاح التعليم العالى قد بدأ بالفعل. فمع القانون الجديد، لم تعد الجامعة مجرد قناة للمراسلات بين المؤسسات المستقلة تماما والوزارة الوصية، بل أصبحت فاعلا رئيسيا. وفي الواقع، ساهم التقدم في استقلالية الجامعة في تمكينها من وضع سياساتها الخاصة. وبفضل البرامج المعتمدة بانتظام، أصبحت المناهج الدراسية الجامدة سابقا قابلة للتكيف، قانونيا على الأقل، مع السياق الاجتماعي والاقتصادي، وذلك بفضل نظام الإجازة الماستر الدكتوراه.

ويستمر الإصلاح بالتفكير حول تمويل البحث العلمي، مما سيؤدي إلى «هيكلته». وكان الضعف الرئيسى هو إنشاء الجامعة كمؤسسة عمومية، بينما التشريع المغربي لا يعترف بطابعها الخاص كمؤسسيات أكاديمية، مما يحرمها من المرونة في مجال التدبير المالي. كان الخطأ هو الخلط بين الاستقلالية واللامركزية. ومع ذلك، كما كان الحال في فرنسا في نهاية القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين، لم يتمكن المغرب من القطع مع الثنائية الأصلية. وهكذا، على الرغم من أن الجامعة تتمتع الآن بنفوذ أكبر بكثير مما كانت عليه قبل القانون 01.00، فقد احتفظت المؤسسات باستقلالية كبيرة. لم يكن التوحيد والتنسيق والممرات فى التعليم العالى فى الموعد، على الرغم من التوصيات الواضحة للميثاق والقانون.

### 7.2 إعادة توجيه الإصلاحات:

تأخر صدور المرسوم المحدد لقائمة المؤسسات غير التابعة للجامعة إلى غاية سنة 2006، وتضمن مفاجأة كبرى: التحفظ بشئأن المؤسسات التابعة لوزارة التربية الوطنية! وبالتالي، «لم تتحقق فكرة العمل على الاندماج الحهوى لمؤسسات تكوين الأطر التربوية في الجامعة» [21]. إن التخلى عن هذه الفكرة «الأساسية لإجراء الأبحاث التربوية وتنفيذ برامج ملائمة للاحتياجات الجهوية» [20]، سيكون له تداعيات سلبية على النظام التريوي

لقد كان من الممكن أن يسهم ربط هذه المؤسسات بالجامعة في الشروع في عملية التوحيد. ومع ذلك، ستقوم الحكومة بإدماج المؤسسات التربوية في المراكز الجهوية لمهن التدريس، والتي ربطتها بالأكاديميات الجهوية بدلا عن الجامعات، كما أوصبي بذلك المبثاق. وستتولى هذه المراكز صلاحبات المدرسة العليا للأساتذة، مما جعل هذه الأخيرة بدون صلاحيات! وستضم الجامعة مؤسسات أكاديمية ذات استقطاب مفتوح ومؤسسات مهنية ذات استقطاب محدود. يُضاف إلى ذلك كليات متعددة التخصصات، ومؤسسات ذات استقطاب مفتوح لكنها تتوقف عند الباكالوريا زائد سنتين! وكما هو الحال مع تكوين الأطر، فإن هذا الانفصال بين الكليات المتعددة التخصصات والمدارس العليا للتكنولوجيا منجهة والبحث منجهة ثانية سيحرم البلاد من أساتذة باحثين شباب موهوبين ويمنعهم من التقدم في مساراتهم

# 8.2 إصلاح الإصلاح!

مع مرور الوقت، بدأت تتضح حدود الإصلاح. وكان التقييم الموضوعى ضروريا للقيام بالتصويبات اللازمة. ولعل توحيد التعليم العالى وإدخال الخصوصية الأكاديمية في نظام الجامعات، باعتبارها مؤسسات عمومية

فريدة، قد ساهم في هذه التصويبات. وفي النهاية، حاول المخطط الاستعجالي «إصلاح» الإصلاح. وتم ضخ مبالغ طائلة في جامعات عانت من نقص التمويل لفترة طويلة جدا. ونظرا لعجز الجامعة عن إنفاق هذه الأموال بالشبكل الأمثل بسبب الحمود البيروقراطي والرقابة المسبقة، عانت الجامعة من أجلّ الوفاء بالتزاماتها. ونظرا لعدم تمكينها من التكوينات المهنية، وإثقال كاهلها بأعداد كبيرة من الطلبة غير المحفزين، وتشريعات غير مناسبة، وموظفين غير مؤهلين بالقدر الكافي، لم تكن الحامعة مستعدة للتعاقد. وقد أقنع هذا الوضع في نهاية المطاف الرأي العام بوجهة نظر تبسيطية تحمل الجامعة

# 9.2 الربيع العربي وتسليع الجامعة:

مسؤولية فشل السياسات العمومية.

في أعقاب الحركات التي سميت «بالربيع العربي»، سيساهم إقرار دستور جديد وإجراء انتخابات مبكرة في توفير الظروف المناسبة لوصول ائتلاف محافظ إلى السلطة. وكما كان الحال بالنسبة للنضال من أجل الاستقلال، بعث «الربيع» الذي وعد بالتنمية والديمقراطية والعدالة الاجتماعية أملا كبيرا. وكما وقع في السابق، ترك الأمل المكان للخيبة. فكما سمح الخطاب القومي بهيمنة الأنظمة الاستبدادية الساعية وراء الربع في جميع أنحاء العالم العربي، سمح الخطاب الإسلامي هذه المرة بجعل الأجندة النيوليبرالية أكثر قبولا. وأفسح سقوط الأنظمة الديكتاتورية، التي كان من المفترض أن تطلق العنان للمبادرات و»ضمان تنمية أكثر عدالة»، المجال لـ»خريف نيوليبرالي» فى تونس ومصر ... وسيتم إرساء السياسات النيوليبرالية في التعليم العالى بسرعة. وبهاجس تجاري أكثر منه أكاديمي، اختارت الحكومات تقليص تدخل الدولة بشكل أكبر. وهكذا، سنصل في النهاية إلى حالة شبه «ماكدونالدية» في التعليم العالي، وهو ما ترغب فيه الرأسمالية العالمية التي تتبني فضائل السوق دينا وحيدا لها [22].

وهكذا، كان أول إجراء اتخذته الحكومة الجديدة بالمغرب هو مراجعة قانون المالية لسنة 2012 بهدف تقليص عدد مناصب التعليم العالى. وبعد ذلك، ستقوم الوزارة الوصية، ولأول مرة، بإجراء المعادلة لشهادات القطاع الخاص. وفي الوقت نفسه، ستقوم وزارة الإسكان والتعمير وسياسات المدينة بمراجعة القانون المتعلق بشروط ممارسة خريجي القطاع الخاص لمهنة الهندسة المعمارية [26]. وأخيرا، ستسعى الحكومة إلى مراجعة القانون رقم 01.00 بهدف تعزيز

### 10.2 دورة الإصلاحات:

مع ميثاق التربية لسنة 1999 والقانون 01.00 لسنة 2000 انبعث أمل كبير: الحلم بجامعة موحدة ومتعددة التخصصات، تجمع بين الشعب الأساسية والمهنية، بين التكوين والبحث، بنفس صيغ التوظيف والتكوين والإشبهاد، باختصار، الانضمام إلى نموذج هومبولت... للأسف، لم يتحقق التوحيد ولا المعيرة ولا كسر الحواجز. في سنة 2003، بدأ فصل جديد! في مواجهة معدلات الهدر الجامعي المثيرة للقلق (45 ٪) وبطالة الحاصلين على الشبهادات، بدأت الوزارة الوصية «إصلاحا بيداغوجيا». وفي خضم عملية بولونيا، تم إدخال الهندسة الجديدة: الإجازة - الماجستير - الدكتوراه، ووحدات اللغات والتواصل. كان من المفترض أن تسد هذه الوحدات الثغرات التي تراكمت لدى الطلبة خلال دراساتهم قبل البكالوريا وكان من الواجب أن تمكنهم من الولوج إلى سوق الشعل!

# 11.2 الرؤية الاستراتيجية والقانون الإطار:

في سنة 2015، تبنى المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمى وثيقة: «من أجل مدرسة الإنصاف والجودة والارتقاء: رؤية استراتيجية 2015-2030». وفي خطاب العرش ليوم 30 يوليوز 2015، أعطى جلالة الملك توجيهه «لاعتماد قانون-إطار».

أهملت الحماية كليا التكوين في التعليم العالي، وركزت بدلًا عن ذلك على تطوير البحث

العلوي بهدف استغلال الثروات الطبيعية للبلاد. وهكذا، تم إعطاء الأولوية لمعاهد البحث

(الحدائق النباتية، المعهد العلمي، ...)، على عكس الجزائر التي بدأ فيها التعليم العالي مع الاستعمار

وستتولى الحكومة إعداد هذا القانون الإطار، وعرضه على البرلمان، واعتماده في غشت

وعلى الرغم من أن هذا القانون، كما هو الحال بالنسبة للرؤية، لا يزال محدودا فيما يتعلق بالتعليم العالى، إلا أنه يركز على ثلاث مواد رئيسية: المادة 12، والمادة 50، والمادة 51. في المادة 12، يضع القانون إشكالية التوحيد مع التأكيد على «إعادة هيكلة التعليم العالى، من خلال تجميع مختلف مكوناته لما بعد البكالوريا، على أساس الانسجام والتكامل والفعالية، وفق مخطط متعدد السنوات متشاور بشانه بين جميع الفاعلين، يتم تنفيذه بصفة تدريجية، ووفق برمجة زمنية محددة». ثم بشيدد على «اعتماد نظام بيداغوجي يستجيب لمتطلبات التنمية الوطنية، وينفتح على التجارب الدولية، مع توفير الوسائل والإمكانات المناسبة لتطبيقه وتطويره بكيفية مستمرة ودائمة». وأخيرا، يكلف الحكومة «بوضع خريطة وطنية استشرافية للتعليم العالى، وإقامة أقطاب جامعية موضوعاتية، وإحداث مركبات جامعية جهوية متكاملة، تتوفر فيها الشروط الملائمة للتعليم والتكوين، والتأطير والبحث، والخدمات الاجتماعية والثقافية

والرياضية». وتنص المادة الأخرى ذات الصلة (المادة 50) على أن «تسهر الحكومة على مراجعة شاملة لمساطر وإجراءات الإنفاق العمومي على قطاع البحث العلمي، بما يحقق تبسيطها وشفافيتها وعقلنتها وفعاليتها، قصد تسهيل عمليات تدبير برامج ومشاريع البحث العلمى المعتمدة، وتوفير شروط النجاعة في تنفيذها وتحقيق الأهداف المتوخاة منها».

بعد ست سنوات من المصادقة على هذا القانون، لا نزال ننتظر تنفيذه: لم يتم بعد فتح لا مشروع تجميع كل مكوناته لما بعد البكالوريا، ولا مشروع رسم الخريطة الوطنية المستقبلية، ولا مشروع الإجراءات المالية

### 12.2 تيهان الحكومة:

منذ سنة 2017، ستنتقل الحكومة (وهي تصرف المالية العمومية) من «أيام دراسية» إلى «أيام وطنية» و»مناظرات جهوية»، ستفضى جميعها إلى «ضرورة» الإصلاح البيداغوجي»! وقد أسفر ذلك عن تعديلات طفيفة، مثل استبدال «اللغات والتواصل» ب»اللغات والمهارات الناعمة» أو «المهارات الناعمة» بـ»المهارات القوية». وبالتالي، لم تستطع لا التوصيات الواضحة للميثاق، ولا توصيات الرؤية الاستراتيجية والتقرير حول «إصلاح التعليم العالى» [27]، ولا القوانين، التي يُفترض أنها ملزمة، القانون 01.00 أو القانون الصادر مؤخرا 51.17، إقناع الحكومات المتعاقبة بأي شيء سوى تكرار نفس وصفة «الإصلاح البيداغوجي» على مدار 22 سنة الماضية، معتقدة في كل مرة أنها ستحقق نتيجة مختلفة عن سابقتها! لقد عرف ألبرت إينشتاين الجنون بأنه عمل نفس الشيء مرارا وتكرارا وانتظار نتيجة

وهكذا، أطلقت حكومة التناوب إصلاحا حقيقيا مستوحى من الميثاق (التوحيد، ...). ولكن كما كان الحال في فرنسا أواخر القرن التاسع عشر، تعثر هذا الإصلاح في البداية ثم «تم نسيانه» تدريجيا بدء من حكومة سنة 2002. هذه الأخيرة أطلقت مشروع الإصلاح البيداغوجي. وأطلقت حكومة سنة 2007 ورشا جديدا: تعاقد الجامعات مع الدولة... وبعد «الربيع العربي»، غيّرت الحكومة الإسلامية الليبرالية، التي هي في الواقع أقرب إلى الليبرالية الجديدة منها إلى الليبرالية، المسار تماما في سنة 2012: تخلت عن التعاقدية لتفتح ورش الخوصصة! وسيتم هذه المرة استكمال هذا الورش إلى آخره! أعادت حكومة سنة 2017، بقيادة نفس الائتلاف الإسلامي الليبرالي، فتح ورش

الإصلاح البيداغوجي ... بعد انتخابات شنتنبر 2021، قدمت الحكومة الجديدة نفسها على أنها الحكومة التي ستطوي صفحة العقد الإسلامي النيوليبرالي. وبعثت المفاوضات مع النقابات الوطنية للتربية الوطنية ونقابة التعليم العالي الأمل في إصلاح قائم على التوافق. لكن للأسف، ثبت أن الإغراء «التربوي» أقوى

من اللازم! فتم تعليق ورش الإصلاح مؤقتا مع انتظار إصلاح الإصلاح «التربوي». ثم، فجأة، وكما لو أنه من خرج العدم، وصل مشروع جديد إلى المجلس الأعلى في أكتوبر 2024. حاول هذا المشروع أن يتميز ببعض التفاصيل البسيطة عن مشروع الحكومة السابقة المطروح في يونيو 2021. لكن في النسخة النهائية، عادت الحكومة إلى صيغة كانت أقرب ما يكون لمشروع الحكومة الإسلامية – النيوليبرالية المطروح في يونيو 2021! إن قراءة هذه النسخة الأخيرة تبرز بوضوح أن هذا المشروع سيطوى صفحة مسالك الإصلاح الواردة في ميثاق سنة 1999 وستتبخر آمال القانون 01.00 دون مراعاة المواد 12 و50 و51 من القانون الإطار!

# 1.بين اللوبيات والطابوهات: 1.3 الإرث الفرنسى:

منذ هزيمتها أمام ألمانيا سنة 1870، بذلت فرنسا جهودا متكررة لتبنى نموذج هومبولت، لكن دون جدوى. وقد أعاق إرث تطرف ثورتها سنة 1792، وجماعات الضغط التي أنتجتها، والطابوهات التي فشلت في تجاوزها، هذه المحاولة الإصلاحية لمدة قرن، حتى ماي 1968. وفي الواقع، كما يذكر بذلك بيير يورديو Pierre Bourdieu، خلقت الثورة نخبة جديدة من خلال عملية تم فيها استبدال طبقة النبلاء القديمة بـ»طبقة نبلاء الدولة» [28]. إنه النظام التربوي الذي يؤدي «دورا مركزيا في إضفاء الشرعية الرمزية على هذه النخبة من خلال إخفاء هذه التفاوتات الأولية وفرض الثقافة المهيمنة على أنها عالمية» [26]. وفي الواقع، وجدت فرنسا نفسها عالقة بين هذه «الطبقة الجدية من النبلاء» التي كانت تمسك بمقاليد السلطة وتطلعات الطبقات الشعبية، بتشجيع من اليسار والنقابات، والتي كانت تحلم بإعادة إيجاد المصعد الاجتماعي في التعليم العالى. وقد أدت هذه الثنائية بين المدارس الشديدة الانتقائية والجامعات بدون انتقائية إلى أن تصبح الأخيرة «الخيار الافتراضي لكل حاصل على الباكالوربا». وتواجه الجامعة تساؤلا حول هدفها (وخاصة) فيما يتعلق بشعب العلوم الإنسانية، والعلوم «الدقيقة»، والعلوم الاقتصادية. ففي جميع هذه المجالات في الواقع، يتنافس قطاع قوى من المدارس، بأسلحة متفاوتة إلى أبعد حد، مع البرامج التي تقدمها الجامعة. ومن المفارقات، أن التكوين المهنى لما بعد البكالوريا أدى عمليا إلى المزيد من إضعاف الجامعة. وفي الواقع، أدت القيود المالية ومحدودية فرص الشغل إلى أن يجعل من التكوين المهني شعبا انتقائية [15].

حالت هذه المعضلة دون تجاوز فرنسا للطابو المتعلق بالولوج إلى التعليم العالى، مما أدى بها في النهاية إلى الإبقاء على النظام المردوج. ومع مرور الوقت، وأمام الطابو المتعلق بكلفة الدراسات، دخل القطاع الخاص تدريجيا في التعليم العالى لتصل نسبته إلى ما يقارب 30 % هذا السنة! ويبرر كلود أليغر، وزير التربية الوطنية والبحث والتكنولوجيا سنة 1997، استحالة إرساء التوحيد (بسبب عمليات الانتقاء)، ووضع رسوم التسجيل، والاستقلال الذاتي للجامعات، بفترة طويلة من «الاضطرابات، وانهيار الحكومة، وتفكك النسيج الجامعي» [29].

# 2.3 اللمسة المغربية:

واجه المغرب، المتأثر بنظام الحماية

وعلاقاته الوثيقة بفرنسا، صعوبات مماثلة. ومع ذلك، في بداية الاستقلال، اختارت بلادنا نموذجا يشبه إلى حد كبير نموذج هومبولت، لكنها سرعان ما عادت إلى النموذج الفرنسي. لا يفسر تأثير القوة الاستعمارية السابقة كل هذا الحماس لتهميش الجامعة، فقد كانت هناك عوامل أخرى ذات طبيعة سياسية كيرى أكثر حسما. وفي الواقع، وبتشجيع من «النبلاء» الجدد، كانت الحكومات المحافظة حذرة من جامعة تبالغ في النقد. ومنذ البداية، أعاق هذا النوع من الانقسام أي إصلاح للنظام. ولكن بالإضافة إلى صعوبة الولوج والتمويل، أصبحت اللغة عائقا إضافيا، مما جعل الوضع المغربي أكثر تعقيدا من الوضع الفرنسي. وهكذا، أصبح لدينا الآن تعليم عال مبلقن كليا: أصيل وحديث، مؤدى عنه ومجانى، خصوصى وعمومي، تابع للجامعة وغير تابع لها، مهنج وأكاديمي، باستقطاب مفتوح واستقطاب محدود! وهكذا، فإن 80 % من الطلبة الذين لم ينجحوا امتحانات المؤسسات ذات الاستقطاب المحدود والذين يفتقرون إلى الوسائل المالية لدفع تكاليف دراستهم، ينتهى بهم الأمر في مؤسسات الاستقطاب المفتوح، ويتلقون تعليما أساسيا بموارد محدودة للغاية. ولا يمتلك هؤلاء الطلبة عموما لا الحافز لمتابعة الدراسات التى لم يرغبوا بها

مع مرور الوقت، بدأت تتضح حدود الإصلاح. وكان التقييم الموضوعي ضروريا للقيام بالتصويبات اللازمة. ولعل توحيد التعليم العالي وإدخال الخصوصية الأكاديمية في نظام الجامعات، باعتبارها مؤسسات عمومية فريدة، قد ساهم في هذه التصويبات. CC

www.alittihad.info

أبدا ولا الخلفية اللازمة للدراسات الأساسية الصعبة للغاية . وفي هذا النموذج الفرنسي، الفريد من نوعه في العالم، تستقبل كليات الاستقطاب المفتوح طلبة متوسطين للغاية لتكوينهم في مجالات متخصصة جدا مثل نظرية النسبية لإينشتاين، ومبدأ عدم اليقين لهايزنبرغ Heisenberg، وحبر بول Boule، ولسانيات تشومسكي Chomsky، وفلسفة هيجل Hegel، أو اقتصاد ريكاردو Ricardo! وهذا هو بالفعل السبب الحقيقي وراء كثرة الطلبة الذين لا يكملون دراستهم وبدون شهادة جامعية أو وراء ارتفاع بطالة الحاصلين على الشهادات. ولن يحل أي إصلاح بيداغوجي هذه المشاكل! لكن الحكومات المتعاقبة غير متفقة على ذلك.

