

الأمير مولاي رشيد، رئيس مؤسسة الهرجان الدولي للفيلم بمراكش المهرجان رسخ، مثلة أولى دوراته، مكائته كمتصة تلحوار والاكتشاف

الجمعة 28 نونبر 2025 الموافق 7 جمادى الثانية 1447 العدد 14.193



iaridati1@gmail.com

www.facebook.com/Alittihad\_alichtiraki

www.twitter.com/Alittihad\_alichtirak

www.alittihad.info

## البرنمان الأوروبي يرفض تغييروسم منشأ المنتجات الزراهية المغربية ويثبت شمولها الأقائيم الجنوبية





hamidjmahri@yahoo.fr

تضمنت رسالة الملك محمد السادس إلى رئيس لجنة الأمم المتحدة المعنية بممارسة الشبعب الفلسطيني لحقوقه غير القابلة للتصرف، كولى سيك، بمناسبة اليوم العالمي للتضامن مع الشعب لفلسطيني، الذي يحتفل به هذه السنة في 25 نونبر، الإعلان لصريح عن إشارات إلى دور مباشر في ترتيب ما بعد حرب غزة. ورسم في هاته الرسالة ملامح هذا التطلع الذي «يتماشي مع ثوابته في العمل من أجل القضية، على ضوء المتغيرات

المتحدة؟

-1 ذكر بالدعم الذي قدمه المغرب تحت نيران الحرب الوحشية طيلة سنتين، ثم ما استجد من خلال فسحة الهدنة وسط شرور الحرب وأهمية الاتفاق الخاص بوقفها..

2 نوه بدور الرئيس دونالد ترامب في تحقيق فسحة الهدنة، وما يتماشي معها من جهود للسلام، وهي إشارة تحمل ثقلها

أولا، باعتبار المغرب «شريكا موثوقا في قضايا السلم» للولايات المتحدة في المنطقة بلغة القيادات الأمريكية، سواء البيت الأبيض أو في الخارجية.

ثانيا: هو الطرف الثاني في حوار استراتيجي منذ 2019، ومن ذلك منطقة الشرق الأوسط بالخصوص ..

ولا يمكن أن نغفل أن هاته الشراكة عرفت طفرة أساسية منذ لاتفاق الثلاثي، ولاسيما في العلاقة بمنطقة الشرق الأوسط. ونذكر بأن الملك كان قد أجرى اتصالا مع الرئيس ترامب حول

في نفس السياق، نذكر أن الديوان الملكي أعلن أن الملك حمد السادس كان قد أجرى اتصالا هاتفيا مع رئيس السلطة لوطنية الفلسطينية محمود عباس أبو مازن لإطلاعه على عدوى الاتصال الهاتفي مع الرئيس الأمريكي دونالد ترامب، مؤكدا «موقف المملكة الداعم للقضية الفلسطينية الثابت بلا تغيير والقاضى بحل الدولتين، وفق المفاوضات بين الطرفين لفلسطيني والإسرائيلي كسبيل وحيد للوصول إلى حل نهائي ودائم وشيامل لهذا الصيراع».

-3 المغرب تربطه بأمريكا شراكة استراتيجية وحوار سياسي استراتيجي يهم المنطقة في شمال إفريقيا والشرق الأوسطوفي

وقد أبدى الملك استعداد المملكة «التام للمساهمة الفاعلة في كافة المراحل والمسارات المتفق عليها في هذا الاتفاق» الذّي وقع بين أطراف الصراع برعاية دولية، وفي هذا الباب تم عتماد قرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة رقم 2803 في 17 نونير 2025 لتنفيذ خطة السلام الخاصة بغزة..

ولم يفت الملك التذكير باحتضان الرباط لمؤتمر التحالف من أجل حل الدولتين، في ماي 2025، مما يجعله حلقة في المسلسل الدولي المتنامي حول القضية والدفع بعملية السلام.. وعلى هذا الأساس كرر الاستعداد مرة أخرى «للانخراط في لجهود الدولية الرامية لتهيئة الظروف لإحياء مسار السلام في الشرق الأوسط»، مع التشديد على «معايير واضحة وأفق زمنى معقول، بعيدا عن منطق تدبير الأزمة» ..

وهنا يكمن التميز المغربي باعتبار أن المقترح يذهب عيدا عن تدبير الأزمة إلى خلق الحل وصناعته، وذلك على عدة مرتكزات هي:

-ضمان وحدة قطاع غزة والضفة الغربية، سياسيا وإداريا، نحت إشراف السلطة الوطنية.

- إطلاق عملية تفاوض جادة بين الطرفين، الفلسطيني - تحديد جدول زمني دقيق ومحدد، وضمن رؤية حل الدولتين.

- تقوية الوحدة الفلسطينية، باعتبار أنها شرط وجوب لأي عل، وتضمن الحد الأدنى من التوافق الوطني.. - القدس الشرقية التي يترأس الملك لجنتها، عاصمة دولة

ولا شك أن السؤال الذي يطرح نفسه هو: أي شكل سيتخذ نخراط المغرب في المسلسل السياسي الذي أطلق في الشرق

فهل سيعمل من خلال الديبلوماسية الصامتة؟ أو عبر وساطة سرية بين الطرفين، أم ستكون بلادنا، كما حدث في محطات سابقة، فضاء لاحتضان فصول من التفاوض؟ أو من خلال العمل مع واشنطن وباريس والرياض؟

والحال أن الملك أطر الدور المتوقع من خلال التأكيد على ‹استمرار التعبئة الإقليمية والدولية لضمان تنفيذ كافة بنود هذا الاتفاق والمضي في جميع مراحله»، وبالتالي فإن المغرب يعمل على واجهة ثناتية، مع واشتنطن، وإقليميا مع الفلسطينيين والإسرائيليين والعواصم العربية المعنية، ودوليا من خلال الحزام الدولي للقرار الأممي..



## 6 - عرض مقترح انتخاب المكتب السياسي للمصادقة. الفريق الاشتراكي بمجلس المستشارين يطالب بتأجيل

مناقشة قانون مجلس الصحافة إلى يوم الإثنين المناقشة العامة لمشروع قانون رقم 026.25 المتعلق بإعادة

عمر بنجلون

1975 - 1936

شهيد صحافة

الإتحاد

الاشتراكي

الثمن: 4

دراهم

الخميس إلى يوم الإثنين 1 دجنبر 2025. وجاء قرار التأجيل بطلب من الفريق الاشتراكي المعارضة الاتحادية بمجلس المستشارين، إلى جانب الفرق والمجموعات المكونة داخل مجلس المستشارين،

تنظيم المجلس الوطني للصحافة، والذي كان مقرراً يوم أمس

في سياق النقاش التشريعي حول مشروع القانون رقم 25.26 المتعلق بإعادة تنظيم المجلس الوطنى للصحافة، الذي أجمع

لمجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي والمجلس الوطني لحقوق الإنسان خلال يوم دراسي بمجلس المستشارين، على ضرورة مراجعة جوهرية وعميقة له، بما يعزز حرية التعبير واستقلالية

المجلس الوطني

صباحا بالمقر المركزي للحزب بالرباط.

المالية والإدارة والممتلكات للمصادقة.

النحو التالي:

و الإخلاقيات للمصادقة.

للحزب يعقد دورته

يوم 13 دجنبر القادم

فى إطار استكمال هيكلة الهيئات والأجهزة الوطنية للحزب وفقاً لقرارات المؤتمر الوطنى الثانى عشير، تنعقد دورة

المجلس الوطني لحزب الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعيية،

يوم السبت 13 دجنبر 2025، ابتداء من الساعة العاشرة

وستبت الدورة في النقط المدرجة بجدول أعمالها على

1 - عرض مقترح رئيس وأعضاء اللجنة الوطنية للتحكيم

2 - عرض مقترح رئيس وأعضاء اللجنة الوطنية لمراقبة

3 - عرض مقترح رئيس ومقرر اللجنة الوطنية الدائمة

4 - عرض مقترح رئيس ومقرر اللجنة الوطنية الدائمة المكلفة بقضايا المغاربة المقيمين بالخارج للمصادقة.