### على سبيل الختم:

من الواضح اليوم أن التشردم الحالي، الموروث من تطرف الثورة الفرنسية سنة 1792، هو الخطيئة الأصلية. هذا التشخيص، الذي توصلت إليه دراسات عديدة في فرنسا، ومؤتمرات المحلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي، واللجنة الخاصة للتربية والتكوين في الميثاق الوطني للتربية والتكوين لسنة 1999، ثم المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي في الرؤية الاستراتيجية سنة 2015، سيعود مرة أخرى مع القانون رقم 01.00 لسنة 2000 والقانون الأطار 51.17 لسنة 2019. وبالتالي، فإن إعادة هيكلة التعليم العالى، ومراجعة التشريعات المنظمة للمؤسسات العمومية، و التحفيزات الضريبية، وجميع الأحكام الواردة في هذه القوانين، لا تزال تنتظر التنفيذ.

من المفروض على التعليم العالى، الموجه للبالغين المستقلين تماما، أن يوجههم ويؤطرهم. لذلك، يكمن دور التعليم الإعدادي في تهيئ المراهقين ليصبحوا أكثر استقلالية للدراسة في التعليم العالى. فهذه المستويات الثلاثة مترابطة للغاية، ولا يمكن إصلاحها بشكل منفصل. وللأسف، ولأسباب تنفلت من التفسير، لا يوجد تنسيق كاف بين الوزارتين الموصيتين، وحتى عندما يشرف وزير واحد

لقد أدى الضغط الشعبي في أعقاب الاستقلال مباشرة على المدارس القليلة القائمة إلى جعل مسألة إصلاح التعليم، الموروث عن الحماية، مسئلة مستعجلة. لكن، أصبحت هذه المسألة ساحة للتعارك السياسي. من الأكيد أن الأمية المزمنة، وهي إرث الحماية، جعلت من تعميم التعليم ولوية، إلا أن محدودية الموارد والأطر أعاقت هذا الحماس. ومع ذلك، بذل المغرب جهودا كبيرة لتعميم فرص الولوج إلى المدرسة، محققا معدلات تمدرس عالية نسبيا. غير أنه لم تتم دائما مواكبة هذه الدمقراطة في الولوج بتحسين الجودة. فالتقييمات الوطنية والدولية تكشف أن المكتسبات الدراسية لا تزال ضعيفة. وبالتالي، يبدو أن التحدي يكمن في التحول من الكم إلى الجودة، مما يستلزم إجراء عدة تغييرات على مستويات مختلفة للارتقاء نحن الأعلى.

وعلاوة على ذلك، هناك حاجة استعجالية إلى تنفيذ سياسات تهدف إلى التقريب بين مستويات الإصلاح في البداية، مثل وضع مناهج دراسية مشتركة، وإرساء نظام ائتماني حقيقي، وتيسير الممرات بين مختلف المناهج

(\*) – محمد جمال الدين صبانى: منسق قطاع التعليم العالى الاتحادى، الكاتب العام للفيدرالية الدولية للعمال العلميين، الكاتب العام السابق للنقابة الوطنية للتعليم العالى.

# «تخييل الهوية في الرواية العربية» للدكتور بوشعيب الساوري

# مقاربة ثقافية في تشريح الأنا المتعددة



پاسین کنی

لم بعد النقد منذ انفتاحه الكبير على الإشكاليات المتشعبة للكتابة السردية مجرد تابع، الرد بالكتابة، للنصوص السردية مشرّحا لها سالكا خارطة الطريق التي حددته سلفا، بل أصبح صانع المعنى، البحث بالكتابة، مختطأ لنفسه مسار سير تصبح فيه الكتابة السردية دلائل على المعنى شاهدا عليه بدل أن تكون الصانع له ويكون النقد المكتشف له وفق رؤية نقدية مسبقة مفكر فيها وفق منهج وأطروحة فكرية. وفي هذا الإطار، إطار النقد السردي، المظلة umbrella، الذي يستدعي المناهج والمعارف لصناعة المعنى ويستدعى النصوص لتكون شاهدة عليها يأتى كتاب الدكتور بوشعيب الساوري «تخييل الهوية في الرواية العربية» ليكون كتابا نقديا يبني الفكر الفلسفي في قالب نقدي، ليس بالمعنى التقليدي للنقد الأدبى، بل بالمعنى الأوسع الذي يمكن لنا أن نسميه

ليست الهوية سؤالاً فلسفياً مجرداً يُطرَح في أبراج عاجية معزولا عن سياقه، بل هي مادةً حية تنبض في صميم النصوص الإبداعية، تُصارع، تتشكل، تتصدع، وتتجدّد، وتصنع أساسا، يأتى كتاب الدكتور الساوري «تخييل الهوية في الرواية العربية» بمثابة رحلة نقدية عميقة داخل مختبرات التخييل الروائي، حيث تُصنع الهويات وتُفكك، في محاولة جادة اللتقاط نبض الذات العربية في لحظاتها الأكثر التباساً وأزمةً

الإطار النظري والمنهجي: تفكيك الهوية عبر حقول معرفية متقاطعة

لا ينطلق الدكتور الساوري، وهو الناقد والأكاديمي المغربي المخضرم منهجيا، من برج عاجي، بل يغوص في إشكالية الهوية بوصفها منشغلا فكريا وفنيا مركزيا في الرواية العربية، قوة هذا الكتاب تكمن في تصوره النظري الموسوعي، حيث لا يكتفي بمنظور أدبي ضيق، بل ينفتح



الإضافة النوعية؛ من أزمة الثبوت إلى تشييد الذات

فجاء كتابه ليشكل نسيجا مترابطا من

القراءات التي تتناول الهوية من زوايا

متعددة ولكنها متكاملة.

الأسئلة/ الإشكالات هي:

تشييد الهوية وكيف يتم ذلك؟

يمثل هذا الكتاب، الذي استحق أن يمثل المغرب فائزا بحائزة كتارا للنقد الروائي، إضافة نوعية للمكتبة النقدية العربية لعدة أسباب:

1. الانتقال من التشخيص إلى التشريح الآلياتي: بينما ركزت العديد من الدراسات السابقة على وجود إشكالية الهوية في الرواية العربية، يتعمق الساوري في آليات تمظهر هذه الإشكالية، فهو لا يكتفى بالقول إن الشخصية تعانى من أزمة هوية، بل يحلل كنفية تحلى هذه الأزمة عدر «عنف السرد»، و»فوضى السرد»، و»السخرية»، كما يظهر في فصله عن «أزمة الهوية»، هذا التحويل وى المضمون إلى مستوى البنية

السردية هو أحد أهم إسهامات الكتاب. 2. مفاهيم مركزية جديدة لقراءة

يقدم الكتاب مجموعة من «المفاهيم المركزية» التي تشكل عدسات لقراءة النصوص، وهي: الأزمة، العنف، الآخر، والتشييد، هذه المفاهيم الثقافية ذات الخلفيات النظرية المتعددة ليست جامدة، بل لها تلويناتها الخاصة في



على العنف الجسدي، بل يتعداه إلى عنف الذاكرة وعنف الخطاب السردي نفسه، وبالمقابل، فإن تشبيد الهوية هو عملية ديناميكية تتراوح بين فهم الذات منها منتوجا لصراع بين قوى متعددة

3. الجسد كساحة للصراع الهوياتي: يُعد الفصل الخاص بعنف الهوية

4. الآخر بوصفه مرآة متعددة

زيف صور الأنا، وصولا إلى انتفاض

كل نص روائي، فعنف الهوية لا يقتصر الفلسفية العميقة للآخر بوصفه أنا أخرى أو بوصفه ذلك الغريب، وهنا يستدعي الساوري صورا متعددة لمقاربة موضوع الآخر من أجل أن يستثمر القراءات السابقة دون أن يثقل على القارئ بها، والوعى التاريخي واكتشاف الوطن... فالآخر هنا إذن ليس كتلة واحدة، بل له ليترك الكتاب للقارئ فرصة ليفهم ضمنيا وجه آخر قد يكون جسرا للفهم الذاتي. وتصريحا أن الهوية تشكّل باليات تجعل

موضوعها الأساسى الهيمنة. الفكرى الشخصى ولمشروع يأتى هذا الكتاب تتويجا لمسيرة

وعلاقته بالجسد إضافة بالغة الأهمية، يذهب الساوري إلى أبعد من الرمزية السطحية للجسد، ليكشف كيف يصير الجسد ساحة تسجل عليها صراعات الهوية، عبر وصف الحسم، العنف علم الجسم، وإمكانية الحسم، هذه المقاربة تجسد التجريد وتجعله ملموسا، مستفيدة من حقل الدراسات الثقافية الذي

يرى في الجسد نصا ثقافيا بامتياز.

يتجاوز الكتاب النظرة التبسيطية للآخر بوصفه عدوا أو نموذجا للمحاكاة، ففصل الآخر وسؤال الهوية يقدم تحليلا دقيقا لعلاقة معقدة، تتراوح بين إثبات الهوية عبر الاقتراب من الآخر ومواجهة

وتعدده المنهجي، خاصة أن الدكتورّ الساوري له معرفة أكاديمية معتبرة بالفلسفة وسبق أن اشتغل مدرسا لها وهو ما أمده بتلك الدربة التحليلية التى يحتاجها موضوع شائك كموضوع الهوية المطروق في الدراسة. من الناحية الثّقافية، يندرج الكتاب ضمن المنعطف الثقافي في الدراسات

وهي حساسية تخدمه في مقاربة هجينة

ومركبة كالهوية، من خلال إلمامه المعرفي

الأدبية، الذي لم يعد تنظر إلى الأدب كمجرد جماليات شكلية، بل كموقع لإنتاج المعرفة والتفاوض حول القيم والهويات، تلك القيم والهويات التي تصنع السلطة والهيمنة، كتاب الساوري هو نموذج للنقد الثقافى الذي يربط النص الروائي بسياقه الاجتماعي والتاريخي والسياسي الأوسع، مظهرا كيف أن الروّاية العربية أصبحت فضاء تخبيلنا حبوبا لتمثيل وإعادة تصور/ تمثل الهوية العربية في عالم سائل ومتغير، والذي يمكن أن يخدمنا في إعادة تمثيل هذه الهوية كما هي في الواقع المادي الذي يتشكل أساسا في المخيال الجمعي قبل أن يطبق على

خاتمة؛ كتابٌ يؤسس لمرحلة جديدة في النقد الثقافى للرواية

«تخييل الهوية في الرواية العربية» ليس مجرد دراسة نقدية تنضاف إلى رفوف المكتبة، بل هو مشروع فكري متكامل، إنه يحقق نقلة نوعية من النقد الذي يصف الظواهر إلى النقد الذي بحلل الآليات والبنيات العميقة، مستعينا بأدواته من حقول معرفية متعددة ليفكك واحدة من أعقد إشكاليات الواقع العربى المعاصر كما تعكسها الرواية، وهو بهذا ينضاف للجهود العربية النقدية في تبيئة هذا المحال المعرفي الذي ما بزال يعانى من مشكل البدايات ومشكل التقليد

ومشكّل الضبط المنهجي. بفوزه بجائزة كتارا المرموقة، يؤكد الكتاب على راهنيته وأهميته، ليضع الدكتور بوشعيب الساوري في الصف الأمامى للنقاد العرب الذين يمارسون نقادا ثقافيا خلاقا، بعيدا عن الصدامية المنهجية، قادرا على اقتحام مناطق الظل في النص الروائي واستنطاق ما يقوله عنْ هوياتنا المتعددة، المتنازعة، والمتشكلة دوما على الدوام، تلك الهويات الكامنة فينا والتي تجعل النص الروائي كأنه ذلك اللاشعور الذي يوجد فينا ولا نستطيع كشفه يسهولة، وأكيد أن هذا التقديم ترك بياضات كثيرة وإشارات مثيرة من أحل السعى لقراءة الكتاب للإضافة النوعية التي يمكن أن يحدثها سواء لدى القارئ المتخصص أو عند جماهير القراء.

# الدورة الأولى من مهرجان تاونات الشعرى تكرم الشاعر الراحل إدريس الجاي

ينظّم منتدى كفاءات إقليم تاونات، بشراكة مع بيت الشعر في المغرب، وبدعم من وزارة الثقافة والشبباب والتواصل، الدورة الأولى من مهرجان تاونات للشعر، وذلك أيام 28 - 29 و30 نونبر 2025، وهي الدورة التي تمّ تخصيصها للاحتفاء بالشاعر الراحل إدريس الجاي(1924 - 1977)، أحد الوجوه البارزة في المشبهد الشبعري المغربي

يهدف هذا المهرجان إلى إبراز الدور الثقافي والإبداعي للشعر في الحياة العامة، وإلى خلق جسور التواصل بين الشعراء والنقاد والمدعين من مختلف الأحيال، فضلاً عن التعريف بتجربة الشاعر الراحل إدريس الحاي، الذي ترك يصمة خاصة في المشهد الأدبى المغربي من خلال تجربته الشعرية الوحدانية واهتمامه الكبير بتشجيع المواهب الأدبية الشيابة.

يتضمن برنامج المهرجان قراءات شعرية وندوات فكرية ولقاءات مفتوحة مع الشعراء، إلى جانب الإعلان عن نتائج «جائزة إدريس الحاى لناشئة الشعر»الموجهة أساسا إلى الشعراء الشبباب الموهوبين دون سن الثلاثين، تشجيعاً للأصوات الجديدة وإسهاماً في رعاية الطاقات الإيداعية الصاعدة، هذا بالإضافة إلى تكريم الكاتب سليم الجاي (نجل الراحل إدريس الجاي-مقيم بياريس) والشعراء الرواد مليكة العاصمي، أحمد مفدي ومحمد على الرباوي.



# بمناسبة الذكرى الـ 70 لعيد الاستقلال المجيد

السياق الثقافي والنقدى:

امتداد لمشروع الساورى

ثقافى متخلق

الدكتور الساوري الطويلة في حقل

النقد الروائي، والتي بدأت بإصدارات

مثل «رهانات رواية» (2007) و «الذات

وصورها في الرواية العربية» (2016)،

إذا كان كتاب الذات وصورها قد رصد

تمظهرات الذات، فإن تخييل الهوية قد

يكون امتدادا لفهم يتمم الصورة ويغنيها

وفق المستجدات التي راكمها الكاتب

من خلال مسيرته الأكاديمية، فالكتاب

يحفر في الآليات التي تشكل هذه الذات

وتعيد إنتاجها، كما أن اهتمام الساوري

بدراسة «تداخل الروائي والشعري» في

كتاب سابق له، يكشف عن حساسيته

النقدية تجاه هجنة الأشكال والخطابات،

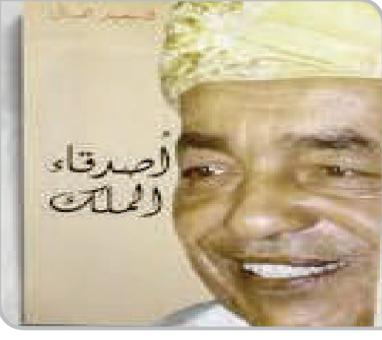
# تقديم وتوقيع كتاب «أصدقاء الملك» بالحي المحمدي

# هیثم رغیب

نظم منتدى الابداع والمواطنة، بشراكة مع مقاطعة الحي المحمدي، حفلا ثقافيا متميزا، بمناسبة الذكرى ال 70 لعيد الاستقلال المحيد، تضمن تقديم وتوقيع كتاب «أصدقاء الملك» للكاتب والمؤلف الدكتور سعيد هبال. الحفل، الذي أقيم بمكتبة الحي المحمدي البلدية بالدار البيضاء بتاريخ 19 نونبر 2025، شهد حضورا مميزا للمثقفين والمهتمين بالشان

التهامي غباري، رئيس منتدى الإبداع والمواطنة، ألقى كُلمة بالمناسبة، أكد فيها على أهمية الكتاب في إثراء المشهد الثقافي المغربي، وعلى دور المنتدى في تعزيز قيم المواطنة والانتماء إلى الوطن. كما أكد على رمزية الاحتفال بذكرى عيد الاستقلال، مشيرا إلى أن هذه المناسبة تعكس التزام المغرب بتعزيز قيم المواطنة والانتماء إلى الوطن. وأضاف أن الاحتفال بذكرى عيد الاستقلال هو فرصة لتجديد العهد مع الأجداد الذين ضحوا من أجل استقلال المغرب ووحدته. كما شكر مجلس مقاطعة الحى المحمدي برئاسة يوسف الرخيص على الدعم والسند في الأنشطة الثقافية والفكرية

عبد الهادي بكور، الكاتب العام لمنتدى الابداع والمواطنة، بدوره ألقى كلمة تلى فيها برقية تهنئة وولاء للملك محمد السادس. كما



ذكر علاقة الحى المحمدي بالمقاومة، مشيرا إلى أن الحي المحمدي كان من أهم المواقع التي شهدت مقاومة شرسة ضد الاستعمار الفرنسى. وأشار إلى أن الحي المحمدي قد شهد زيارة تاريخية للملك محمد الخامس مرفوقا بولى العهد أنذاك المغفور له الحسن الثاني، وقد تمت تسمية الحي المحمدي بهذا الاسم تخليدا لهذه الزيارة التاريخية. تاريخية هامة عن تلك الفترة.

الكتاب المحتفى به «أصدقاء الملك» هو إصدار للكاتب والمؤلف الدكتور سعيد هبال، الذي سبق له أن أصدر عدة كتب في المحال التاريخي والثقافي. يتناول الكتاب فترة مهمة من تاريخ المغرب، حيث يبرز دور الملك الحسن الثاني في تحقيق الاستقلال والوحدة الوطنية، ويقدم شهادات ووثائق

ومن أبرز ما في الكتاب هو التركيز على العلاقات القوية آلتي ربطت الملك الحسن الثانى بأصدقائه المقربين، وكيف ساهم هؤلاء الأصدقاء في دعم الملك في مسيرته النضالية. كما يبرز الكتاب أيضاً دور الملك الحسن الثاني في تعزيز الوحدة الوطنية، وتوحيد المغرب تحت رابة واحدة.

على التراث المغربي ويعززه في كل يذكر الكتاب بعض الفنانين الذين كانوا

AND THE SECOND

مقربين من الملك الحسن الثاني، مثل عبد الوهاب الدكالي، ونعيمة سميح، والطيب الصديقى، وعبد الحليم حافظ، وأخرون، ويروي بعض المواقف والطرائف التي جمعتهم بالملك. كما يشير الكتاب إلى تشبث المرحوم الحسن الثاني بالموروث المغربي بكل تجلياته، وكيف كان بحافظ

يوسف الرخيص، رئيس مقاطعة الحى المحمدي، ألقى كلمة بالمناسبة، أكد فيها على أهمية الثقافة في بناء المجتمع المغربي، ودور المنتدى في تعزيز قيم المواطنة والانتماء إلى الوطن. كما ذكر جانبا من علاقته مع الملك الحسن الثاني، مشيرا إلى أنه التقي بالملك في سن الطفولة بالحى المحمدي، حيث سأله الملك «اشنو كتطلب»، فأجاب «بغيت نبقا معاك». ليتكفل به بعد ذلك على المستوى الصحى والاجتماعي والدراسي وغيرها من الامور التي كان لها وقع ايجابي على حياته بصفة العربى رياض، الصحفي والإعلامي،

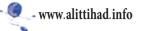
لعب دورا كبيرا في تنشيط فقرات اللقاء، حيث ألقى كلمة بألمناسبة، عبر فيها عن حرقته على المشهد الثقافي بالدار البيضاء، ودعوته إلى ضرورة الاهتمام بالثقافة والفنون. كما أخرج ما في جعبة سعيد هبال من شهادات ووثائق تاريخية هامة، أبرزت دور الملك الحسن الثاني في تعزيز الوحدة الوطنية وتوحيد المغرب.