5 - عرض مقترح انتخاب رئيس المجلس الوطني للمصادقة.

المكلفة بقضايا المناصفة وتكافؤ الفرص للمصادقة.

التنظيم الذاتي للصحافة في المغرب، ويواكب التحولات الرقمية والاقتصادية للمهنة. وشدد المشاركون على أن المشروع الحالي يحمل طابعا تأديبيا مفرطا، مع غياب تعريف وأضح لـ"الخطأ المهني"، وتركيز صلاحيات التحقيق والعقاب في يد هيئة واحدة، ما يهدد مبدأ المحاكمة العادلة

وغياب ضمانات الحياد وحقوق الدفاع.

## انتخبت بمراكش المراقب العام للشرطة الفرنسية لوكاس فيليب رئيسا لها الأنتربول تدعو لاعتماد اتفاقية مكافحة الجريمة السيبرانية





وادوارها ووظائفها.

## المؤرخ عبد الله العروي عن المسيرة الخضراء

الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية:

من زمن التناوب إلى أفق التعاقد

الوطني لبناء الدولة الاجتماعية

سعيد الخطابى

يشكل المسار السياسي للمغرب منذ اواخر التسعينات الى

اليوم رحلة تحول عميقة، تُداخل فيها التاريخ بالإرادة الوطنية،

وتقاطعت خلالها اختيارات الدولة مع نضالات القوى الديمقراطية،

وفي مقدمتها الاتحاد الاشتراكي للّقوات الشبعبية. فمنذ تجربة

التنَّاوب التوافقي التي دشنت مرحلة انتقال سياسي رصين،

الى زمن التعاقد الوطنى من اجل الدولة الاجتماعية والنموذج

التنموى الجديد كما ارأده جلالة الملك محمد السادس نصرة

االله، ظل الاتحاد الاشتراكي رقما صعبا في صناعة الافكار الكبرى

وفاعلا محوريا في هندسة التحولات التي اعادت تعريف الدولة

كانت لحظة التناوب التوافقي سنة 1998 أكثر من مجرد انتقال

حكومي؛ فقد كانت بداية صفحة جديدة في تاريخ المغرب، اعيد

فيها ترتيب العلاقة بين الدولة والمعارضة الوطنية الديمقراطية

التي تحمل الاتحاد الاشتراكي مشبعلها لعقود. وبعد سنوات من

النضّال المرير، دخل الحزب تُجربة التدبير بروح وطنية صادقة،

واضعا مصلحة الوطن فوق كل اعتبار، ومؤمنا بان الانتقال نحو

الديمقراطية لا يبنى بالصراع وحده، بل ايضا بالتوافق والتعاقد

والتدرج. لقد كان التناوب انتصارا للحكمة السياسية المغربية،

وانعطافة تاريخية مكنت البلاد من تفادي صدمات كثيرة عرفتها

دول محاورة، ووفرت ارضية صلبة للإصلاحات الكبرى التي

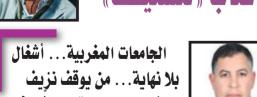
سيقودها الملك محمد السادس في مرحلة لإحقة.













المشاريع الجامعية المتعثرة؟

ذ. كمال الهشومي

الاجتهاد الدستوري المغربي في ضوء

مشروعي الدفع بعدم الدستورية وتعديل

القانون التنظيمي للمحكمة الدستورية

الحديث عن مشروع القانون التنظيمي 35.24 المتعلق بالدفع بعدم دستورية قانون، ومشروع تعديل القانون التنظيمي للمحكمة الدستورية 36.24،

لا يمكن أن يكون نقاشًا مسطريًا فقط. إنه نقاش حول بنية الاجتهاد القضائى المغربي نفسه... حول منهجه، معاييره، حدوده، وإمكانات تطويره ليصبح رافعة حقيقية لحماية الدستور.

وهنا، سأقف عند بعض المحاور الكبرى التي تُظهر بشكل علمي كيفٌ أنّ مستقبل العدالة الدستورية في المغرب يتوقف على نوع الاجتهاد الذي ستنتجه المحكمة لا فقط على النصوص القانونية. . المحور الأول: مشكلة المنهج القضائى- غياب «نظرية للتفسير

منذ 2011، يعمل الاجتهاد المغربي وفق منهج نصي حرفي inter) ، يتجنب التأويل الغائي (-Interprétation littérale) prétation téléologique) أو الحقوقي.

مثال علمي واقعي: في قرار المُحكمة الدستورية 70/18 (6 مارس2018) المتعلق بالقانون التنظيمي لمجلس المستشارين، اعتمدت المحكمة على تفسير حرفي للفصول دون إدماج أي معيار لوزن الحقوق

··· ()4.2/2/2m

إعداد : الحسين غوات

الجامعات المغربية... أشعال بلا نهاية... من يوقف نزيف المشاريع الجامعية المتعثرة؟ تشهد عدد من الجامعات المغربية خلال السنوات الأخبرة

تعثراً واضحاً في إنجاز مشاريع البنية التحتية، من مركبات جامعية ومدرجات ومرافق بيداغوجية وسكن جامعى ومراكز بحث ومكتبات، وهو تعثر لم يعد محرد ملاحظة تقنيَّة عابرة، بل أصبح أزمة بنيوية تعكس اختلالات عميقة في التخطيط والتمويل والالتزام المهني. نزیف مالی مستمر

التوقف المتكرر للأوراش الجامعية يتسبب في خسائر مالية مباشرة وغير مباشرة. كُلُّ يوم تتوقف فيه الأشغال يعني: ارتفاع التكلفة الإجمالية للمشاريع بسبب تقلب أسعار مواد البناء والخدمات.

إعادة التقييم والدراسات الإضافية، التي تُصرف من ميزانيات عمومية ضاغطة أصلاً.

تجميد اعتمادات مالية كان من المفترض أن تُصرف على تحسين طروف التكوين والبحث العلمي. وبذلك تتحول المشاريع، التي صُممتّ لتحديث الجامعة،

إلى عبء مالي تتضاعف تكلفته بدون أي قيمة مضافة.



الدورة يعكس واقعا دوليا يتسم بعدم واعية ورؤية استراتيجية تسعى إلى

لقرارات القوى الكبرى، في تأكيد مباشير الكبرى التي تواجه دول الجنوب، في

على مركزية السيادة في بناء مستقبل سياق تتعمق فيه الأزمات وتتقاطع فيه

السادس على التزامه الراسخ بدعم الحوار عند هشاشة الدول الصغرى في مواجهة

### ■ طنجة؛ عماد عادل

تصدرت قضية الصحراء المغربية والمبادرة الملكية الأطلسية أشغال الجلسة الافتتاحية لمنتدى «ميدايز» في دورته السابعة عشرة، التي احتضنتها مدينة طنجة مساء الأربعاء، حيث جرى تقديمها بوصفها تجسيدا عمليا لرؤية سيادية تنقل المغرب من موقع الدفاع إلى موقع المبادرة والتأثير. وفي هذا السياق، أكد الرئيس المؤسس لمنتدى ميدايز ورئيس معهد أماديوس، إبراهيم الفاسي الفهري، أن المملكة، في ظل سياق دولي يتسم بتصاعد حاد في الانقسامات السياسية والاقتصادية والاجتماعية، تبرز اليوم كقوة توازن وفاعل محوري في الجنوب العالمي، مستندة إلى رؤية ملكية تقوم على السيادة والقدرة على الصمود والتضامن. وأوضح أن الدبلوماسية المغربية تعتمد مقاربة منفتحة وحازمة وبراغماتية، تستند إلى هوية إفريقية وأطلسية ومتوسطية وكونية، وهو ما مكنها من أن تتحول إلى قطب للاستقرار والحوار والتنمية المشتركة، وتعزز في الآن ذاته دورها داخل جنوب عالمي أصبح قادرا