اللقاء في الاخير عرف توقيع الكتاب، كما تم تسليم تذكارات بالمناسبة . وجدير بالذكر أن اللقاء عرف توقيع اتفاقية شراكة وتعاون بين كل من منتدى الابداع والمواطنة والمجمع الوطنى للثقافة الذي يترأسه الدكتور نبيل الصافى، مع حفل شاي على شرف الحضور.

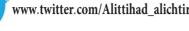
الثلاثاء 25 نونبر 2025 الموافق لـ 04 جمادي الثانية 1447 العدد 14.190



www.twitter.com/Alittihad\_alichtirak www.facebook.com/Alittihad\_alichtiraki







# التحولات التي يعرفها السرد الأدبي في ظل الثورة الرقمية المغرب ضمن التجارب الرائدة في الأدب الرقمي

# عزيز باكوش

ركزت الأطروحة التي قدمها الطالب الباحث خالد البراهمي، ضمن مسلك تكوين الفكر الأدبي والنقد الحديث بعنوان: «السرد الترابطي: قضاياً وتجليات» على التحولات التي يعرفها السرد الأدبي فَى ظُلُ الثورة الرقمية، وما أفرزته من أنماط سردية جديدة أبرزها السرد الترابطي، الذي يقوم على تفاعل القارئ مع النص وإسهامه في بناء المعنى عبر مسارات متعددة وغير خطية

واعتمد الباحث على السيميائيات التداولية لفهم اليات إنتاج الدلالة في النصوص الترابطية العربية والغربية. بحث جامعي يستكشف أفاق السرد الترابطي في الأدب العربي .وقد حرص الباحث على دراسة متون سردية ترابطية عربية وغربية، وفق معايير محددة، من أبرزها قدرتها على تجسيد مستويات الإنتاج الروائى وأليات بناء المعنى، بالنظر إلى زمن صدورها، ونوعية السرد، ومدى إسهامها في تقديم إجابات ممكنة عن الإشكالية المطروحة.

هُذا الاستحقاق العلمي يندرج ضمن جهود كلية الآداب والعلوم الإنسانيّة التابعة لجامعة عبد المالك السعدي بتطوان في دعم الأبحاث المستقبلية، وتشبجيع الطلبة على الابتكار والمشاركة الفاعلة في قضايا العصر. وقد شهدت تفاصيله الأربعاء 05 نونير 2025 بمقر قاعة عبد الله المرابط الترغي، وناقشيته لجنة علمية تألفت من: الدكتور أحمد هاشيم الريسوني رئيسا، الدكتورة سعاد مسكين مشرفا، الدكتور محمد خالدي مقررا، الدكتور محمد العناز مقررا، الدكتور مصطفى العطار مقررا، والدكتور جمال الزمراني مناقشا..

خلال حفل ختام دورته 46 مساء بوم الحمعة 21

نوفمير الجاري، أعلن مهرجان القاهرة السينمائي

الدولي عن نتائج المسابقة الدولية، التي ضمت

لجنة تُحكيم مكونة من: نوري بيلغي جيلانُ (رئيس

اللجنة – تركبا)، بسمة (ممثلة – مصر)، بوجدان

موريسانو (كاتب ومخرج - رومانيا)، جوان هو

(مخرج - الصين)، نادين خان (مخرجة - مصر)،

سيمونًا باجي (مونتيرة - إيطاليا)، وليلي بوزيد

- جائزة هنري بركات لأحسن إسهام فني عن

- جائزة أحسن ممثلة مناصفة بين: أندريا

رايزبورو وبريندا أندرو ويليامز عن أدائهما في

فيلم (اليعسوب) للمخرج بول أندو ويليامز من

- جائزة أحسن ممثل لمجد عيد عن دوره في

- جائزة «نجيب محفوظ لأحسن سيناريو» لفيلم

فيلم (كان يا ما كان في غزة) للمخرجَيْن التوأم

التصوير لماثيو جيو مبيني في فيلم (مدينة الرمال)

للمخرج مهدي حسن / بنغّلاديش البنغالبية.

(مخرجة – تونس (

فكانت النتائج كالتالى:

1 – المسابقة الدولية

المملكة المتحدة الإنجليزية.

عرب وطرزان ناصر من فلسطين.



وفي دراسته للمتون السردية الترابطية العربية ، شمل البحث أعمال محمد سناجلة مثل (صقيع 2005، شات 2006، تحفة النظارة في عجائب الإمارة 2016، ظلال العاشق التاريخ السرى لكموش، 2016)، والتي تمثل تجربة رائدة في الأدب الرقمي، إذ وظفت الوسائط المتعددة (الصوت، الصورة، الفُديو) لترسيخ معالم الرواية الترابطية، ما يجعلها نموذجا مثاليا لدراسة تحولات الكتابة السردية في البيئة الرقمية، لا سيما على مستوى الشكل والبنية وطريقة التلقى. كما تناول الباحث أعمال إسماعيل البويحياوي مثل (حفنات جمر 2014، شاشة Com. 2021)، اللتين تمثلان مرحلة متقدمة من تطور الكتابة السردية الرقمية في العالم العربي. وتبرز هذه الأعمال إمكانات اللغة و الروابط في إنتاج سرد ترابطي مفتوح، يتيح تعدد المسارات

وإُعادة تشكيل المعنى مع كل قراءة جديدة. الباحث لبراهمي ركز على تجربة البويحياوي

كنموذج معبر عن الوعي الجمالي والتقني الجديد الذى يتعامل مع الفضاء الرقمي بوصفه مجالا للإبداع والتُجرِيب، كما تتبح التجرية مقارنة غنية بين جيل الريادة الذي أسس لكتابة الأدب الرقمى العربي، وجيل الحداثة التقنية الذي يسعى إلى تطوير أشكاله

ومضامينه عبر توظيف الوسائط الحديثة. وفى السياق ذاته خصصت الدراسة جزءا من تحليلها لأعمال محمد اشويكة مثل (احتمالات: سيرة افتراضية لكائن من زماننا، 2006، محطات: سيرة افتراضية لكائن من ذاك الزمان، 2009)، نظرا لتوظيفها المتميز للروابط بوصفها علامات سيميائية تُؤطر الفعل القرائي، وتقدم بنية سردية متعددة المسارات.

أما على صعيد المتون الغربية، فقد تم اختدارها لتقديم نماذج متنوعة للسرد الترابطي في الأدب Apparitions) الرقمي، حيث أبرزت رواية inquiétantes) لأن سيسيل براندنبورغر (-Anne

Cécile Brandenburger) قدرة النص الرقمي الترابطي على دمج الأنساق السمعية والبصرية وإعادة تشكيل تجربة القارئ. وبالموازاة، أظهرت رواية (Novelling) لهازل سميث (Hazel Smith) كنف بمكن للوسائط المتعددة خلق سرد دينامي مفتوح يمنح القارئ دورا تفاعليا. كما تناولت الدراسة نصوصا توظف البعد اللعبي، مثل Deviant: The Possession of Christian) Donna Leishman)، لدونا لىشىمان (Shaw السيرج ((Les 12 travaux de l'internaute بوشاغدون (Serge Bouchardon)، لتسليط الضوء على الإمكانيات التفاعلية للسرد الرقمى الترابطي وخلق فضاءات تشرك القارئ في إنتاج

وبرأي الباحث خالد لبراهمي فإن اختيار هذه المتون العربية والغربية يتيح مقاربة التجربة الترابطية في سياقات متعددة، بما يثري الدراسة ويسهم في فهم أعمق لتحولات السرد الرقمي في البيئة العربية والعالمية. وقد شكل إشراف الدكتورة سعاد مسكين دورا محوريا في توجيه الباحث، وتحفيزه على الإبداع والانفتاح الفكري، مما ساهم في خلق بيئة أكاديمية ملهمة ومحفزة على تحقيق التمدن. كما أشاد أعضاء اللجنة بالقيمة العلمية للأطروحة وإسهامها النوعي في تحديث الدراسات السردية العربية، معتبرين أنها تفتح أفاقا جديدة للبحث الأكاديمي في زمن التحول الرقمي.

وقد منحت اللجنة العلمية بعد نقاش مستفيض الباحث خالد البراهمي شهادة الدكتوراه بميزة مشرف جدا مع تنويه اللجنة بالإحماع، تقديرا لأهمية البحث وإسهامه المتميز في رسم معالم السرد الترابطي في الأدب العربي المعاصر، وإثراء المشبهد الأكاديمي برؤية جديدة ومبتكرة.

فاس: دار الفن تهدي دورتها السابعة للفنان الكبير عبد الإله عاجل تكريما لمساره المتميز



تحتضن مدينة فاس فعاليات النسخة السابعة لمهرجان دار الفن الدولي للمسرح وفنون الفرجة، خلال الفترة من 27 إلى 30 نونير 2025، تحت شعار: «فاس تتنفس مسرحًا وفرجة»، بمشاركة فرق مغربية ودولية بارزة.

وتحمل هذه الدورة، التي تقام احتفاء بالذكرى الخمسين للمسيرة الخضراء والسبعين لعيد الاستقلال، كموعد ثقافي سنوي راسخ ضمن أبرز التظاهرات المسرحية الوطنية والدولية، اسم الفنان الكبير عبد الإله عاجل، تكريما واعترافًا بمساره المسرحي الغنى وعطائه الإبداعي المتميز.

وتتميز هذه الدورة بتقديم مجموعة من الأعمال المسرحية المغربية التي تعكس تنوع المشبهد المسرحي الوطني، منها مسرحية «نَشْرَب إذن» من تازة، التي تتناول أسئلة اجتماعية وإنسانية بأسلوب فني جريء، و»كُناش الحشمة» من الدار البيضاء، التي تستخدم السخرية والدراما لتفكيك قيم مرتبطة بالحياء المجتّمعي وحدود الحرية الفردية، و »ڤيرتيج» من فاس، وهو عمل يجمع بين الأداء الدرامي والتعبير الجسدي لمعالجة حالات التردد والضياع الذهني، أضافة إلى «أعاود نوعاود» من الخميسات، عرض كوميدي أجتماعي يناقش تكرار الأخطاء ونظرة المجتمع لأصحاب التجارب المتعثرة.

كما تعرف الدورة السابعة أيضًا مشاركة دولية وازنة، يما في ذلك عرض «Cinq semaines en ballon» من الدر ازيل، المستوحى من الأدب العالمي ويجمع بين المغامرة والإيقاع البصري، و «L'audition» من فرنسا، الذي بعكس روح المسرح الأوروبي المعاصر ويركز على الصراع النفسي بين الطموح

وتنتفح الدورة، على عدة برامج تكوينية فعالة ومفيدة، منها ورشة مسرحية من تأطير الفنان عبد اللطيف العسري لتعزيز تقنيات التمثيل وبناء الشخصية، وماستر كلاس يجمع الفنان عبد الإله عاجل والفنانة نجوم الزوهرة، ما يمنح المشاركين فرصة الاستفادة من خبرة وتجربة فنانين بارزين في المشهد

من خلال هذه التظاهرة المتنوعة، التي تقام بدعم من وزارة الشيبات و الثقافة و التواصل قطاع الثقافة، ويشير اكة مع مجلس مقاطعة المرينيين، والتعاون مع عدد من الشركاء، يواصل مهرجان دار الفن الدولي للمسرح وفنون الفرجة ترسيخ حضوره كفضاء يجمع المسرحيين من المغرب والعالم، ويجعل من مدينة فاس منصة نابضة تحتفي بالفرجة والفن والإبداع.

# «اليعسوب» الإنجليزي يقضم أكبر جوائز مهرجان القاهرة السينمائي الدولي 46

القاهرة: خالد الخضرى

الخاصة وقيمتها 3000 دولار لفيلم (بينما نتنفس( 5000 دولار للمخرجَيْن طرزان وعرب ناصر عن

- حائزة لحنة التحكيم الخاصة «جائزة صلاح

للمخرج علي سعيد / السعودية. جائزة سعد الدين وهبة لأفضل فيلم عربي وقيمتها 10,000 دولار للمخرجة سارة فرنسيس عن فيلم (كلب ساكن) / لبنان.

جائزة شادى عبد السلام» لأحسن فيلم وآلت

3 - جائزة الجمهور

«حائزة يوسف شريف رزق االله لفيلم: «ضايل عِنا عرض» للمخرجَيْن مي سعد وأحمد الدنف، تُمنح بناءً على تصويت الحاضرين وتبلغ قيمتها المالية 15,000 دولار، مقدمة من شركة «كريد».

4 - حائزة أفضل فيلم أسيوى طويل عالم النبات).)عن فيلمه للمخرج جينج يي 5 - جائزة أفضل فيلم عربي وآلت لفيلم (كان يا ما كان في غزة) للمخرجين

طرزان وعرب ناصر، تمنح للمنتج وتُقدر قيمتها ب 10.000 دولار مقدمة من شركة «واتش إيت 6 - جائزة الاتحاد الدولي للنقاد «فيبريسي» والت لفيلم (الأشياء التي تقتلها) للمخرج علي

فيلم (ثريا حبي) لبنان / قطر.» وآلت للمخرج نيكولا خوري

7 - جائزة أفضل فيلم وثائقي

8 - مسابقة أسبوع النقاد الدولية تنويه خاص لفيلم (عالم النبات) للمخرج جينج

يي. جائزة فتحي فرج» - جائزة لجنة التحكيم الخاصة وذهبت لفيلم (في منزل أهلي) للمخرج

للمخرج أليكس بكري عن فيلمه (حبيبي حسين).»

9 – مسابقة الفيلم قصير «جائزة يوسف شاهين» لأفضل فيلم قصير وآلت

DRAGONFLY

(الأشياء التي تقتلها) للمخرج التركي علي رضا

جائزة الهرم البرونزي - جائزة لجنة التحكيم للمخرج التركي سيموس التون. جائزة الهرم الفضي لأفضل مخرج وقيمتها فيلهما (كان يا ما كان في غزة).

- جائزة الهرم الذهبي لأقضل فيلم وقيمتها 7000 دولار لفيلم (اليعسوب) للمخرج بول أندرو ويليامز أما بقية جوائز المسابقات الأخرى فكانت

2 - مسابقة أفاق السينما العربية جائزة أفضل أداء تمثيلي وقيمتها 2000 دولار للممثلة عفاف بن محمود عن فيلم (جولة 13) للمخرج محمد على النهدي / تونس.

جائزة أفضل سيناريو وقيمتها 5000 دولار للمخرج ياسر شفيعي عن فيلم (شكوى 713317)

أبوسيف» وقيمتها 8000 دولار لفيلم (ضد السينما)

CADEMY AWARD® NOMINEE ANDREA RISEBOROUGH A FILM BY PAUL

لفيلم (شوارع القاهرة) للمخرج عبد الله الطايع.

# منتدى فريواطو يفتح شهية السينما بتازة بعرض فيلم «نذيرا» ومناقشة نقدية بحضور أبطاله

خالد سعود، وفرقة الأطلس بأزرو برئاسة الفنان توفيق العمراوي،

المدينة يؤطرها الأستاذ حسان جوهري، تليها ورشة السينما والموسيقى والتشكيل لفائدة تلاميذ الفرصة الثانية بمدرسة ياسر بن عمار، من تأطير الفنانين محمد النفنيف ورشيد السعيدى وعبد النبي الوكيلي. وفي المساء، تحتضن القاعة الإقليمية السهرة الفنية الثانية التي تقدمها جمعية الصداقة المغربية الهندية بعروض غنائية واستعراضية، الى جانب مجموعة ضي الكمرة للأغاني الملتزمة وفقرة فكاهية للثنائي احميدة ولكبيدة."

ويختتم المهرجان بتوزيع الشواهد التقديرية على المشاركين، فيما يتولى الفاعل الثقافي نور الدين أقشاني تنشيط السهرتين الفنيتين بالقاعة الاقليمية.

يستعد منتدى فريواطو للسينما والثقافة والإبداع لإحياء أمسية سينمائية يلتقى فيها الجمهور مع واحد من أنجح الأعمال السينمائية المغربية الحديثة، وذلك بعرض فيلم «نذيرا» للمخرج كمال كمال، في إطار شراكة تجمع الجامعة الوطنية للأندية السينمائية بالمغرب ووزارة الشباب والثقافة والتواصل

اللقاء، الذي يحتضنه النادي السينمائي للمنتدى يوم الثلاثاء 25 نونبر 2025 ابتداء من الساعة السابعة مساء بقاعة العروض التابعة لمعهد الموسيقي والفن الكوريغرافي بتازة، سيعرف حضور بطلة الفيلم الممثلة جيهان كمال، في جلسة تتيح للجمهور فرصة الاقتراب من خلفيات العمل وإبداعاته.

وعلى هامش العرض، يفتح المنتدى نقاشا نقديا حول الفيلم والتجربة السينمائية للمخرج كمال كمال، بمشاركة الناقد السينمائي هشام العيدي، والشاعر والناقد الفني بوجمعة العوفي، فيما تتولى ليلى الحجام، عضوة المكتب التنفيذي للمنتدى، تسيير اللقاء وتقديم فقراته.

بهذه البرمجة، يواصل منتدى فريواطو ترسيخ حضوره كفضاء تفاعلي ينفتح على الإبداع السينمائي المغربي، ويمنح جمهور تازة لحظات ثقافية تجمع بين المتعة والمعرفة، وتعيد للمدينة نبضها الفني.

فب إطار القراكة بين الجامعة الوطنية للأندية السيمالية بالمقرب ووزارة القباب والتفامة والتواصل – قطاع التفامة ينظم النادب السينمائب لمنتدب مربواطو للسينما والتقافة والإبداع بنازة لقاء سنمائيا فيلم يشارك في اللقاء بقاعة العروض النابعة

# سيدي قاسم تفتتح الدورة السابعة لمهرجان الوتريات بشعار الموسيقي المغربية الوحدة في التنوع

تستعد مدينة سيدي قاسم لاحتضان الدورة السابعة من مهرجان الوتريات، التي تنظمها جمعية أضواء سيدي قاسم للثقافة والفن بدعم من وزارة الشباب والثقافة والتواصل، خلال أيام 27 و28 و29 نونبر 2025، تحت شعار الموسيقى المغربية الوحدة في التنوع.



وينتظر أن تواصل المدينة من خلال هذه التظاهرة رحلتها مع لوثار عبر برمجة فنية وثقافية تجمع الموسيقي والتشكيل والسينما. وتفتتح الدورة بمعرض ثنائي للفنان عبد الجبار بلشهب والفنانة مليكة الدشرة، تليه كلمات الجهة المنظمة وشركائها، ثم رسم لوحة تشكيلية مباشرة للفنان عبد النبي الوكيلي. كما تحتضن السهرة الفنية الاولى عروض مجموعة الطاقة العيساوية أولاد الشرفة برئاسة الفنان سامى العيدودي، وأوركسترا الوئام بقيادة الفنان

مع لحظة تكريم لفعاليات محلية ووطنية. ويعرف اليوم الثاني تنظيم ورشة في الفن التشكيلي بدار الشبباب

أما اليوم الثالث، فيتضمن تقديم وتوقيع كتاب السينما المغربية قضايا النقد والابداع والتجريب في فيلم جوع كلبك لهشام العسري نموذجا للكاتب محمد صولة، مع قراءة للناقد المصطفى كليتي وتسيير للصحفى إدريس عدار، وذلك بالمقهى الثقافي لاسامير بتنسيق مع شبكة المقاهي الثقافية بالمغرب في الساعة الحادية

وحيد مبارك



# «الكرونو»

استقبل عدد مهم من المواطنين والفاعلين المدنيين بارتياح كبير خطوة فتح مكوّنات الإدارة الترابية، تبعا للتعليمات الملكية، لقنوات التواصل الجماعي، من أجل الاستماع لمشاكل المغاربة وانتظاراتهم المتعلقة بالتنمية والعراقيل التي تحول دون تحقيقها بالنسبة لهم في مجالات متعددة، كما هو الحال بالنسبة للصحة والشغل والماء وغيرها، ولتقديم حلول يرون بأن في تطبيقها قطع الطريق أمام سنوات التسويف والمماطلة التي حرمتهم من ثمار السياسيات العمومية التي لم يتمكنوا من قطفها.