على التأثير في هندسة النظام الدولي. وفيما يتعلق بقضية الصحراء المغربية شدد الفاسى الفهري على أن القرار 2797 الصادر عن مجلس الأمن في 31 أكتوبر الماضي وضع حدا نهائيا لنصف قرن من الغموض، من خلال تكريس مبادرة الحكم الذاتى باعتبارها الحل الوحيد الجاد وذا المصداقية والواقعي، معتبرا أن هذا

التطور التاريخي ثمرة دبلوماسية مغربية صبورة ومنسحمة وثابتة، مدعومة بورش تنموي غير مسبوق في الأقاليم الجنوبية، جعل منها نموذجا في الاستقرار وجاذبية

يما يعكس إرادة المغرب في إعادة رسم الجغرافيا الاقتصادية للقارة على أسس تقوم على التكامل لا التبعية. أما على مستوى المواقف السياسية، فقد حاءت مداخلات رؤساء الدول لتعكس انسجاما واضحا مع الرؤية المغربية. إذ نوه رئيس جمهورية غامبيا، أداما بارو، السادس، معتبرا أن المبادرات الملكية والزيارات الرسمية والاتفاقيات الملموسة أسهمت في إعادة رسم معالم التعاون جنوب-جنوب، مع إبراز أثرها في مجالي التنمية والتعليم. كما أكد أن المبادرة المغربية للحكم الذاتى تمثل نموذجا

والتنمية المستدامة.

من جهته، اعتبر رئيس جمهورية

وفى امتداد هذا التصور، جرى إبراز

المبادرة الملكية الأطلسية، التي أطلقت

سنة 2023، باعتبارها تحولا استراتيجيا

يضع جنوب المملكة في صلب فضاء جديد للتكامل والنمو والاستقرار لفائدة إفريقيا، من خلال تمكين دول الساحل من منفذ بحري سيادي نحو المحيط الأطلسي، بالقيادة المتبصرة لجلالة الملك محمد

واقعيا لتسوية النزاعات الإقليمية، مشددا على دور المملكة في تعزيز الاستقرار والازدهار بالقارة الإقريقية، وداعيا إلى جعل إفريقيا قارة للحلول تمتلك القدرة على لعب دور محوري في الحكامة العالمية

## توقيف أحدة الموالين لتنظيم داعش بتطوان کان کے طور تنفيذ مخطط إرهابي وشيك وبالغ الخطورة

تمكنت مصالح الشرطة بمدينة تطوان على ضوء معلومات استخداراتية دقيقة وفرتها المديرية العامة لمراقبة التراب الوطنى، الأربعاء، من توقيف أحد الموالين لتنظيم «داعش» الإرهابي، يبلغ من العمر 26 سنة، كان في طور تنفيذ مخطط إرهابي وشيك وبالغ الخطورة يستهدف المساس الخطير بالنظام العام.

وذكر بلاغ للمكتب المركزي للأبحاث القضائية أن هذه العملية الأمنية مكنت من العثور بحوزة المشتبه فيه على سلاح أبيض من الحجم الكبير، كان يخطط لاستعماله في تنفيد مشاريعه الإرهابية، علما أن المعني إعلامية لمحتويات تتضمن عمليات إرهابية تستهدف المملكة.