هذه الخطوة الإيجابية في فلسفتها طرح تنزيلها عددا من علامات الاستفهام، لأن بعض الإدارات الترابية، حوّلتها وبكل أسف إلى جلسات فلكلورية على غرار ما عرفته برامج سابقة، التي بالرغم من قوتها وأهميتها تم تفريغها من محتواها أو اختزلت في شعارات عابرة حتى لم يعد لها صدى. بعض هذه الأسئلة مرتبط بموقع المجالس الترابية ومنتخبيها، الذين منهم من هم سبب رئيسي في هذه الأزمة والمعضلة، من خلال تدبير ضعيف للشأن المحلى أو مخالف للانتظارات والاحتياجات المحلية، وبالتالي كان حضور برلمانيين ورؤساء جماعات ومنتخبين إما شكليا، وفي هذا الأمر نقاش مرتبط بالشرعية الديمقراطية، أو «فعليا» وهنا يطرح الشق المتعلق بهامش المسؤولية وأستئلة المحاسبة عن التقصير الذي أدى إلى حدوث الخلل، الذي دفع مواطنين في مناطق مختلفة للخروج والاحتجاج في مسيرات، بعضها كان بتأطير نسائي 100 في المئة، وهنا يمكن استحضار ما وقع في فكيك وفي إقليم خنيفرة، ثم على مستوى وزان وإقليم أزيلال وغيرها من المناطق الأخرى التي كان الاحتجاج فيها شبابيا. وبالعودة إلى هذه الجلسات التي تحوّل بعضها إلى ما يشبه «الموسم» من حيث الفوضى وغياب التنظيم واعتماد البهرجة لالتقاط الصور وغيرها من الأهداف البعيدة كل البعد عن فلسفة إطلاق هذا المسلسل التشاوري، نجد أن في تغييب الفاعل الحزبي، وأعنى به الهيئات السياسية جهويا وإقليميا ومحليا، من جهة، وانتقاء ممثلي جمعيات بعينها من جهة ثانية، بهدف توجيه كل نقاش وضمان ألا يعود على المسؤولين المحليين بـ «العواقب»، هو يفرغ كل نقاش إيجابي وحقيقي من محتواه، ويجعل من هذه جلسات الاستماع هاته عبارة عن لقاءات شكلية، كما هو الحال بالنسبة كذلك لتقنين التدخلات باعتماد «الكرونو» وتمكين المتدخل من توقيت لا يتجاوز 30 ثانية، لمناقشة ملفات جد ثقيلة أثرت على حياة الساكنة وجودتها في كثير من المناطق.

وفي شق آخر، يُطرح سؤال عريض كذلك، حول إذا ما لم يكن من المفيد أن يكون هذا النقاش «الاحتفالي» الذي شهدته بعض مقرات الولايات تتويجا لما ستحتضنه مقرات عمالات المقاطعات نموذجا من نقاشات في الورشات، وذلك حتى يتسنى في نهاية المطاف تقديم الخلاصات والتوصيات التي تم تجميعها، والتي من شأنها تقديم فكرة تقنية عن الأشواط التي تم قطعها، عدد الجلسات، طبيعة المشاركين، عدد المقترحات، نوعية البرامج التي تم التقدم بها كبدائل، عدد تلك التي تم اعتمادها في ختام الورشات التشاورية، لكي يكون كل برنامج تم اعتماده هو نتاج إشراك فعلي لكل الفاعلين والمكونات، الحزبية والجمعوية، وكل المواطنين الذين يرون بأنه يمكن لهم أن يساهموا بشكل إيجابي في هذا المسار التشاوري من أجل برامج تترجم انتظاراتهم واحتياجاتهم؟

# توزيع معدات وأليات على دفعة أولى من الصناع والتعاونيات بجهة سوس ماسة لدعم الصناعة التقليدية



### عبد اللطيف الكامل

أشرف نائب رئيس مجلس جهة سوس ماسة حسن مرزوكي، المكلف بالصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني والتكوين، على توزيع عدد مهم من المعدات والأليات التى اقتناها مجلس الجهة بمبلغ يقدر بأربعة ملايين درهم على الصناع التقليديين والتعاونيات الحرفية والمهنية وذلك صباح يوم الأربعاء 19 نونبر 2025 بساحة الولاية بأكادير.

وأدلى حسن مرزوكي لوسائل الإعلام بتصريح في هذا الشئان، حيث أكد على أن عملية التوزيع تندرج ضمن برنامج دعم وتأهيل الحرفيين الذين شاركوا في دورات التكوين لسنة 2023، والتي شملت تسع حرف تقليدية. وجرى عرض حزء من المعدات والمواد التي تم اقتناؤها بتمويل من مجلس الجهة وتشمل معدات موزعة على مجالات الصناعة التقليدية الفنية، الإنتاجية، والخدماتية، موضحا أن الدفعة الأولى تخص حوالي 80 في المائة من المستفيدين من التكوين، في انتظار أن تشمل الاستفادة باقي الحرفيين في غضون شهر ونصف.

وأكد مرزوكي أن هذه المبادرة تمت بشراكة مع وزارة السياحة والصناعة التقليدية، وغرفة الصناعة التقليدية،

وولاية جهة سوس ماسة وذلك لمواكبة الصناع التقليديين ودعم مسارهم المهنى، من أجل تحسين جودة منتوج الصناعة التقليدية، والحفاظ على مناصب الشغل، وتعزيز القدرات التقنية للحرفيين لمسايرة حاجيات الأسواق الداخلية والخارجية. وصرّح نائب رئيس مجلس الجهة بكون هذه الخطوة تأتى ضمن مسلسل دعم متواصل، وستليها محطتان أخريتان خلال الأشهر المقيلة، ستهمان ما تبقى من مستفيدي لسنة 2023، إضافة إلى تزويد فوج 2024 بالمواد الأولية والمعدات الضرورية، وذلك بعد إطلاق طلبات عروض واستبيانات مفتوحة أمام مختلف الحرف التي سيشملها برنامج تكوين سنة 2025، في أفق أن يستُفيدوا من هذه المعدات خلال السنة المقبلة على غرار زملائهم الذين شملتهم الاستفادة.

وأشار حسن مرزوكي إلى أن مجلس جهة سوس ماسة، خلال هذه الفترة الانتدابية، عمل على تصحيح عدد من الاختلالات المرتبطة بالورشات من جهة والجانب التقنى من جهة ثانية، مشددا على أن التطورات السريعة التي يعرفها قطاع الصناعة التقليدية تفرض اليوم مواكبة جدية ومسؤولة، لضمان التطوير المستمر لمختلف الحرف والحرفيين، كهدف أسمى تسعى إليه جهة سوس ماسة.

# بندوة فكرية وقافلة طبية وبرنامج رياضي وتربوي

بعنوان «معركة لهري: قراءة في الاستراتيجيات الحربية

والدلالات وطرق التثمين»، أبرز فيها أن معركة لهري

شكلت محطة مفصلية في سجل المقاومة المغربية

ضد الاستعمار الفرنسي، ورمزا للبطولة التي سطرها

الشهيد موحى وحمو الزياني وقبائل زيان، معتبرا أن

هذا الانتصار لم يكن مجرد حدث عسكري بل تحول

استراتيجي وسياسي وصدمة للقيادة الفرنسية التى

أدركت حدود قوتها أمام المقاومة الشبعبية، وشيد

جبور على ضرورة تثمين هذا الإرث التاريخي من

وأكد المتحدث أن تخليد الحدث لا ينبغى أن يظل

رمزيا أو موسميا، بل أن يتحول إلى مشروع تنموي

دائم، مبرزا مقترحات من قبيل إنشَاءً متحفَّ للمقاومة

بقرية لهرى، وإحداث مسار سياحى-تاريخى للتعريف

بالموقع، وتشجيع البحث الأكاديمي حول المقاومة

بالأطلس المتوسط عبر شراكات جامعية، إلى حانب

تهيئة البنيات التحتية لاستقبال الباحثين، ودعم

التعاونيات النسائية والمنتجات المحلية، وتنظيم

شراكات بين الجماعة الترابية والمندوبية السامية

لقدماء المقاومين ووزارة السياحة لإدراج لهري ضمن

من جهته، أكد الباحث موحسين باعالى في مداخلته

الموسومة بـ «معركة لهري (1914): الواقع، الأفاق

وسبل تثمين الذكرى» على أن الذاكرة الجماعية تشكل

ذاكرة التنمية المجالية المستدامة.

خلال مشاريع ملموسة تربط الذاكرة بالتنمنة

مجد والخلود لشهداء معركة لهري الخالدة

# 1 لمعركتها التاريخية منطقة «لهري» بخنيف ة تحب الذكري

ركيزة الهوية ومرآة الأصالة التاريخية للمجتمعات،

محذرا من خطر العولمة الرقمية التى تهدد بطمس

الموروث الثقافي الوطني، واعتبر أن معركة لهري

ليست حدثا محليا فحسب، بل محطة تاريخية كبرى

في الذاكرة المغربية والعالمية، إذ مثلت أكبر هزيمة

للجيش الفرنسي في شمال إفريقيا، كما اعترف بذلك

وأشسار باعالي إلى أنّ الآهتمام الأكاديمي

والمؤسساتي بالمعركة لا يزال محدودا، رغم وجود

بعض الكتب والمقالات والمتاحف والأنشطة السنوية

التى تنظمها المندوبية السامية لقدماء المقاومين،

واختتم مداخلته بتوصيات ركزت على ضرورة تثمين

الذكرى عبر تشجيع الإنتاجات الأكاديمية والإبداعية

(بحوث، أفلام، روايات)، وترميم المنشات التراثية وبناء

متحف حديث يخلد المعركة، إضافة إلى تنظيم ندوات

ومؤتمرات دورية حول الموضوع، وجعل حدث لهري

قاطرة للتنمية المجالية والسياحة الثقافية بما يحافظ

أما الباحث د. ادريس أقبوش فتوقف في مداخلته

العلمية التي حملت عنوان «القيادة والمقاومة في

جبال الأطلس: موحى وحمو الزياني أنموذجا»، عند

شخصية موحى أوحمو الزياني، مستعرضا ملامح هذه

الشخصية الفريدة التى جمعت بين الصرامة العسكرية

والحكمة السياسية، وبين الثبات على المبادئ الوطنية

على الذاكرة ويخدم مستقبل المنطقة.

المقيم العام المآرشال ليوطي في برقيته الشهيرة.

### أحمد بيضي

في تحول نوعي لأسلوب الاحتفاء بذكرى معركة لهريّ الخالدة، شهدت بلدة لهري بإقليم خنيفرة مؤخرا، تخليدا للذكرى ال 111 لهذه الملحمة الوطنية التي شكلت إحدى أبرز صفحات المقاومة المغربية ضد الاستعمار الفرنسي، حيث احتضنت «الثانوية الإعدادية 13 نونبر» ندوة فكرية نظمتها جماعة لهري بشراكة مع النيابة الإقليمية لقدماء المقاومين وأعضاء جيش التّحرير، حملت عنوان «معركة لهرّي الخّالدة 13 نونبر 1914: ملحمة بطولية في تاريخ الكفاح المسلح ضد التدخل الفرنسي بالمغرب».

تولى تسيير الندوة ذ. المصطفى فروقي، فيما استهلت بكلمتين افتتاحيتين لكل من رئيس الجماعة الترابية لهري والنائب الإقليمي لقدماء المقاومين وأعضاء جيش التحرير بخنيفرة، فيما أثرى الندوة عدد من الباحثين بمداخلاتهم القيمة، من بينهم د. إدريس أقبوش الذي تناول موضوع «القيادة والمقاومة في جبال الأطلس: موحى وحمو الزياني أنموذجا»، وذ. حوسى جبور الذي قدم مداخلة بعنوان «معركة لهري: قراءة في الاستراتيجيات الحربية والدلالات»، في حين اختتم ذّ. موحسين باعالي بمداخلة بعنوان «معركة لهري 1913: أفاق وسبل تتمين الذكرى».

وتواصل إحياء الذكرى يوم الأحد 9 نونبر 2025، بقافلة طبية متعددة التخصصات لفائدة ساكنة لهرى، بشراكة بين الجماعة القروية وجمعية الزهور للتنمية الأسرية القادمة من الدار البيضاء، وجمعية الأعمال الاجتماعية لموظفى الجماعة، شكلت القافلة استحابة ملموسة لحاجيات الساكنة الصحية، إذ بلغ عدد الخدمات المقدمة 480 خدمة طبية شملت الطب العام وطب النساء والتوليد وطب الأطفال والجهاز الهضمي، إلى جانب أنشطة تحسيسية وتوعوبة، مع توزيع كميات مهمة من الأدوية الأساسية بالمحان.

وقبل يوم الاحتفال المهرجاني، شهد مركز لهري صباح الأربعاء 12 نونبر 2025 تنظيم فعاليات الملتقى الأول «موحى وحمو الزياني للعدو الريفي»، بشراكة مع جمعية أسود الأطلس لألعاب القوى وبتنسيق مع المديرية الإقليمية لـوزارة التربية الوطنية، والتى اختتمت بتسليم ميداليات وشهادات تقديرية للمشاركين، وأظرفة مالية رمزية للمتفوقين، بينما لم يفت جماعة لهري تخصيص جوائز تشجيعية للتلاميذ الحاصلين على أعلى المعدلات بمؤسسات الثانوية الإعدادية 13 نونبر، المدرسة الجماعاتية، م/م ادخسال، م/م تلحيانت، م/م سرو، م/م تاتشا، وم/م تحموت.

## ندوة المقاومة في الأطلس

بخصوص الندوة، قدم الباحث حوسى جبور مداخلة

ما راكمه البحث التاريخي من دراسات حول المقاومة الزيانية ضد الاستعمار الفرنسي، فإن هذه المرحلة ما تزال يكتنفها الكثير من الغموض.

كما زاد أقبوش فرأى أن شخصية موحى أوحمو الزياني ما تزال عصية على الإحاطة الكاملة، مما يحعلها ميدانا خصبا للبحث التاريخي المتجدد، وأشار بالتالي إلى أن البيئة الجبلية الصعبة التي نشئا فيها الزعيم الزياني ساهمت في صقل شخصيته المقاتلة، وخوضه لحروب طاحنة مكنته من توطيد سلطته وإخضاع القبائل الزيانية، فأسس بذلك نموذجا لقيادة ميدانية ترتكز على القوة والشرعية معا، وعرف كيف يوازن بين صرامة المواجهة ومرونة الموقف السياسي، وبين الدفاع عن كرامة القبائل الزيانية والانخراط في معركة أوسع ضد المستعمر الفرنسي.

والانفتاح على تحولات الواقع، وأوضح أقبوش أن رغم

قرية لهري مطلعه زيارة المعلمة التاريخية وإطلاق الحمام ومعرض تشكيلي لتلاميذ جمعية لمسات فنية، في حضور عامل الإِّقليم وشخصيات عسكرية وأمنية، وفعاليات جمعوية وتربوية وإعلامية، إضافة إلى السلطات المحلية ورؤساء المصالح والمنتخبين وعدد من قدماء المقاومين وأعضاء جيش التحرير وأبناء وأرامل المتوفين منهم، في غياب المندوب السامي المتواجد في مهمة رسمية خارج الوطن، حيث تم افتتا ِ الاحتفال بكلمة النيابة الإقليمية لقدماء المقاومين و أعضاء جيش التحرير.

المجلس الإقليمي لخنيفرة، تمفيها استحضار البطولات الخالدة للمقاومة الزيانية بقيادة الشبهيد موحى وحمو الزياني، وما جسدته من روح تضحية ونضال فيما أجمعت الكلمات على الإشادة بالاعتراف الأممى بمبادرة الحكم الذاتي فى الأقاليم الجنوبية تحت إحداث فضاء متحفى بقرية لهري يوثق لذاكرة المقاومة

وتخللت المهرجان فقرات فنية ووطنية مؤثرة قدمها

وتم تتويج تخليد الذكرى باحتفال مهرجاني بقلب

من أجل الحرية والاستقلال وعدالة القضية الوطنية، السيادة المغربية الكاملة، كما تم الإعلان عن مشروع الزيانية، مع الانخراطُ في دعم المناطق الجبلية والنائية

تلاميذ مركز التفتح للتربية والتكوين، الذين أبدعوا في أداء أغاني وأناشيد وطنية تحت إشراف ذ. يوسف الرشيد، مؤطر ورشة الموسيقى بالمركز، في أجواء غلبت عليها روح الاعتزاز بالانتماء الوطني، قبل تتويج الاحتفال المهرجاني بتسليم تذكارات تكريمية لكل من

مهرجان بتكريمات وزحيليكة وسيدي عبدالسلام والقصيبة رفقة المجاهد ومتحف

> تلت ذلك كلمة رئيس المجلس القروي للهري ورئيس ضمن رؤية العدالة المحالية.

المديرة الإقليمية للتربية الوطنية، ومديرة مركز التفتح للتربية والتكوين، ومؤطر ورشة الموسيقي بالمركز، تقديرا لجهودهم في خدمة الشئان التربوي والثقافي ذاكرة زيانية ضد

وتعزز المهرجان بتقديم ممثل المندوبية السامية في عرضه قراءة تاريخية غنية في سياق إحياء ذكري معركة لهري، التي تظل واحدة من أبرز صفحات المقاومة المُغربية ضد الاستعمار الفرنسي، استهل حديثه بالعودة إلى مرحلة التدخل الفرنسي بالمغرب، مبرزا الدور البطولي لقبائل زيان بقيادة الشهيد موحى وحمو الزياني، الذي لم يتردد في التنسيق مع قادة المقاومة في مختلف المناطق، وتعبَّنة القبائل لمساندة الشاوية، وخوض معارك ضارية في تافوديت وأكوراي

النسيان

وتوقف المتحدث عند الأهمية الاستراتيجية لمدينة خنيفرة التي جعلتها هدفا مركزيا للقوات الاستعمارية، باعتبارها قاعدة للمقاومة، مستعرضا محاولات الإغراء التى لجأ إليها الفرنسيون لاستمالة موحى وحمو، والتي قوبلَّت برفض قاطع منه، لتندلع إثر ذلك سلسلة منَّ المواجهات ضد جيشى كلوديل وكروس، قبل أن تسقط خنيفرة في 12 يونيو 1914، عندها غير القائد الزياني تكتيكه، معتمدا حرب العصابات في الجبال لقطع خطوطً الإمداد عن العدو، قبل أن ينتقل إلى محطة قرية لهري. وأبرز المتدخل تخطيط القوات الفرنسية لهجومها

الواسع على قرية لهري بقيادة الكولونيل الفيردور على رأس 1300 جندي مدججين بالمدفعية، غير أن المعركة انتهت بهزيمة ساحقة للمستعمر، بلغت خسائره فيها أكثر من 580 قتيلا و33 ضابطا و176 جريحا، إضافة إلى مقتل الفيردور نفسه، وغنم المقاومين كميات كبيرة من السلاح والعتاد، واستشهد ممثل المندوبية بوثائق وكتابات فرنسية تؤكد فداحة الهزيمة، ليختم مداخلته باستحضار نهاية القائد موحى وحمو الزياني الذي استشهد في 27 مارس 1921 بجبل توجكالت.