■ میلود قرقوری

أعلن تحالف بيجين من أجل الإنصاف

والمساواة انخراطه في الحملة الأممية، بمناسبة

انطلاق حملة «16 تومًا لمناهضة العنف ضد

المرأة» (25 نونبر - 10 دجنبر 2025) وتحت

شعار «اتحدوا لإنهاء العنف الرقمي ضد جميع

لتنظيم «داعش».

كما مكنت عملية التفتيش المنجزة في هذه القضية، يضيف المصدر ذاته، من العثور بمنزل المشتبه فيه على راية ترمز لهذا التنظيم الإرهابي.

وقد تمت إحالة المعنى بالأمر على المكتب المركزي للأبحاث القضائية حيث تم وضعه تحت تدبير الحراسة النظرية من أجل تعميق البحث معه الذي يجري تحت إشراف النبابة العامة المكلفة بقضايا الأرهاب، وذلك للكشف عن جميع المشاريع الإرهابية المنسوبة له وتدقيق ارتباطاته المحتملة داخل المغرب وخارجه، وهو ما يؤشر مرة بالأمر أثار الانتباه بترويجه عبر منصات أخرى عن تنامي المخاطر الإرهابية التي

فى تكريس الإفلات من العقاب. كما نبه إلى

التراجع الملحوظ في تمثيلية النساء داخل



هذا العالم المتغير، ومشيدا على ضرورة

أن تطالب القارة بمكانتها الشرعية

باعتبارها صانعة لمصيرها، لا محرد متلق

الصومالي، حمزة عبدي بري، فقد عبر عن

بالغ التقدير لصاحب الجلالة الملك محمد

البناء وتعزيز الشراكات بين دول الجنوب،

إفريقي مستقل. أما رئيس الوزراء المصالح الدولية.

المتعالى في مخاطبة المغاربة في مختلف المناسبات، العمومية منها والحزبية، بلغة تحقيرية وتمييزية ضدا عن دستور المملكة، وهذا ما أكدته الخرجة الأخيرة لوزير التربية الوطنية والتعليم الأولى والرياضة محمد برادة، الذي أتنث للجميع وبما لا يدع مجالا للشك، بأنه يجهل تفاصيل وركائز أحد القطاعات الأساسية التي يديرها والمسؤول الأول عنها، ويتعلق الأمر بقطاع التربية الوطنية، وتبين للكل بأن هذا المسؤول الحكومي لا يميز بين القطاعين لا العام

ولا الخاص. الوزير أصر على أن يصنف نساء ورجال التعليم، إلى «صالح» و «طالح»، وأن يميز بين من وصفه ب «المحير» وبين عيره، وبين المدرسه «الرائدة» المتميزة وتلك التي لن تقدم قيمة معرفية إضافية لتلامذتها، موقعا بهذا التصريح على شهادة فشل الوزارة في لنهوض بهذا القطاع، ومتناسيا

وعرة وشاقة، من أجل تبليغ الرسالة التربوية أولا والتعليمية ثانيا، وأغفل كذلك كيف أن منظومة التكوين في كل ما تحدث عنه لها دور في توفير الكفاءة

ميدايز، منذ تأسيسه سنة 2008، تحول

إلى منصة دولية مرجعية لأصحاب الفكر

والقرار لتبادل الرؤى بشئان القضايا

وفي بعد آخر من النقاش، توقف

رئيس وزراء غرينادا، ديكون ميتشيل،

فقد طالب الآباء والأمهات باصطحاب فلذات أكبادهم إلى مؤسسات تعليمية مهما كانت بعيدة عن مساكنهم، بحثا عن «الجودة»، وبأن يوفروا لأبنائهم النقل للوصول إليها، مُقرّا ضمنيا بأن هذا الأمر بتطلب من الأسر مجهودا كبيرا بقوله «تقاتلو» لأجل ذلك، علما بأنه أوضح بكلامه هذا معطى آخر، وهو أن المسؤول عن قطاع التربية الوطنية لا يعى حقيقة يعلمها الجميع وهي المرتبطة بالخريطة المدرسية، وبأن التعليم العمومي يحتضن التلاميذ الجغرافي، وبأن ما تحدث عنه الوزير لا يمكن أن يتحقق إلا حين يتعلق الأمر