تخلل المهرجان الخطابي الذي شهدته منطقة لهري لحظات إنسانية مؤثرة، جسدت قيم الاعتراف والعرفان لمن ضحوا في سبيل الوطن، حيث تم تنظيم مراسيم لتوزيع لوحات تقديرية على ثمانية أفراد من أبناء وأرامل قدماء المقاومين، ألقيت في حقهم كلمات مؤثرة استحضرت مسيرة أبائهم النضالية وتضحياتهم الخالدة، كما تم توزيع إعانات مالية على اثنين وأربعين مستفيدا من ذوي وأرامل قدماء المقاومين وبعض الأحياء منهم، شملت مشاريع ذاتية ومساعدات تتعلق بمصاريف الحج والإسعاف الاجتماعي. www.facebook.com/Alittihad\_alichtiraki

الوثائق المثبتة الواجب الإدلاء

بها هي المنصوص عليها في

المادة 3 من نظام الاستشارة.

الملكة المغريبة

المملكة المغريبة المكتب الوطني للسكك

الحديدية قطب مشاريع الخطوط الفائقة السرعة مديرية المساندة

إعلان عن طلب عروض مع التأهيل المسيق رقم: 25T064/PLGV في يوم الخميس 18

دجنبر 2025 على الساعة التاسعة صباحا سبتم بمكاتب معهد التدريب وتنمية المهارات للمكتب الوطنى للسكك الحديدية الكائن بزنقة محمد التريكي، أكدال، الرباط، فتح الأظرفة المتعلقة بطلب عروض مع التأهيل المسبق الاثمان

Ferroviaire Liaison Selouane/Nouveau Port **Nador West Med:** 

المملكة المغربية

وزارة الداخلية

إقليم تارودانت

جماعة تالوبن

\* Lot N°1: Du PK 4+700 au PK 10+200, y compris la construction de Viaduc N°1 PK 6+160 et Viaduc N°2 PK 9+900. \* Lot N°2: Du PK 10+200 au PK 30+500 \* Lot N°3: Du PK 30+500 au PK 43+615 \* Lot N°4: La Construc-

tion de Viaduc N°3

PK10+869, Viaduc N°4 PK12+632 et Viaduc N°5 العمومية من الصفة المادية. PK37+939. لا تقبل الملفات المودعة أو المحالة أو المستلمة في شكل يمكن تحميل ملف طلب ورقى أو بعد اليوم والوقت العروض مع التأهيل المسبق من المحددين أعلاه. الموقع الالكتروني للم.و.س.ح:

Travaux de Terrassewww.oncf.ma او على بوابة الصفقات ment, Viaducs, Ouvrages d'art courants et العمومية: www.marchespublics. Rétablissement de communications. gov.ma

طبقا للشروط المحددة في المادة

وزارة الداخلية «ادخال تعديلات» من قانون إقلىكم تارودانت الاستشارة. يجب أن يتم تقديم الملفات دائرة تالوين قيادة أسكاون وسحبها من قبل المنافسين حماعة تاويالت إلكترونيًا عبر بوابة الصفقات إعلان عن طلب عروض العمومية، وفقًا للشروط مفتوح وطنى المنصوص عليها في الأمر رقم رقم:  $\sqrt{2025/04}$ 1692 - 23المؤرخ 4 ذوالحجة في يوم 18 دجنبر 2025 على 2023) يتعلق 1444 (20يونيو 2023) بتجريد المساطر والوثائق والمستندات المتعلقة بالصفقات

سيتم في مكتب رئيسة جماعة تاويالت بمركز الجماعة، فتح الأظرفة المتعلقة بطلب العروض المفتوح الوطنى بعروض أثمان رقم: 2025/04

الساعة 13:30 بعد الزوال

لأجل: حفر أبار بكل من دواوير:

اد مرموش- تزکی ایت مقر-منسور و تاويالت. يحمل ملف طلب العروض إلكترونيا من ع.س.ن/3828/إ.د بوابة الصفقات العمومية: www.marchespublics.

بحدد المبلغ التقديري الأعمال المعد من صاحب المشروع في مائتان وثلاثون الف درهم (230.000.00).

gov.ma

يحدد الضمان المؤقت في مبلغ خمسة الاف درهم (5000.00درهم).

یجب أن یکون کل من محتوی وتقديم وايداع المتنافسين مطابق لمقتضيات المواد 30 إلى 34 من المرسوم المتعلق بالصفقات العمومية. يجب إيداع ملفكم بطريقة إلكترونية في بوابة الصفقات

العمومية: www.marchespublics.

gov.ma إن الوثائق المثبتة الواحب الادلاء بها هي تلك المنصوص عليها في المادة 4 من نظام الاستشارة.

> المملكة المغربية وزارة الداخلية إقليكم تارودانت دانرة تالوين قيادة اسكاون جماعة تاويالت

> > رقم طلب

العروض

2025/02

المحدد بالإذن بالاستغلال , قابلة للتمديد .

2026 قابلة للتعديد.

و يمكن للمتنافسين حسب اختيارهم:

بالنسبة للتجمعات: نسخ لاتفاقية تأسيس التجمع .

الشكل القاتوني للمتنافس.

يتصرف باسم شخص اعتباري .

 مذكرة تبين الوسائل البشرية و التقنية للمتنافس عندما يكون المتنافس مقاولا ذاتيا بجب عليه الادلاء بما يلي:

يضم الملف الإدارى ما يلى:

ع.س.ن/3830/إ.د

البيتستاة البغرية وزارة التربية الوصية والتمليم الأولى والرواضة 1020ء - 1000 ا +0.000ء

\*OORCA \*CKU\*O1 A +BIBH الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الدار البيضاء/ سطات المديرية الإقليمية الجديدة

سيته يوم 2025/12/15 على الساعة التاسعة و التصف صباحا 9h30min، في مكاتب المديرية الاقليمية بالجديدة الكاتنة ب 1 زنفة فيكتور هوغو الجنينة فتح الأظرفة المتعلقة بطلب عروض مسقتوح وطني بتخفيض أو بزيادة رقم 1331/INV

اعلان تعديلي لطلب عروض مفتوح وطني بتخفيض أو بزيادة رقم 133J/INV/2025

2025/ أبوم 15/12/2025 خاص بأشغال توسيع المدرسة الجمعاتية متوح بالجماعة الترابية متوح. الخيم الجديدة . يجب تحميل ملف طلب العروض من بواية الصفقات العمومية www.marchespublics.gov.ma

> الكلفة التقديرية لصاحب المشروع مع احتساب الرسوم 1.984.812,00 درهم درهم (مليون وتسعمانة و أربعة و ثمانون ألفًا وثمانمانة واثنا عشر درهما)

الضمان المؤقت :39 000.00 و درهم ( تسعة وثلاثون ألف درهم)

المملكة المغربية

وزارة التربية الولهنية

-يجب أن يكون كل من محدّوى وتقديم و ايداع ملقات المتنافسين مطابقين لمقتضيات المواد 30 ، 32 و 34 من المرسوم رقم 2.22.431 الصنادر في 15 شعبان 1444 (08 مارس2023) المتعلقة بالصفقات العمومية. ويجب لزاما على المتنافسين إيداع أظرفتهم الكثرونيا عبر بوابة الصفقات العمومية. .www.marchespublics.gov.ma

إن الوثائق المثبتة الواجب الإدلاء بها تلك المنصوص عليها في المادة 09 من نظام الاستشارة. تبديل الكلفة التقديرية تصاحب المشروع مع احتساب الرسوم 1.984.812,00 درهم

درهم (مليون وتسعمانة و أربعة و ثمانون ألفًا وثمانمانة واثنا عشر درهما) ) الضمان الموقت 39 000.00: درهم ) تسعة وثلاثون ألف درهم ب الكلفة التقديرية لصاحب المشروع مع احتساب الرسوم 1.897.598,40 درهم درهم (ملبون و ثملتمانة و سبعة و تسعون الف وخمسانة و ثمانية و تسعون درهنا و أربعون سنتسما )

الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين جهة فاس - مكناس المديرية الإقليمية مولاي يعقوب

اعلان تعديلي لإعلان عن طلب عروض وطنى مفتوح مبسط بعروض اثمان

صادر بجريدة الاتحاد الاشتراكي عدد 14184 بتاريخ 17 نونبر 2025

سيؤجل تاريخ جلسة فتح أظرفة طلب العروض 21/INV/2025 من 2025/12/01 الى 2025/12/09

إعلان عن المزايدة العمومية

في يوم: الجمعة 18 دجنبر 2025 سيتم في مكتب رئيسة جماعة تاويالت فتح الاظرفة المتعلقة بطلب العروض المفتوح بعروض أثمان من اجل الاستغلال المؤقت للسوق الأسبوعي أربعاء تساويالت و المجزرة التابعة لجماعة تساويالت برسم سنة 2026 ابتداء من التاريخ

يمكن سحب ملف المزايدة العمومية من مكتب الممتلكات الجماعية، ويمكن كذلك تحميله الكترونيا من بوابة

بالنسبة للمتنافس المزمع اسناد المزايدة العمومية اليه وفق الشروط المحددة في المادة 21 من القرار المشترك المشار اليه أعلاه .

الوثيقة أو الوثائق التي تثبت الصلاحيات المخولة الى الشخص الذي يتصرف باسم المتنافس و تختلف هذه الوثائق حسب

مستخرج من النظام الأساسي للشركة أو من محضر الجهاز المختص يعطيه الصلاحيات حسب الشكل القانوني للشركة عندما

الوثائق الإدارية المسلمة منذ اقل من سنة من طرف السلطات المختصة و التي تثبت الوضعية السليمة للمتنافس تجاه

 ضهادة القيد في السجل التجاري بالنسبة للأشخاص الملزمين بالقيد في السجل التجاري طبقا للتشريع الجاري به العمل. يتعين على المتنافسين غير المقيمين بالمغرب تقديم معادلة للوثائق المبيئة اعلاه من طرف الإدارات أو الهيئات المختصة ببلدهم الأصلي أ, بلد المنشأ كما يمكن تعويض الشواهد المذكورة بشهادة تثبت عدم إمكانية اصدار هذه الوثائق.

يتضمن العرض المالي عقد التزام الذي يلتزم بموجبه المتنافس بالجاز العملية موضوع المزايدة العمومية طبقا للشروط

وعندما يكون عقد الالتزام أو مقدما من طرف تجمع يجب أن يكون موقعا أما من طرف كل عضو من التجمع أو من طرف المقوض فقط اذا اثبت هذا الأخير اهليته بتوكيلات مشهود بصحتها من اجل تمثيل أعضاء التجمع خلال مسطرى المزايدة

وقع المتنافس أ, ممثله المؤهل عقد الالتزام بعد ملنه بصورة قانونية ويجب أن يتضمن بيان الهوية البنكية .

الموققة

15.000,00

درهم

7.000,00

ساعة فتح الأظرفة: الساعة الواحدة زوالا 13.00 بدلا من العاشرة صباحا 10.00.

الاستغلال الموقت للسوق الأسبوعي أربعاء تاويالت برسم ستة 2026

ارضية السوق - رحبة البهائم - رحبة الخضر - قندق الدواب

الاستغلال المؤقت للمجزرة التابعة لجماعة تساويات برسم سشة

اما ارسالها عن طريق البريد المضمون بإفادة بالاستلام إلى رئيس المجلس

 تصريح بالشرف يعباً وفق النموذج المشار اليه بالقرار المشترك رقم: 3712.21 أصل وصل الضمان المؤقت، او شهادة الكفالة الشخصية والتضامنية التي تقوم مقامه.

اذا تعلق الامر ابشخص ذاتي يعمل لحسابه الخاص لن تطلب منه اية وثيقة

التزاماته الضريبية و سداد اشتراكاته في أنظمة الاحتياط الاجتماعي .

عند الاقتضاء الوثيقة التي يقوض بموجبها شخص مؤهل صلاحياته الى شخص اخر

شهادة التسجيل في السجل الوطني للمقاول الذاتي أو نسخة منها مسلمة منذ اقل من سنة .

المقررة في دفتر التحملات مقابل ثمن يقترحه ويتم اعداد هذا العقد في نظير وحيد.

 اذا تعلق الامر بممثل فيتعين عليه تقديم ما يلي حسب الحالة نسخة مطابقة للوكالة مصادق عليها عندما يتصرف باسم شخص ذاتي.

يتعين على كل متنافس ان يقدم ملفا إداريا و تقنيا و يمكن ارفاق كل ملف يقائمة للوثائق التي يتكون منها

اما تسليمها مباشرة لرئيس اللجنة عد بداية الجلسة و قبل فتح الاظرفة

الوقوف وواجبات الدخول المختلفة إلى السوق الأسبوعي

الصفقات العمومية (www.marchés publics.gov.ma)

٥ إما إيداع اظرفتهم مقابل وصل من مصلحة الممتلكات الجماعية

اما ايداعها الكترونيا عبر بوابة الصفقات العمومية

) الضمان المؤقت 38 000.00: درهم ) ثمانية وثلاثون ألف درهم

+»XMAE+ I HEYOSO

+.C.U.O+ | SOXEX SI.ESO /

ع.س.ن /3833/إد

ع.س.ن /3832/إد

11:00 صباحا

12:00 زوالا

الثمن الافتتاحي لانطلاقة العروض ساعة فتح

المحدد من طرف اللجنة الإدارية الاظرفة

18.000,00

المكلفة بإجراء الخبرة

50.000,00

-- www.alittihad.info

إعلان عن إيداع ونشر مشروع مرسوم

يعلن أن المنفعة العامة تقضى بإحداث محطة ضغ مياه الصرف الصحى بجماعة تالوبن (إقليم تارودانت). وبنزع ملكية القطعة الأرضية اللازمة لهذا الغرض

طيلة مدة شهرين ابتداء من 17 دجنبر2025 الذي يوافق تاريخ نشر مشروع المرسوم الوارد نصه أسفله. في الجريدة الرسمية عدد 5903 (نشرة الاعلانات القانونية والقضائية والادارية). يودع ملف البحث والسجل المعد لتدوين الملاحظات والتصريحات رهن إشارة العموم بمقر جماعة تالوين خلال أوقات العمل الإدارية.

مشروع مرسوم يعلن أن المنفعة العامة تقضى بإحداث محطة ضخ مياه الصرف الصحى بجماعة تالوبن (إقليم تارودانت)، وبنزع ملكية القطعة الأرضية اللازمة ليذا الغرض

المادة الأولى: يعلن أن المنفعة العامة تقضى بإحداث محطة ضغ مياه الصرف الصحى بجماعة تالوبن (إقليم تارودانت).

 المادة الثانية: تنزع بناء على ذلك ملكية القطعة الأرضية اللازمة لهذا الغرض، كما رسمت حدودها بحاشية ملونة في التصميم الملحق بأصل هذا المرسوم، وعينت في الجدول التالي:

أسماء وعناوين الملاكين المفترضين	مساحتها بالمتر المربع	نوعيتها ومرجعها العقاري	قطعة الأرضية في التصميم – إسميا	رقم ال
ورثة الدونرارهمو: - ورثة محمد بن همو الدونرار عقد ببع مضمن بعدد 449 صحيفة 228 كناش الأول رقم 15 بتاريخ 1945/11/27 ورثة الحاج احماد الدونرار نسخة من رسم إحصاء ضمن بعدد 469 صحيفة 383 كناش الثالث رقم 09 بتاريخ 1978/6/10 بتوثيق تالوين نسخة محفظة بعدد 231.	1505 ۾	غير محفظة تتكون من 04 أشجار من الزيتون	- پور اسسارن	01
ورثة محمد بن علي اد ايدير (اكبايس): - ورثة علي بن محمد اكبايس (الزوجة الثانية رابحة عدالة وأبنائها مريم، المهدي، بنداود اكبايس). التفريض المضمن تحت عدد 650 صحيفة 399 كناش الأول رقم 64 بتاريخ 1966/10/24.			- بورة قم جنان تارو	

المادة الثالثة: يفوض حق نزع الملكية إلى مجلس جماعة تالوين.

المادة الرابعة: يعهد إلى وزير الداخلية ورئيس مجلس جماعة تالوين بتنفيذ ما جاء في هذا المرسوم الذي ينشر في الجريدة لرسمية كل واحد منهم فيما يخصه. ع.س.ن /3834/إد

> وزارة الداخلية عمالة إقليم الجديدة دائرة سيدى إسماعيل قيادة أولاد حمدان

الجماعة الترابية سي احساين بن عبد الرحمان

إعلان عن إجراء امتحان الكفاءة المهنية برسم سنة 2025

تنظم جماعة سي احساين بن عبد الرحمان يوم السبت 27 دجنبر 2025على الساعة العاشرة صباحا بقاعة الاجتماعات الكاتنة بمقر الجماعة امتحان الكفاءة المهنية برسم سنة 2025 لفائدة موظفيها لولوج الدرجة الأثية: تقتي من الدرجة الأولى سلم 11، والمتوفر على أقدمية ست (6) سنوات على الأقل من الخدمة الفطية في درجة تقني من الدرجة الثانية في 2025/12/27 منصب واحد (01) في حدود 14%من عدد الموظفين المستوفين للشروط المطلوبة. وستجرى الاختبارات على الشكل الآتي :

		الاختبار الشفوي		الاختبار الكتابي						
المعامل	المدة	الاختيار	المعامل	المدة	الاختبار	الممتحن يشأنها				
3	ما بين 15 و 30 دقيقة	اختيار شقوى أو تطبيقي أو هما معا تناقش فيه لجنة الامتحان مع المترشح مواضيع ذات صلة بوزارة الداخلية أو تخضعه لاختبار تطبيقي أو هما معا يتضمن عملا فرديا بدخل ضمن مهام هيئة التقنيين بهدف تقييم مدى قدرته على ممارسة المهام أو الوظائف المرتبطة بالدرجة الممتحن بشائها	4	ٹلاٹـــــة (03) ساعات	اختبار كتابي: موضوع عسام أو أسللة منعددة الاختبارات( QCM) حول مواضيع مختلفة ذات صلة بوزارة الداخلية او بالمهام أو الوظائف المرتبطة بالدرجة الممتحن بشأتها.	قتے سن لدرجے لأولى				

تودع طلبات الترشيح بمكتب الضبط للجماعة إلى غاية يوم الجمعة 2025/12/26 وهو آخر أجل.