لببريا، جوزيف بواكاي، أن موضوع مشيدا بجهود المغرب التي تجسد قيادة أنها تعيش آثار التوترات العالمية بشكل تشجيع التفكير الجماعي في موقع إفريقيا داخل غير محسوبة العواقب. وأبرز أن منتدى على أن التعاون يظل ممكنا رغم حدة مستداما وشاملا.

وعلى مستوى البعد المؤسساتي، واصل منتدى ميدايز تكريس موقعه كرافعة للقوة الناعمة المغربية، مستلهما السياسة الخارجية الطموحة والاستباقية للمملكة، التي تجمع بين الواقعية الاستراتيجية والأنفتاح المتوازن. كما شكلت «قمة ميداير للاستثمار» بعدا موازيا يعكس حرص ويقترح رؤية متكاملة لمستقبل الجنوب المنتدى على تحويل النقاش السياسي في زمن تتسارع فيه التحولات وتحتدم إلى دينامية اقتصادية فعلية، من خلال فيه الاستقطابات. التحولات المناخية والاقتصادية، مؤكدا

الانقسامات التي يشبهدها العالم.

أكثر حدة، وهو ما يستدعى تضامنا دوليا وتعزيز الشراكات بين القطاعين العام اليقين وتسارع التحولات، داعيا إلى إعادة التوازن لنظام عالمي يواجه تحديات متجددا وحوارا أكثر انفتاحا، مع التشديد والخاص، بما يدعم نموذجا تنمويا

وبهذه الرهانات والمضامين، شكلت طنجة في هذه الدورة فضاء لصياغة خطاب جديد حول إفريقيالا يكتفي بوصف التحديات، بل يعيد هندسة موقع القارة ضمن نظام دولي أكثر تعددية، بينما يرسخ المغرب حضوره كفاعل متزن يجمع بين السيادة والتنمية والاستقرار،

### بالمقابل الجهود التي تبذلها الشعيلة ■ وحید مبارك التعليمية في كل شبر من رقعة المملكة، وسط ظروف تدريس وعيش وتنقل جدّ تواصل حكومة الكفاءات نهجها



المنشودة! ولم تقف الخرجة الحربية للوزير برادة، غير الموفقة، عند هذا الحدّ،

والتلميذات بناء على واقع السكن

بمؤسسات التعليم التابعة للقطاع مجموعة من قطاعاتها، وهو واقع مؤلم الخّاص، فهل كل المغاربة لديهم القدرة للرخى بتبعاته على حقوق وكرامة وع على التحاق أبنائهم بهذه المؤسسات؟ لقد تعدّدت «زلاًت» كفاءات هذه الحكومة التي أضحى تضارب المصالح مرتبطا بأسماء عدد من وزرائها، ويات «التفرقيش» متحكّما في دواليب الاجتماعي.

المواطنين، وهو ما يجعل العدد الأكبر من المغاربة بمنّون النفس بأن تُطوى هذه صفحة هذه الولاية الحكومية التي كرست للتمييز والهشاشة والإقصاء

## فيدراليو الصحة يواصلون اعتصامهم بمعهد



■ مراكس: عبد الصمد الكباص

يواصل مناضلو النقابة الوطنية للصحة العمومية العضو في الفيدرالية الديمقراطية للشبغل اعتصامهم المفتوح داخل مقر المعهد العالى للمهن التمريضية وتقنيات الصحة تصعيدية قررها المكتب الجهوي احتجاجاً على

وقطاع الصحة بالجهة عموماً. وتشير النقابة إلى أن قرار الاعتصام جاء نتيجة تراكم اختلالات خطيرة، في مقدمتها تهالك البنية التحتية للمعهد وافتقار فضاءاته للوسائل البيداغوجية الأساسية، إضافة إلى الاكتظاظ داخل الأقسام وغياب مرافق ضرورية كالمقصف المخصص للطلبة والأطر التربوية. كما فضلاً عن التأخر غير المبرر في صرف تعويضات المقلق» في تدبير الإدارة المركزية للقطاع، متهمة التنسيقية الجهوية لمؤسسة الحسن الثاني عمل وتأطير تحترم المعايير المهنية والحقوقية.