الموقع الالكتروني:

www.alittihad.press.ma

البريد الالكتروني: Jaridatil@gmail.com

الثمن: أربعة دراهم

AL ITTIHAD ALICHTIRAKI

BELGIQUE ET FRANCE PRIX 0,37 EURO

عمربن جلون

1936

1975 -12- 18

شهيد صحافة

الاتحاد الاشتراكي

ملاحظة:

جريدة يومية

مديرالنشروالتحرير

عبد الحميد جماهري

السكرتيرالعام للتحرير

سعيد منتسب

بالنسبة لهينة تقتى من الدرجة الأولى : تحدد لجنة الامتحان لانحة المترشحين الناجحين في حدود عدد المناصب الممتحن بشأتها،مرتبين حسب الاستحقاق من بين المترشحين الناجحين الحاصلين على نقطة نهائية لا تقل عن 12 من 20،دون الحصول على نقطة إقصائية. ع.س.ن /3829/إد

### هيئة التحرير

- عبد النبي الموساوي - عبد العزيز - محمد رامی بلبودالي - جلال كندالي محمد دهنون محمد الطالبي - العربي رياض - المصطفى - إدريس البعقيلي - عماد عادل

- خديجة مشترى

- سهام القرشياوي - إبراهيم العماري - عزيز الساطوري

الإدريسي - حفيظة الفارسي - عبد الصمد الكباص

التحرير - الأدارة - المالية - التوزيع -الاشتراكات - الاشهار 33 زنقة الأمير عبد القادر - الدار البيضاء -

الملف التقنى يضم:

العرض المالى:

الهاتف: 0522.61.94.00خطوط مشتركة فاكس التحرير: 0522.62.28.10 الترقيم الدولي: 0581030 رقم الايداع القانوني 83 - 14

الطبع: مطبعة دار النشر المغربية 13 - 5 زنقة الجندي توفيق عبد القادر - الدار البيضاء الهاتف: 0522.62.15.02 ■ قسم الاشبهار44 شارع الجيش الملكي الطابق الثالث الدار البيضاء

الهاتف: 0522.31.00.62 الفاكس: 0522.31.28.10 ■ قسم الاشهار 33 زنقة الامير عبد القادر الدار البيضاء الهاتف: 0522.61.94.00 الفاكس: 0522.61.15.80 Jaridatipub@yahoo.fr

المكاتب الجهوية ■ مكتب الرباط: 10 زنقة زحلة الهاتف: 0537.72.24.91 - الفاكس: 0537.70.46.19 Jaridati1@Gmail.com ■ مكتب تطوان: شارع ولي العهد اجدير

العمارة 4، رقم 2 - تطوان الهاتف: 0539.96.15.30 Jaridati1@Gmail.com ■ مكتب مراكش: عمارة جزود - شارع يعقوب المنصور جليز - مراكش الهاتف: 0524.44.88.66 - الفاكس: 0524.44.88.66

Jaridati1@Gmail.com ■ مكتب اسفى: 8 ساحة محمد الخامس اقامة اطلس الهاتف: 0524.62.33.60 - الفاكس: 0524.62.33.60 Jaridati1@Gmail.com

■ مكتب وجدة: إقامة الزرقطوني الطابق الثاني شارع الزرقطوني الهاتف: 0536690903 - الفاكس: 0536710765

■ مكتب طنجة: 70 شارع المقاومة إقامة أونوفرسال رقم 12 الهاتف0539.94.31.11 الفاكس: 0539.94.31.07 Jaridati1@Gmail.com ■ مكتب مكناس: 1 شارع موريطانيا مركز التجاري سيليكت رقم 6 الهاتف: 0535.52.08.86 الفاكس: 0535.40.23.59

Jaridati1@Gmail.com

Jaridati1@Gmail.com ■ مكتب فاس: 79 شارع الموحدين الطابق الثالث الهاتف: 05.35.65.26.55 Jaridati1@Gmail.com

توزيع:

ع.س.ن /3831/إد











المملكة المغربية

وزارة الداخلسة

ولاية جهة درعة-تافيلالت

إقليم الرشيدية

دائرة الريصاني

قيادة الريصاني

جماعة بني امحمد سجلماسة

إعلان عن طلب عروض مفتوح

مبسط وطني

وقد 2025/11 (حصة عمومية)

في 2025/12/06 على الساعة

العاشرة صباحا سيتم في قاعة

بنى امحمد سجلماسة فتح

الاظرفة المتعلقة بطلب العروض

مفتوح مبسط رقم 2025/11

لأجل: شراء سيارة الاسعاف

مجهزة وسيارة المصلحة لفائدة

جماعة بنى امحمد سجلماسة

يحمل ملف طلب العروض

إلكترونيا من بوابة الصفقات

www.marchespublics.

gov.ma

يحدد المبلغ التقديري لكلفة

التوريدات المعد من طرف

صاحب المشروع في سبعمائة

ألف و ثمانمائة درهم باحتساب

الرسوم (700800.00درهم).

الضّمان المؤقت محدد في مبلغ:

(14000.00درهم) اربعة عشرة

یجب أن یکون کل من محتوی

المتنافسين مطابقا لمقتضيات

المواد من 30 إلى 34 من

المرسوم المتعلق بالصفقات

يجب إيداع ملفكم بطربقة

إلكترونية فى بوابة الصفقات

www.marchespublics.

gov.ma

يجب إيداع النشرات أو

الإشعارات أو غيرها من

الوثائق الفنية المطلوبة في

وثائق طلب العروض بمكتب

الضبط لجماعة بنى محمد

لعمومية عبر العنوان:

وإيداع ملفات

لف درهما.

العمومية.

العمومية عبر العنوان:

(حصة فريدة).



www.facebook.com/Alittihad\_alichtiraki

ع.س.ن/3838/إ.د



الراسى عليه المزاد الثمن ناجزا

مع زبادة 3 % لفائدة الخربنة

العامة. وللمزيد من المعلومات

بجب الاتصال بمكتب التنفيذ

المدنى بهذه المحكمة والاطلاع

المملكة المغربية

وزارة الداخلية

عمالة إقليم الدريوش

حماعة دار الكبداني

إعلان عن طلب عروض مفتوح

مىسط

رقم: 2025/04

فى 09 دجنبر 2025 على

الساعة 11 صباحا، سبتم بمقر

جماعة دار الكبداني (قاعة

الاجتماعات)، فتح الأظرفة

المتعلقة بطلب العروض المفتوح

المبسط رقم: 2025/04 لأحل:

اقتناء شاحنة لجماعة دار

يحمل ملف طلب العروض

الكترونيا من بوابة الصفقات

gov.ma

لكلفة التوريدات المعد من

طرف صاحب المشروع

حدد مبلغ الضمان المؤقت

المتعلق بالمشروع في عشرة

ألاف درهم (00,000,000درهم).

یجب أن یکون کل من محتوی

المتنافسين مطابقين لمقتضيات

المواد: 30 إلى 34 من المرسوم

رقم 2-22-431 الصادر في 15

شعبان 1444 (8مارس2023)

يجب على المتنافسين إيداع

أظرفتهم بطريقة إلكترونية

ببوابة الصفقات العمومية عبر

www.marchéspublics.

gov.ma

إن الوثائق المثبتة الواجب

الإدلاء بها هي تلك المنصوص

عليها في المآدة 9 من نظام

المملكة المغريبة

وزارة الداخلية

بنى ملال خنيفرة

عمالة إقليم خنيفرة

جماعة مريرت

إعلان عن طلب عروض مفتوح

ميسط

رقــد: 2025/13

فى يوم 2025/12/09 على

الساعة الحادية عشرة صباحا

سيتم في مكاتب جماعة مريرت

فتح الأظرفة المتعلقة بطلب

العروض اقتناء شاحنة مُحهزة

للإنارة العمومية لفائدة جماعة

مريرت. مع مراعاة أحكام

المادة 41 من قرار الوزير

المنتدب لدى وزيرة الاقتصاد

والمالية المكلف بالميزانية رقم

1692.23 صادر في 4 ذي

الحجة 1444 (23يونيو2023)

يتعلق بتجريد المساطر

والوثائق والمستندات المتعلقة

الكترونية عبر بوابة الصفقات

ع.س.ن/3839/إ.د \*\*\*\*\*\*\*

العنوان:

الاستشارة.

المتعلق بالصفقات العمومية.

وتقديم وإيداع

ثمانمائة ألف درهما

المبلغ

 $(\ddot{ar{0}},000.000$ درهم)

احتساب الرسوم.

التقديري

الكبداني.

على ملف التنفيذ.















ثمن انطلاق بيع الفدان 2 بالمزاد العلني في مبلغ: 70.000,00درهم الفدان 3 - الكائن بافود نايت قسو بايت قسو جماعة اكلمام ازكزا

لحسن"، حدوده: قبلة: الواد 69.63م، غروبا: الطريق مع الواد 63.03م، حنوبا: الطريق الصادق . مساحته الاجمالية 13ار 17 سنتيار

ثمن انطلاق بيع الفدان 3 بالمزاد العلني في مبلغ: 60.000,00

26 حي بويمحاكن -خنيفرة-، يشتمل على محل سفلي وطابق اول مع السطح بهوائه المطلق، مساحته الإحمالية 80م2، حدوده: شرقا: الزنقة 8م، جنوبا: ملك الغير 10م، غربا: ملك الغير 8م، شيمالا: الزنقة

بالمزاد العلني في مبلغ: 400.000,000درهم

اغريين خنيفرة. يشتمل على

شمالا: ملك الغير. مساحته الإجمالية 60م? ثمن انطلاق بيع بالمزاد العلنى في 60،000,000درهم 6 - نصب المنفذ عليه محمد

اصل 16 سهم في فدان تيزي نكركورين بمزارع ايت احمد وعكو ايت بومزوغ جماعة اكلمام اوزكزا حدوده: شرقا: ملك الغير، جنوبا: ملك الغير، غربا: ملك الغير، شيمالا: ملك الغير. مساحته الاجمالية:

ثمن انطلاق بيع المزل بالمزاد العلني في

عسالي على الشياع 3 اسهم من بزنقة 04 بلوك س حي اساكا اصل 16 سهم في فدان تغزوت طبيبيش الكانن بمزارع ايت ضد: رشيد بوت - سعيد احمد وعكو ايت بومزوغ بوت - عبد الحكيم بوت جماعة اكلمام اوزكزا حدوده: شرقا: ملك الغير، جنوبا: الطريق، غربا: ملك الغير، شمالا : الشعبة. مساحته الاجمالية:

> بالمزاد العلني في مبلغ: 30.000,000درهم

> عسالي على الشبياع 3 اسهم من اصل 16 سهم في فدان بوحريز الكائن بمزارع ايت احمد وعكو ايت بومزوغ جماعة اكلمام اوزكزا حدوده: شرقا: ملك الغير، جنوبا: ملك الغير، غربا : ملك الغير، شمالا : الطريق.

> العلني في مبلغ: 25.000,00

عسالي على الشياع 3 اسهم من اصل 16 سهم في فدان تغزوت اغرم الكانن بمزارع ايت احمد لما يلي: وعكو ايت بومزوغ جماعة اكلمام اوزكزا حدوده: شرقا: ملك الغير، جنوبا: ملك الغس، غربا: الطريق، شمالا: الطريق. مساحته الإجمالية: 38 ار 70

> بالمزاد العلني في 25.000,00درهم

عسالي على الشياع 3 اسهم من اصل 16 سبهم في فدان تغدوين رقية حدو الكائن بمزارع ایت احمد وعکو ایت بومزوغ جماعة اكلمام اوزكزا حدوده: شرقا: ساقية، جنوبا: ملك -خنيفرة-. الغير، غربا: ملك الغير، شمالا:

> : 84 ار 44 سنتيار. ثمن انطلاق بيع المزل بالمزاد العلني في مبلغ: 20.000,00درهم

إعلان عن سمسرة عمومية يعلن رئيس مصلحة كتابة الضبط بالمحكمة الابتدائية بأسفى أن سمسرة علنية ستجرى يوم 04 دجنبر 2025 بقاعة البنوعات رقم 5 بهذه المحكمة انطلاقا من الساعة الثانية بعد الزوال لبيع ما

العقار المسمى "سيدي بوزيد 64" ذي الرسم العقاري عدد الفرح سيدي بوزيد اسفي.

1 - الشرك العامة المغربية ينوب عنها ذ رضوان التعارجي

2 - محمد الخشاني ىنوب عنه ذارشىد خلان

ضد السيد: ميلود هنودة يجب على المتنافسين إيداع ويطالب بضامن للأداء عند إرساء المزاد العلنى وسيؤدي الراسى عليه المزاد الثمن ناجزا مع زيادة 3 % لفائدة الخربنة العامة. وللمزيد من المعلومات بحب الاتصال بمكتب التنفيذ المدنى بهذه المحكمة والاطلاع على ملف التنفيذ.

المملكة المغربية وزارة العدل مكتب التنفيذ المدنى ملف التنفيذ رقم: 128/6107/24

الثانية بعد الزوال لبيع ما

العقار الذي هو عبارة "مكازة" بدون هواء، غير محفظة، مساحتها 50 مترا مربع، لها واجهتين، أنشأ عليها المحجوز عليه مقهى لم يقم بتسجيلها بالسجل التجاري بهذه المحكمة والكائنة بزاوية كل من شارع 20 غشت وطريق انكا سبت حزولة إقليم اسفي.

الثمن الافتتاحي الخبرة . 400.000,00درهما لفائدة السيد: سعيد

المحامية بهيئة آسفى

العمومية عبر العنوان:

يحدد المبلغ التقديري

المتعلق بالصفقات العمومية، المنتدب لدى وزير الاقتصاد الحجة 1444 بتاريخ 23 يونيو 2023 المتعلق بتجريد المساطر بالصفقات العمومية من الصفة المحامي بأسفي

الساعة 09:00 صياحا، سيتم

gov.ma

السالف الذكر. إن الوثائق المثبتة الواجب

الإدلاء بها هي تلك المقررة في المادة 4 من نظام الاستشارة.

> المملكة المغربية وزارة العدل

gov.ma

لكلفة الأعمال المعد من طرف صاحب المشروع في مبلغ: 338922,90درهم (ثلاثمائة وثمانية وثلاثون ألفا وتسعمائة واثنان وعشرين درهما وتسعون سنتيما).

يحدد الضمان المؤقت في مبلغ: 6000.00درهم (ستة آلاف

تتطابق ومقتضيات المواد 30 و32 و135 من المرسوم رقم 431.22.2 صادر في 15 من شىعبان 1444(8مارس2023) والمادة 12 من قرار الوزير والمالية المكلف بالميزانية رقم 1692.23 صادر في 4 دي والوثائق والمستندات المتعلقة

أظرفتهم بطريقة إلكترونية في بوابة الصفقات العمومية عبر

ع.س.ن/3836/ا.د

ملف التنفيذ رقم:

الدويبية تنوب عنه ذة/نجية الطالبي ضد السيد: إدريس لأغشى ويطالب بضامن للأداء عند

www.marchespublics.

إن محتوى وتقديم وإيداع

ملفات المتنافسين يجب أن

www.marchespublics.

طبقا لقرار الوزير المنتدب لدى وزير الاقتصاد والمالية المكلف بالميزانية رقم 1692.23

محكمة الاستئناف بأسفى المحكمة الابتدائية بأسفى

الكترونيا من بوابة الصفقات

يوم العمل السابق لتاريخ فتح الاظرفة، أو تسليمها إلى رئيس لجنة فتح العروض في الحال أو إيداعها بطريقة إلكترونية فى بوابة الصفقات العمومية

سجلماسة في موعد أقصاه

عبر العنوان: www.marchespublics. gov.ma

إن الوثائق المثبتة الواحب الادلاء بها هي تلك المنصوص عليها في المآدة 06 من نظام الاحتماعات الكائنة بحماعة الاستشارة.

ع.س.ن/3835/إ.د \*\*\*\*\*\*\*

المملكة المغربية وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الدار البيضاء

المديرية الإقليمية الفداء مرس السلطان إعلان عن طلب عروض

مفتوح وطنى مبسط بعروض أثمان 5/E/25 في يوم 08 دجنبر 2025 على

بمقر الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الدار البيضاء سطات الكائن مقرها بزاویة شارع ابن سینا وشارع سيدي عبد الرحمان - ص.ب: 12365 -الحي الحسني الدار البيضاء، فتح الأظرفة المتعلقة بطلب عروض مفتوح وطني مبسط بعروض أثمان رقم:

05/E/25من أجل شراء الكتب الإنجليزية، العربية والفرنسية لمكتبات الثانويات الإعدادية الرائدة بالمديرية الإقليمية الفداء مرس السلطان التابعة للأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الدار البيضاء - سطات. يحمل ملف طلب العروض

> المملكة المغربي وزارة الداخلي عمالة إقليم خنيفسرة الكتابة العام قسم الشؤون القرويسة

# إعلان عن ارجاء تنظيم طلب العروض رقم 2025/76 لكراء عقارات مملوكة لجماعات سلالية لإنجاز مشروع استثماري فلاحى

يعلن السيد عامل إقليم خنيفرة عن إرجاء تنظيم طلب العروض لخاص بكراء أجزاء من العقارات السلالية: بلاد جهاعة أيت سيدي على؛ بلاد **جماعة أيت سكوكو** ؛ **تالت ايت سكوكو (كرارة)** المتواجدة بنفوذ قيادتي ام الربيع والحمام اقليم خنيفرة ،التي تم الإعلان عنها بواسطة طلب العروض رقم 176 2025 بتاريخ 15 أكتوبر 2025 ،وذلك بسبب تعرض العملية للعرقلة من طرف بعض أعضاء الجماعات السلالية المالكة للعقارات المذكورة .

وسيتم إعادة الإعلان عنها عند توفر الظروف المواتية.

وزارة الداخليك جهة بنى ملال خنيفر قليــــم الفقيه بن صالح دانــرة الفقيه بن صالح الجماعة الترابية كريفات

المملكسة المفسريي

علن تعديلي لطلب العروض مفتوح رقم 07/ 2025 صادر بجريدة الاتحاد الاشتراكي عدد 14.188 بتاريخ 2025/11/22

ساعة وتباريخ فتح الاظرفية لطلب العروض رقم: 2025/07 هو 2025/12/18 على الحاديبة عشر صباحا بذلا من 2025/12/16 على الحادية عشر صباحا

المملكة المغربية

وزارة الداخلية ولاية جهة مراكش-اسفى عمالة إقليم اليوسفية الجماعة الترابية جذور

إعلان عن طلب عروض مفتوح وطنى رقم 10 /2025

في يوم: 12/18/ 2025 ابتداء من الساعة 11:00 صباحا، سيتم بقاعة الاجتماعات بجماعة جذور فتح الأظرفة المتعلقة بطلب عروض مفتوح وطني بعروض أثمان رقم: 2025/10 المتعلق بالصفقة التالية.

	الثرتيب		مبلغ الضمانة	Ten See		Ter + 1
الترتيب	التأهيل	القطاع	الموققة بالدرهم	الثمن التقديري بالدرهم	موضوع طلب العروض.	رقم الصفقة
5	A1 &A2	A	45 800,00	2 294 202,00 TTC	اشغال بناء مكتبة للقرب بمركز جنور	2025/ 10

يحمل ملف طلب العروض الكثرونيا من بوابة الصفقات العمومية عبر العنوان:www.marchéspublics.gov.ma يجب أن يكون كل من محتوى وتقديم وإيداع أو سحب ملفات المتنافسين مطابق لمقتضيات المواد من 30 الى 35 من المرسوم رقم -22-2 431 المتعلق بالصفقات العمومية.

يجب إيداع ملفكم بطريقة الكترونية في بوابة الصفقات العمومية عبر العنوان: www.marchéspublics.gov.ma إن الوثائق المثبتة الواجب الإدلاء بها هي تلك المنصوص عليها في المادة 10 من نظام الاستشارة.

ع.س.ن /3840/إد

21/6105/139

15125/23 مساحته 4 أر 3 سنتيار وهو عبارة عن فيلا، تتكون من طابق سفلى به مرآب ومن طابق علوي والكائنة بالرقم 64 زنقة صفراء حى الثمن الافتتاحى بعد الخبرة الثانية: 1.350.000,00درهم

المحامى بالدار البيضاء

العمومية عبر العنوان: www.marchéspublics.

ع.س.ن/3837/إ.د \*\*\*\*\*\*

محكمة الاستئناف بأسفى المحكمة الابتدائية بأسفى

إعلان عن سمسرة عمومية يعلن رئيس مصلحة كتابة الضبط بالمحكمة الانتدائنة بأسفى أن سمسرة علنية ستجرى يوم 18 دحنير 2025 بقاعة البيوعات رقم 5 بهذه المحكمة انطلاقا من الساعة

الثانية:

إرساء المزاد العلنى وسيؤدي

بالصفقات العمومية من الصفة المادية، تودع أظرفة المتنافسين وعروضهم وتسحب بطريقة

العمومية:

www.marchespublics. حدد مبلغ الضمان المؤقت في: 13.000.00 (ثلاثة عشر ألفًا درهم). ويجب ايضا ايداعه الكترونيا على بوابة الصفقات العمومية.

كلفة تقدير الأعمال محددة من طرف صاحب المشروع في مبلغ: 650000,000درهم (ستمئة و خمسون ألفًا درهما) باحتساب الرسوم.

يجب أن يكون كل من

محتوى وتقديم وإيداع ملفات المتنافسين مطابق لمقتضيات المواد من 30 الى 34 من المرسوم رقم 2.22.431 الصادر في 15 شىعبان 1444 (8مارس2023) المتعلق بالصفقات العمومية. إن الوثائق المثبتة الواجب الإدلاء بها هى تلك المنصوص عليها في المادة 9 والمادة 10من نظام الاستشارة.

ع.س.ن/3842/إ.د \*\*\*\*\*\*\*

المملكة المغربية وزارة العدل محكمة الاستئناف ببنى ملال المحكمة الابتدائية بخنيفرة ملف تنفيذي

عدد: 2057/6101/2025 اعلان عن بيع عقار بالمزاد

يعلن رئيس مصلحة كتابة الضبط لدى المحكمة الابتدائية بخنيفرة أنه سيقع بتاريخ 2025/12/01 على الساعة 10س00 بقاعة البيوعات القضائية بمقر المحكمة

العقار ذو مطلب التحفيظ 24/4622، الكائن بمريرت -إقليم خنيفرة- . يشتمل على مستودع وطابق اول به 3 غرف و2 صالون ومطبخ ومرحاض وحمم وغرفة بالسطح. حدوده: شرقا: ملك الغدر ب 10م، غربا: الزنقة 10م، شيمالا: الزنقة 10م.

مساحته 120م. انطلاق

ينوب عنهم الشركة المدنية المهنية للمحاماة نيراس ضــد: خديجة معنان الساكنة برقم 38 شارع محمد الخامس الطابق الرابع رقم الشقة 13 فوق مقهى بالأطان -الحاحب. يــؤدى الثمن ناجزا مع زيـادة 3 % لفائدة الخزينة العامة مع

مراعاة التحمل الضريبي. وللمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بكتابة ضبط المحكمة الابتدائية بخنيفرة.

وزارة العدل محكمة الاستئناف ببني ملال المحكمة الابتدائية بخنيفرة

ملف تنفيذي عدد: 2025-6101-2132 اعلان عن بيع جزء من العقار يعلن رئيس مصلحة كتابة الضبط لدى المحكمة الابتدائية بخنيفرة أنه سيقع بتاريخ 2025/12/01 على الساعة 10س00 بقاعة البيوعات

حنويا: هنو اغروس 9.8م. وحدد ثمن انطلاق البيع بالمزاد العلني في مبلغ .80.000,00 لفائدة: اعظيم الساكن برنقة 47 رقم 21 حي امالو اغريبن -خنيفرة-ضــد: فطيمة احريز الساكنة

الاتصال بكتابة ضبط المحكمة الابتدائية بخنيفرة.

المملكة المغربية وزارة العدل

ملف تنفيذي عدد: 2025-6101-2208

1 - الفدان الكائن بافود نايت قسو بایت قسو جماعة اکلمام ازكزا -إقليم خنيفرة- هو عبارة عن ارض فلاحية نوعها احرش بور تربتها جيدة، حدوده: قبلة: الطريق 31.94م، غروبا: على والشريف 47.48م، جنوبا: بن حيدة عاشور 26.62م، شمالا:

ثمن انطلاق بيع الفدان 1 بالمزاد

سنتيار

العلني

الابتدائية بخنيفرة بيع قضائي

لما يلي:

بالنسبة للسفلى في مبلغ: 760.000,00 درهم. لفائدة: مليكة جابر ومن معها

ع.س.ن/3844/إ.د

المملكة المغريبة

القضائية بمقر المحكمة الابتدائية بخنيفرة بيع قضائي

العقار عبارة عن نصف الفوقى من الطابق الأول بهوائه من المنزل الكائن برنقة 20 رقم 05 حى امالو اغريبن خنيفرة، مساحتها 58 م2، حدوده: شرقا: تلظمقو 6.20م، غربا: الكمين عيشية مع حورية 5.68م، شمالاً: ورثة بني يحيى 9.68م،

برقم 05 زنقة 20 حى امالو اغريين -خنيفرة-سؤدى الثمن ناجزا مع زيادة 3 % لفائدة الخرينة العامة مع مراعاة التحمل الضريبي. وللمزيد من المعلومات يرجى

ع.س.ن/3845/إ.د \*\*\*\*\*\*\*

محكمة الاستئناف ببنى ملال المحكمة الابتدائية بختيفرة

اعلان عن بيع نصيب من عقار يعلن رئيس مصلحة كتابة الضبط لدى المحكمة الابتدائية بخنيفرة أنه سيقع بتاريخ . 2025/12/01 على الساعة 10س10 بقاعة البيوعات القضائية بمقر المحكمة الابتدائية بخنيفرة بيع قضائي

بن حيدة عاشور 23.66م. مساحته الاجمالية 09 ار 89

العلني في مبلّغ: 50.000,00 2 - الفدان الكائن بافود نايت

قسو بايت قسو جماعة اكلمام ازكزا -إقليم خنيفرة- هو عبارة عن ارض فلاحية نوعها احرش بور تربتها جيدة، حدوده: قبلة:

غروبا: ورثة عبارى 102.79م، جنويا: الحسين بن قاسي مع حيدة عاشبور 24.80م، شمالا: ورثة بلعيد احيزون 15.06م. مساحته الإحمالية 17ار 25

عسالي على الشياع 3 اسهم من

اصل 16 سهم في فدان احروق

الكانن بمزارع ايت احمد وعكو

ايت بومزوغ جماعة اكلمام

اوزكزا حدوده: شرقا: ملك

الغير، جنوبا: ملك الغير، غربا:

الطريق، شمالا: ملك الغير.

مساحته الإجمالية: 60 ار 90

لفائدة: إسماعيل حداوي ومن

ينوب عنهم ذة. أبو الشتاء

مريم محامية بهيئة بنى ملال

ضد: بديعة قايدي بنت

ادريس، الساكنة برقم 70 ديور

المصطفى بن حيدة بن محمد

الساكن بمجموعة ايت قسو

دوار ايت اللحياني اكلمام ازكزا

محمد عسالي الساكن بايت

احمد اعمو ايت بومزوغ اكلمام

سؤدى الثمن ناجزا مع زيادة

3 % لفائدة الخزينة العامة مع

وللمزيد من المعلومات يرجى

الاتصال بكتابة ضبط المحكمة

المملكة المغربية

وزارة العدل

محكمة الاستئناف ببني ملال

المحكمة الابتدائية بخنيفرة

ملف تنفيذي

عدد: 2025-6101-2295

اعلان عن بيع عقار

يعلن رئيس مصلحة كتابة

الضبط لدى المحكمة الابتدائية

بخنيفرة أنه سيقع بتاريخ

2025/12/01 على الساعة

10س10 بقاعة البيوعات

القضائية بمقر المحكمة

الابتدائية بخنيفرة بيع قضائي

العقار الكائن بزنقة واد ورغة

رقم 02 حي حمرية -خنيفرة-،

بناية سكنية تتكون من اربع

محلات وسفلی به 3 غرفة

ومطبخ ومرحاض مع السطح

بهوائه المطلق. حدوده: القبلة:

الطريق 13م، النمن: الزنقة

12م، الغروب: ملك الغير الزنقة

12م، الشمال: ملك الغير 12م.

حدد ثمن انطلاق بيع العقار في

لفائدة: رشيدة فاضيل الساكنة

الساكنين يرنقة واد اشبوكة

رقم 02 حي حمرية -خنيفرة-.

يــؤدى الثمن ناجزا مع زيادة

03 % لفائدة الخرينة العامة

مع مراعاة التحمل الضريبي.

وللمزيد من المعلومات يرجى

الاتصال بكتابة ضبط المحكمة

المملكة المغربية

وزارة العدل

محكمة الاستئناف ببني ملال

المحكمة الابتدائية بخنيفرة

ملف تنفيدي

عدد: 1933-2025 عدد:

ع.س.ن/3847/إ.د

الابتدائية بخنيفرة.

مساحته الإجمالية 156م2.

مىلغ: 440.000,000درهم.

-خنيفرة-.

ع.س.ن/3846/إ.د

مراعاة التحمل الضريبي .

الابتدائية بخنيفرة.

ازكزا -خنيفرة-

جداد سیدی بابا مکناس.

ثمن انطلاق بيع

بالمزاد العلني

15.000,000 درهم

سنتيار.

-إقليم خنيفرة- هو عبارة عن ارض فلاحية نوعها احرش بور تربتها حيدة، "تاغدا نسيدي 42.43م، شمالا: ورثة وعبد

4 - المنزل الكائن بزنقة 02 رقم

10م. ثمن انطلاق بيع المزل

5 - نصب المنفذ عليه محمد عسالي على الشياع 3 أسهم من اصل 16 سبهم في المنزل الكائن برنقة 26 رقم 44 حى امالو سفلى وطابق اول مع السطح. شرقا: الزنقة 10م، جنوبا: ملك الغير6م، غربا: ملك الغير 10م،

عسالي على الشياع 3 اسهم من

1هكتار 91 ار 41 سنتيار.

30.000,00 درهم 7 - نصب المنفذ عليه محمد

2هکتار. ثمن انطلاق بيع

8 - نصيب المنفذ عليه محمد

مساحته الإجمالية: 1هكتار 90 ار 30 سنتيار. ثمن انطلاق بيع المزل بالمزاد

9 - نصب المنفذ عليه محمد

ثمن انطلاق بيع المزل 10 - نصيب المنفذ عليه محمد

سنتيار.

ملك الغير . مساحته الاجمالية

فطيمة والشريف 115.22م، 11 - نصيب المنفذ عليه محمد

اعلان عن بيع عقار يعلن رئيس مصلحة كتابة الضبط لدى المحكمة الابتدائية بخنيفرة أنه سيقع بتاريخ 2025/12/01 على الساعة 10س10 يقاعة البيوعات القضائية بمقر المحكمة الابتدائية بخنيفرة بيع قضائي

حي السلام -خنيفرة-، يشتمل على مراب وطابق اول وطابق ثاني مع السطح بهوائه المطلق، مساحته الإحمالية 96م2، حدوده: القبلة: ملك الغبر 8م، اليمين: ملك الغير 12 م، الغروب: الزنقة 8م، الشمال: الزنقة 12م. حدد ثمن انطلاق بيع العقار في

العقار الكائن برقم 346 بلوك ه

لفائدة: إبراهيم الدوميري تنوب عنه ذة: الكاميلي فــد: حيسى بوشتة الساكن ببلوك هاء رقم 346 حى السلام يــؤدى الثمن ناجزا مع زيــادة

مبلغ: 770.000,00 درهم.

03 % لفائدة الخزينة العامة مع مراعاة التحمل الضريبي. وللمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بكتابة ضبط المحكمة الابتدائية بخنيفرة. ع.س.ن/3848/إ.د

إعداد: أبو سلمي

www.twitter.com/Alittihad\_alichtirak



www.facebook.com/Alittihad\_alichtiraki



y jaridati1@gmail.com

abous alma 10@gmail.com

فأس	*	وَجَع	دَ قيقُ لحنطة	خلة: افية			,	شَذَا ا باثر مرید	أبريل	,	7
*			•	+		لطَّاوِي			*		
	4	حَــــّـۃ عَبیثۃ نَسْویف				عِدُّق مَعْبر		لتعريف		4	ين ا
	مَايُومَنَعُ عليم الطعام	*	•	بَحْر		*		*		4	بعة يس
	+		4	نمامه بریه نواعبر نواعبر	بترول				4	البحر تِيجَان	ľ
أمُّ قويق		4	متماثلان طرق	*	*		41	للنداء		+	
+	4	مَاكِو	*		4	جانِبُ الـرأس نظم	غشاءً المنابع	+	للتعريف		الم الم
	4	متماثلان التمني				+ .	جِحنَام شَاغِرَة		*	4	ثلة
15		* 4	عاتبً مَعَلِ		عَهْد		+	جرزه من الفدية		19	
			*		* 4	صيورة للتبرك يوالملهلي		تَلْهُو	مُمَلِّسٌ ومُسَوَّى		نب
إبل تُعدي	بَعِيد	مُمَاثِلٌ فِالسَّنَّ		سَأَم		*		*	*		
المعب	+	*		++	مُنْتَظَر وجنة				4	مُبْطَل تُدد	تَهَدِّلُ
		4	مراقَبَة		+	صَديق				74	بنة مىد
		4	فِرَاق		1		إِنْصَاف				

# أبو سلمى

# الشبكة المزدوجة

هذه شبكة ثنائية اللغة، فالتعاريف بالفرنسية أمّا الحلول المطلوبة فهي بالعربية... نرجو، إذن، أن تكون هذه «الإزدواجية» مصدرا للتسلية المفيدة وللفائدة المسلية...

FUTUR	VENEL	LE !	LIBRE	NOUS	IDENT QUES	i GRÊLE	7	PENSIO FAUVE	- '	RAISIN BLANC	SANSO
*	+		-	+	*	L'ISTHM SECON- DAIRE	9	*		*	1
8		MATOU	POLLEN			+	14.2			4	LE JOU ET LA NUIT
		*	*	-	LA FLÛTE		L'ORIENT ET L'OCCIPE NT	161	DE BAS EN HAUT: LIBRAIRE		4
			4	ÉRABLE			Ŷ		*	4	SOIE FAÏENC
BOBINE	CORPO- REL			-	GENS CANTHUS	5	+	si			4
*	*		+	CHAMB- ELLAN POURPRÉ	1				•	ÉLISION SUREAU	MOULA GE
		4	ASCÈSE PRÉCÈPE UN APPEL		4	À L'ENVERS: OU		JUSTE		*	4
	4	LAIT CALAMI- TÉ	Ý		4	ALGIDE PATATE DOUCE		* 4	FILE VERSATI- LE	1)0	L'ENQU ÊTEUR
		*		4	AGENO- UILLÉE	*		105	<b>♥</b> ared	A L	est-
HASSE	SIGNIF. IANT		SOUPL- ESSE					LE SNOU MEMBRE		. 4	DAME
*	*		*	4	LA PLUİE			<b>*</b>			LA PENDAİ SON
						4	LE : SOLEIL ET A LUNE			- 4	MÉTIER À TISSER
	4	LARRON		1	YEN				4	TOILE PARAIGN	

# سودوكو سملة

سودوكو متوسطة

سودوكو صعنق

	3	7	5					2
6						5	4	3
4					5	2		
	6			2			5	
		2	1					7
9	7	6						4
2					4	6	7	
	4	3		7	9	1		

5						3	
2		4	9		6		8
		6		1		5	
		1		4			
	4	3	2	8	7	6	
			3		4		
	9		5		1		
1		8		9	5		6
	6					1	3

# حل سودوكو متوسطة

6	8	7	9	5	3	2	1	4
9	1	3	2	6	4	5	7	8
5	4	2	7	1	8	9	6	3
1	2	6	5	8	7	3	4	9
4	7	9	3	2	1	6	8	5
8	3	5	6	4	9	7	2	1
3	9	1	8	7	2	4	5	6
7	6	4	1	9	5	8	3	2
2	5	8	4	3	6	1	9	7

	ادى ال البيض		D	للاة لذ		أوقسات		حم
PL	البيوت	الدار	بدئت	وهيت	سپ د	a 4 14	4/ 24	
11 LP	Wine.	2110	11100	514h	F 1 100	3825	4400	melt
66 ) T	29:4	45:4	2211	84:8	3514	23	- 1	-
460 T T	29:4	65:4	22:1	0618	37:14	2.3	- 1	-mV
46 I T	28:6	45:4	22:1	07:5	38:6	24	11.3	الأحون ا
46.17	28:6	9414	2311	0818	3916	26	- 4	1000
40 I T	2814	8414	28 ( 1.	8918	4916	26	R.	494.0
AN T	2814	841.4	2.9 ( 1	THE R.	4014	27		-
W. SPA	27. 4	941.0	DECEMBER OF	STREET	THE R.	28	100	-
481.7	2716	6414	2411	1218	4216	24	10.8	dead
ARIT	27:4	0414	2011	12:8	43.10	.38		97
4817	3714	24 ( 4)	25.01	1,116	44 1 6	mad F		- Delity
451.7	2716	#41#.	25.11	1418	44 1.6	7.	- 11	+050
4517	3714	8414	26 1.1	1518	4516	.5	12	+144,00
961T	2714	0414	26 ( 1	1618	4518	4	1.3	(Joyeth)
MIT.	PHILIP	BH I K	2011	THE R.	THE R.		14	Name of
A6   T	2710	841.4	271.1	17:8	47   4.	B.:	21	Sheinit
66 1.T	27.4	8414	27/1	18:8	4816	*-	. 1h.	860
#8.1 T	27+6	04 E 4	2911	1918	4710		1.87	Galler
4617	JT14	85±4	28 ( )	2016	4716	9.	18	PEND
4717		25:4	29   1	20:8	5016	100	1.64	494,0
47:17	28:4	05:4	29.11	21 18	94.16	111	24	Loquebil
AT T	251.5	100 100	20 1	22 1	SHEET WATER	12	25	Stage S
4111	28:4	86   4	70.11	2319	5214	63	- 33	Hapair
4817	IR14	85:4	3011	231.8	5516	14	33	1646
48 t T	2914	86 ; 4	SECT	24:8	5514	15	34	Calle
T:FA	2914	報告主義	31:11	25:8	54:4	161	74	YESE
4917		M714	32 (1		5416	11	24:	4164,/0
4917	3014	67上4	32:1	26:8	5516	19	.27	Lincold
WIT	38.16	95 18	10000	26 8	STATE	15	100	Temp?
8817.	31:4	65:4	33 : 1	273.8	55.2.8	29	- 24	لبيت
5117	3114	09:4	34:1	27:8	5614	2.8	.38	Water

محق	المأ د	ڪة ا	الشر	. 15

£0VPPÑ	گد	\$7147885	'	KWLE	اع ا	AUGNE- WTATION	1	LE PIC	("	genaun Rame	CIRB	3.0	4	1,	مانس الأكثار الأكثار	0	13.	العام كُلُول	2	1350 1434	Ö	عيان	611	1	الله يوم المبلوع
ھ	Þ	ioen y Acres	j	nen:	ل	ي	j,	sp#T	ع	م	ŵ	14	150	J	ب	2	رسار داران داران	Ü	1	0	8	٤	r	J	1
U	و	حو	ق	لُ	ŀ	ZÖRUFA ISOKE	٩	ي	w	3	ÉNORGE		1	p	والعدال والإد	حی	قائد العبري	8	, ,	>	تقليا	3	U	٠.	Jan.
	ľ	NON INCURA ILE	J	ب	۰و	ANGRAGE	ع	esuniny?	U	ذ	Z,	4	1	ف	j	4	İ	ب	0	ri.E	Ü	cella	شهوانا	٤	
اوا	FOE TUS	بح	٤,	IDENTI- QUES	ö	2	و	٠,	ARBITE CONTYSE TURE	1	RACINE	144	S	9	ب	0	1	وطروا	4	2	w	3	ي	ال	1
Ö	÷	يظن	SARABA : NDE	7	PUNT	HOSENT!- GUE'S	J	ي	ن	ىق	MICHE		9	-AS	العلوات	3	ي	13.6	14	المنتى	0	3	w	1800	7136
8015 17/410E9	O	1	ن	w	ل	1.	LE FER DE LANCE	V	ٔق	FAOID MEX	FÈTE		4	0	ي	1	0.	ETG/A	طی ا	5	2	البد	U	1	7
0	ي	۰ل	PRIZIA	U	uésaria		ٔل	AOH À HOI	د	يٌ	ع	4	-	9	9.	نالب	1	لس اروندر	1	قهوة	5	1.	ا <sub>نوا</sub> بد متک	ان	で
دا	[ن	ÉGAL . MIP	<u>,</u>	MORGUE	1	11	ARTÍCIE Assided	7	ي	م	intlik- Alson	ن نيد		1+	100	nee.	U	次.	2	15.	علمة	7.	ist.	0	يان ا
BEAL- FRS	LÉ MOVIE	۶	j	مز	٩	RÉRÉSIE	م	ي	V.	ORTELE ALAHERE	mácépe un defet	II.	+	36	مد	enic.	الدائم	20	53	(1)	1	0	1	0	٤
0	Ť	ŵ	٠	797 .Del	reécon	بٽ	21	AMOUR	nêne	LHIT	يٌ	9	-	9	م	س	0	Est.	S	ينتثر	نوی	Library (Sand)	13	-	رق ارکو العدرار
ب	ال	PULPÉ	LABBUR	ئق	nourri Ture	د	1	ق	ع	لُ	Į,	0	1	1	2	0	لقتر	2	0	را الرسون	ق	ئ	ق	3.	ned.
ي	7	OHANT	3	و	ل	ع	ہص	SUEUX	6	ړب	HERCHA BLÉ	وا		D.	نعج	v	1	م	w	0	J	1.	الراهية الماكر	0	ق
ب	ي	5	د	،ن	entraí Membrit	Ö	V	1	ٔش	<i>ن</i>	COPE/LU	U	4	٥٠	62 Unio	Ö	J.	العشد) مهالة	ف	م	Ö	J	1-	ئة باد مواقلهم	اقتبالاً الكشواء

# حل سودوكو سملة

6	1	2	9	4	8	7	3	5
8	9	7	3	5	6	4	2	1
5	4	3	2	1	7	9	6	8
1	5	4	6	2	9	3	8	7
7	6	8	5	3	4	2	1	9
3	2	9	7	8	1	5	4	6
9	8	5	4	6	2	1	7	3
2	7	6	1	9	3	8	5	4
4	3	1	8	7	5	6	9	2

# حل سودوكو صعبة

				-	•			
6	5	1	4	2	9	3	8	7
7	9	4	1	3	8	5	6	2
8	2	3	5	7	6	9	4	1
3	7	5	8	1	4	6	2	9
2	4	6	7	9	3	1	5	8
1	8	9	6	5	2	7	3	4
5	3	8	9	4	1	2	7	6
4	1	2	3	6	7	8	9	5
9	6	7	2	8	5	4	1	3

حل المسهمة

# الجولة التاسعة من بطولة القسم الثاني تشعل الصراع في قمة وأسفل الترتيب

إ – العماري

شهدت الجولة التاسعة من بطولة القسم الوطني الثانى أحداثا مثيرة ومفاجآت غير متوقعة، حيث تصاعدت حدة المنافسة على صدارة الترتيب، في حين تواصلت معاناة بعض فرق القاع في سعيها للهروب من الهبوط.

فعلى مستوى القمة أشعل مولودية وجدة حدة التنافس، بعد انتصاره الثمين على شباب المحمدية، ليزاحم المغرب التطواني على صدارة ترتيب البطولة برصيد 17 نقطة، مستغلاً هزيمة التطوانيين المفاجئة

وغير بعيد عن المركز الأول، واصل وداد تمارة وأمل ترنيت الضغط على الصدارة، بعد تعادلهما من دون أهداف في مواجهتهما المباشرة، ما يجعل الجولات القادمة حاسمة لتحديد شكل المنافسة على الصعود.

أمام الاتحاد الإسلامي الوجدي.

وانتزع النادي القنيطري فوزا صعبا بهدف واحد، في المباراة التي جمعته بشباب المسيرة، ليحصل على دفُّعة معنوية في طريق تحسين موقعه في الترتيب، بعدما ارتقى على الرتبة الخامسة برصيد 15 نقطة. في أسفل الترتيب، ما زالت فرق مثل الاتحاد الإسلامي

الوجدي ورجاء بني ملال تبحث عن نقاط التعافي، بعد

أن سجلت نتائج متباينة لم تساعدها على الاقتراب من

وبفضل الفوز العريض الذى حققه الاتحاد الوجدى على المغرب التطواني بثلاثية نظيفة، تمكن من الارتقاء إلى المركز ما قبل الأخير برصيد ست نقط، فيما ظل الفريق الملالي ممسكا بالمصباح الأحمر برصيد أربع نقط، حققها من أربع تعادلات.

نتائج الفريق الملالى فجرت غضب المناصرين، الذي رفعوا أصواتهم احتجاجا على طريقة التسيير، مطالبين بفتح الباب أمام وجوه جديدة قادرة على الخروج بالرجاء من ظلمة النتائج المتواضعة.

شباب خنيفرة - الشباب السالمي 1 - 1

النتائج

رجاء بنى ملال - اتحاد أبى الجعد 0 - 0

شباب المحمدية - مولودية وجدةً 2 - 4

أمل تزنيت - وداد تمارة0 - 0

شباب بنجرير - وداد فاس 1 - 0

مولودية وجدة ينافس بقوة على الصعود



الثلاثاء 25 نونبر 2025 الموافق لـ 04 جمادي الثانية 1447 العدد 14.190



www.facebook.com/Alittihad\_alichtiraki





# الوداد يفرض هيبته في بداية المشوار القاري وأولمبيك

آسفى يحقق انتصارا ثمينا

خارج الحدود



الوداد يضرب بقوة داخل الديار تصوير بحفيظ

## إ - العماري

استهل الوداد الرياضي مشاركته في كأس الكونفدرالية الافريقية بأفضل طريقة ممكنة، بعدما حقق فوزا عريضا على نيروبي يونايتد الكينى بثلاثية نظيفة، ليبعث رسالة واضحة لبقية منافسيه بشأن طموحه للذهاب بعيدا في المسابقة خلال نسختها الحالبة.

ومنذ الدقائق الأولى، بدا واضحا أن الوداد دخل المواجهة بعقلية الحسم، إذ لم تمر سوى ثلاث دقائق حتى تمكن أيوب بوشتة من افتتاح التسجيل مستغلا تمركزا خاطئًا في خطدفاع الفريق الكيني. الهدف المبكر منح الفريق الأحمر الطمأنينة، وفتح شهية لاعبيه لبسط السيطرة على وسط الملعب والتحكم في إيقاع اللعب. واعتمد المدرب الودادي، أمين بنهاشيم، على نهج هجومي صريح بوجود الهنوري في الخط الأمامي، مدعوماً من لورش وباكاسو، ليشكل هذا الثلاثي مصدر زعاج مستمر لخط دفاع نيروبي يونايتد، لكن غابت اللمسة الأخيرة عن الفريق، الأمر الذي حرمه من توسيع الفارق خلال فترات عديدة من الشوط الأول.

تدخل المنتخبات العربية غمار بطولة كأس

العرب 2025 بقطر وسط موجة غير مسبوقة من

الغيابات، التي فرضتها التزامات الأندية، خاصة

الأوروبية منها، بعدما رفضت عددا كبيراً من

طلبات الاستدعاء لكون البطولة لا تدخل ضمن

هذا الوضع أثار نقاشا واسعا في الأوساط

الرياضية حول جدوى برمجة البطولات الإقليمية

خارج الروزنامة الدولية، وما يترتب عن ذلك من

تأثير مباشر على جاهزية المنتخبات وقيمة

وكان نادي بيراميدز المصري في مقدمة الأندية

التى أعلنت بشكل صريح عدم السماح للاعبيها

بالالتحاق بمنتخباتهم خلال البطولة، سواء

منتخب مصر الثانى أو المنتخب المغربي الرديف،

مبررا موقفه بكثافة جدول مبارياته محليا وقاريا.

الفريق، بأن النادي ملتزم فقط بإرسال لاعبيه

خلال الفترات المدرجة في الأجندة الرسمية

للفيفا، حفاظا على توازن الفريق واحتراما

وصرح الكرواتي كرونسلاف بورتشيتش، مدرب

تواريخ الاتحاد الدولي لكرة القدم «فيفا».

وعندما حاول الفريق الكينى العودة تدريجيا إلى أجواء المباراة، عبر الاستحواذ على الكرة وتهدئة الإيقاع، باغته الوداد بهدف ثان قبل نهاية الشوط الأول بدقيقة واحدة. فقد قدم محمد بوشواري واحدة من أجمل لقطات المباراة، حين تلاعب بدفاع نيروبي داخل منطقة العمليات وسدد كرة قوية استقرت في الشباك، مؤكدا الفوارق التقنية

والخبرة الكبيرة بين الناديين. هذا الهدف كان بمثابة الضربة القاضية معنويا للمنافس، خاصة أنه جاء في توقيت حاسم وقبيل صافرة نهاية الشوط الأول.

ومع بداية الجولة الثانية، برزت رغبة الوداد في إنهاء المباراة عمليا، خصوصا مع توالى الفرص عبر لورش والهنوري، إلا أن التسرع وغياب التركيز حرم الفريق من تسجيل أهداف إضافية كانت في المتناول.

ورغم محاولات نيروبي يونايتد تقليص الفارق عبر المرتدات، فإن الدفاع الودادي بقى متماسكا، بقيادة خط الوسط الذي قطع الإمداد عن المهاجمين الكينيين. وفي الدقيقة 84، نجح محمد الرايحي في تسجيل

الهدف الثالث بتسديدة مركزة بعد عمل جماعي منظم. هذا الهدف منح الرايحي دفعة معنوية مهمة، خاصة أنه

أنهى الموسم المنصرم كأفضل هداف للفريق، وكأبرز المهاجمين في الدوري المغربي. وشهدت المباراة أيضا طرد اللاعب الكيني بريان

أومندي في الوقت بدل الضائع، بعدما حاول التحايل للحصول على ضربة جزاء، حيث منحه الحكم بطاقة

ويهذا الفوز، يتصدر الوداد المجموعة الثانية إلى جانب مانيما الكونغولي، ليضع الفريق البيضاوي قدما أولى في مسار البحث عن استعادة أمحاده القارية.

وينتظر أن يخوض الفريق مباراة قوية في الجولة المقبلة خارج الديار أمام عزام التنزاني في زنجبار، في اختبار صعب يتطلب تركيزا وانضباطا مضاعفين. وبدوره، تمكن أولمبيك أسفى من فرض نفسه خارج ميدانه بتحقيق فوز مهم على جوليبا المالى بهدف نظيف، في مباراة اتسمت بالندية والالتحامات البدنية القوية

على أرضية ملعب 26 مارس بباماكو. ودخل الفريق المسفيوي المباراة بتوازن واضح بين الدفاع والهجوم، مركزا على إغلاق المساحات أمام الفريق المالي، الذي يعرف بقوته داخل قواعده. وقد نجح اللاعب صلاح الدين الراحولي في استغلال هجمة مرتدة منسقة،

بخمسة أهداف مقابل اثنين، في المباراة التي جمعتهما، مساء أول أمس الأحد، برسم الجولة الثالثة عشرة من الدوري التركي الممتاز (سوبر ليغ). ووقع النصيري الهدف الرابع لفريقه في الدقيقة 78 بعد تمريرة

حاسمة من نيني دورجيليس، مانحا فنربخشة أفضلية مريحة وكان ريزه سبور قد افتتح التسجيل مبكرا عبر على سووي في الدقيقة السادسة، قبل أن يضيف كاظم لاتشي الهدف الثاني في

الساحة 🔺

النصيري يساهم في انتصار عريض لفنربخشة بالدوري التركي

ساهم الدولي المغربي يوسف النصيري في الانتصار العريض الذي حققه فنربخشة خارج ميدانه على «تشايكور ريزه سبور»

الدقيقة 15، مستغلا ارتباكا دفاعيا في صفوف الفريق الضيّف وخلال الشوط الثاني، عاد فنربخشة بقوة، حيث قلص الإسباني ماركو أسينسيو الفارق في الدقيقة 55، قبل أن يدرك البرازيلي تاليسكا التعادل في الدَّقيقة 58. "

وبعد ثلاث دقائقٌ فقط، عاد أسينسيو ليمنح فنربخشه الهدف الثالث في الدقيقة 65، لتتواصل ريمونتادا فريق المدرب دومينيكو تيديسكو مع الهدف الرابع لأسد الأطلس في الدقيقة 78، قبل أن يختتم الإنجليزي أرشي براون الخماسية في الدقيقة 88.

وبهذا الفوز، رُفع فنربخشة رصيده إلى 31 نقطة، معززا موقعه في المركز الثاني بفارق نقطة واحدة خلف المتصدر غلطة سراي. و في المقابل، تجمد رصيد تشايكور ريزه سبور عنّد 14 نقطةٌ في المركز الحادي عشر، مواصلا سلسلة نتائج متدبدبة هذا الموسم.

## الزمالك في ورطة جديدة بسبب صلاح مصدق

يجد نادي الزمالك المصري نفسه أمام أزمة جديدة، بعدما لوح المدافع المغربي صلاح مصدق بفسخ تعاقده مع الفريق، احتجاجا على تأخر حصوله على مستحقاته المالية، وفق ما ذكرته تقارير إعلامية.

وكشف مصدر لموقع «بلا كورة» أن وكبل اللاعب وجه إنذارا رسميا إلى إدارة الزمالك للمطالبة بفسخ العقد، ما وضع النادي في موقف حرج قبل أيام قليلة من بدء المنافسة القارية.

وبحسب المصدر ذاته، تبذل إدارة الزمالك محاولات حثيثة التنسيق مع إدارة الكرة لإيجاد تسوية ودية تنهي الخلاف وتلبي مطالب اللاعب، تجنبا لتفاقم الوضع في توقيت حساس للغاية. ولا تعد هذه الأزمة جديدة على الزمالك، إذ سبق للنادي أن مر بموقف مماثل مع المدافع المغربي محمود بنتايك، الذي هدد هو الآخر بفسخ عقده لنفس الأسباب المالية، قبل أن يتوصل الطرفان إلى حلّ أنذاك.

يشار إلى أن صلاح مصدق، البالغ من العمر 27 عاما، انضم إلى الزمالك في فبراير الماضي، قادما من نهضة الزمامرة المغربي، وخاص منذ ذلك الحين 16 مباراة في مختلف المسابقات بإجمالي 1083 دقيقة لعب، وساهم في تتويج الفريق بلقب كأس مصر لموسم

## 71 مشاركا تنافسوا على بطولة المغرب للدراجات الجبلية

أقيمت يومى السبت والأحد ببحيرة لالة تكركوست (إقليم الحوز)، منافسات بطولة المغرب للدراجات الجبلية، التي جُرت في صنفي الماراثون واختراق الضاحية أولمبي، بمشاركة نخبة من الدراجين والدراجات من مختلف ربوع المملكة.

وشبهدت أطوار هذه البطولة، المنظمة من قبل الجامعة الملكية المغربية للدراجات، بتنسيق مع عصبة جهة مراكش أسفى لسباق الدراجات، منافسة قوية بين مختلف الأندية المشاركة (71 مشارك ومشاركة من 14 جمعية رياضية)، حيث تميزت السباقات بالندية والأداء التقنى العالى الذي عكس الاستعداد الجيد للمتسابقات والمتسابقين في مختلف الفئات.

وأسفرت مناقسات اليوم الأول من سياقات اختراق الضاحية الماراثون (30 كلم) عن تتويج إبراهيم الصباحي من نادي أكادير للدراجات الجبلية في فئة النَّخبة (الكبار)، فيما فاز بلال عريض من نادي أجيال دمنات بصدارة فئة الأمل ذكور.

أما في فئة النخبة (الكبيرات)، فقد حصدت فاطمة الزهراء الورديغي من نادي أكادير للدراجات الجبلية المركز الأول، وتألقت سلمى حريري من نادي المجد السرغيني بتتويجها في فئة الأمل إناث. وفي فئة الماسترز، ظفر ياسين امجود من نادي يحت أكادير ، للد، احات الحيلية بالمرتبة الأولى.

وعرفت منافسات اليوم الثاني من سباقات اختراق الضاحية ولمبي (4 كلم)، توج كل من إسراء الزاتور (الصغيرات)، أيمن جُيدور (الصغار)، زَينب بلغندور (الفتيات)، محمد ريان داودي · ... (الفتيان)، أمينة شردودي (الشابات)، ووسيم بندراوي (الشبان) من نادى أجدال دمنات.

وفي فئتى الأمل والنخبة، فارت سلمى حريري (المجد السرغيني) بصدارة الأمّل إناث، فيما تألق متسابقو نادي أكادير للدراجات الجبلية بتحقيق يوسف الغريسي المركز الأول في الأمل ذكور، وفاطمة الزهراء الورديغي في الكبيرات، وإبراهيم الصباحي في

. كما شهدت هذه البطولة تقديم تتويجين شرفيين، حيث تم نحريم المتسابق زكرياء الداودي من نادي أجيال دمنات، كأصغر مشارك في فئة البراعم، وتكريم المتسابق يوسف واهية من نادي أكادير للدراجات الجبلية في فئة ذوي الاحتياجات الخاصة، تقديرا إصراره ومثابرته وحضوره المتميّز في السباق.

FIFA ARAB CUP **OATAR 2025** 1-18 December

ليضع الكرة في الشباك خلال الدقيقة 29، مانحا أولمبيك

واعتمد الفريق المسفيوي غالبا على الكرات الطولية

السريعة لاستغلال المساحات خلف دفاع جوليبا، مع

التزام تكتيكي كبير من لاعبي الوسط في افتكاك الكرة

ومع بداية الشوط الثاني، كثف الفريق المالي من

ضغطه، بحثا عن هدف التعادل، إلا أن دفاع أولمبيك

أسفى كان في الموعد، خاصة مع التألق الكبير لحارس

المرمى الذي تصدى لفرص خطيرة في آخر ربع ساعة

كما برز التنظيم الدفاعي الواضح لفريق الأولمبيك،

الذي حافظ على تركيره حتى الدقائق الأخبرة، محققا

واحدة من أهم نتائجه خارج الميدان في المسابقات

وبفضل هذا الفوز، يتصدر أولمبيك آسفي مجموعته

بشكل مؤقت برصيد ثلاث نقاط، الأمر الذي يمنح الفريق

. ثقة كبيرة قبل استئناف المنافسات في يناير المقبل،

بعد توقف المسابقة بسبب إقامة كأس إفريقيا للأمم

أسفى أفضلية ثمينة.

ه الضغط العالى.

تميمة كأس العرب

# المنتخبات العربية تحارب الوقت والغيابات قبل دورة قطر المحليين لتعزيز قائمة «نسور قرطاج». وستقام بطولة كأس العرب في الفترة الممتدة

لجهود اللاعبين. أفضل، إذ أعلن المنتخب الأردني غياب خمسة من أبرز لاعبيه، وفي مقدمتهم محترف رين الفرنسي موسى التعمري ويزن العرب، لاعب سيول الكورى الجنوبي، إضافة إلى نور الروابدة ومحمد أبو النادي وتامر بني عودة. وجاءت هذه الغيابات نتبجة إصرار الأندة على الاحتفاظ بلاعبيها خلال

هذه الفترة الحيوية من الموسم. وعانى المنتخب التونسى بدوره من عراقيل

إلى اتفاق مع عدد من الأندية الأوروبية، بينها موناكو الفرنسي وأوغسبورغ الألماني ونوركوبيغ السويدي، للسماح لنجومها بالانضمام إلى المنتخب، إضافة إلى الاستعانة بعدد من اللاعبين

ولم تكن المنتخبات العربية الأخرى في وضع بين 1 و18 دجنبر 2025، قبل أيام قليلة من انطلاق كأس أمم إفريقيا 2025 بالمغرب، ما يضع بعض المنتخبات في تحد مزدوج من حيث الإعداد وتدبير الجهد البشري.

> مشابهة، إذ رفض نادي بيرنلي الإنجليزي تسريح حنبعل المجبري، بينما امتنع شاختار دونىتسك الأوكراني عن إرسال المدافع علاء غرام، كما تأخر التحاق نادر الغندري إلى ما بعد السادس من دجنبر، أي بعد انطلاق البطولة بأيام.

ورغم ذلك، استطاع الاتحاد التونسي التوصل التعليمية وخليفة الدولي.

وسيشارك في البطولة 16 منتخبا في المرحلة النهائية، حيث ضَمنت تسع منها التأهل مباشرة وفق ترتيبها في تصنيف الفيفا، بينما تتنافس 14 دولة على المقاعد السبعة المتبقية عير مياريات فاصلة تقام يومي 25 و26 نونبر في الدوحة. ومن المقرر أن يفتتح الدور النهائي على أرضية ملعب البيت بمباراة تجمع المنتخب القطرى مع المتأهل من مواجهة فلسطين وليبيا، بينما يحتضن ملعب لوسيل النهائي يوم 18 دجنبر. كما ستشهد البطولة إجراء مباريات أخرى على ملاعب بارزة استقبلت مواجهات كأس العالم

2022، مثل ملعب 974 وأحمد بن على والمدينة