للأعمال الاجتماعية، في سياق قالت إنه يروم «الاستقطاب النقابي». وفي خلفية هذا الاحتجاج، تسجل النقابة استمرار التوتر داخل المركز الاستشفائي الجهوي

ابن زهر، الذي يعيش – وفق تعبيرها – «احتقاناً ممتدا منذ أكثر من سنة»، نتيجة تجاهل الإدارة المركزية لتقارير المفتشية العامة، بل و»مكافأة مسؤول سابق» رغم توثيق اختلالات وصفتها بمراكش، منذ 19 نونبر الجاري، في خطوة ب»الخطيرة». كما تستنكر تعليمات مركزية قضت، حسب قولها، بنقل موظفى الإدارة إلى ما يعتبرونه أوضاعاً «متردية» يعيشها المعهد غرف استشفائية «تفتقر إلى شروط العمل

وتوجه النقابة اتهامات لعدد من رؤساء

الأقطاب التمريضية بمراكش والصويرة، معتبرة أنهم يمارسون «التضييق» على المناضلين عبر استفسارات «كيدية» وحرمان موظفين من رخصهم السنوية بسبب انتمائهم النقابي، تربط النقابة تحركها بما وصفته بـ»الانحراف الحراسة والبرامج الصحية على مستوى الجهة. وتؤكد النقابة الوطنية للصحة العمومية أن إياها بفقدان الحياد واعتماد «منطق المحاباة» اعتصامها سيستمر إلى حين الاستجابة لمطالبها، في اتخاذ قرارات تنظيمية، من بينها ما تعتبره داعية وزارة الصحة إلى التدخل العاجل لمعالجة «تَنقيلاً مشبوهاً» لإحدى المتصرفات نحو ما تصفه بـ»الاختلالات البنيوية» وضمان بيئة

## تفكيك شبكة إجرامية تنشط في الاتجار والتهريب الدولي للمخدرات وحجز



أمنية دقيقة وفرتها المصالح المركزية للمديرية العامة لمراقبة التراب الوطني ،يوم الثلاثاء، من تفكيك شبكة إجرامية تنشط في الاتجار والتهريب الدولي للمخدرات تستغل الشواطئ المحاذبة لمدينة الدار البيضاء كنقطة انطلاق لعمليات التهريب

هذه العملية التي تأتي في إطار المجهودات الأمنية الحثيثة الرامية إلى محاربة الجريمة المنظمة وخصوصا ظاهرة الاتجار الدولي في المخدرات، تم إيقاف 8 أشخاص من بينهم امرأتين بكل من القنيطرة والدار البيضاء تتراوح أعمارهم

عن حجز 390 رزمة من مخدر الشيرا بلغ مجموع وزنها الإحمالي حوالي 16 طن، و2.5 مليون درهم ،و 6 زوارق مطاطية، و 8محركات، و 4 براميل للبنزين بالإضافة إلى هواتف نقالة، وأجهزة تحديد المواقع الجغرافية (GPS)، ومضخات هوائية.

وقد تم الاحتفاظ بالأشخاص الموقوفين في هذه القضية تحت تدابير الحراسة النظرية من أجل تعميق البحث تحت إشراف النبابة العامة المختصة للكشف عن جميع الامتدادات الوطنية والدولية لهذه الشبكة وضبط جميع المساهمين المشاركين الضالعين في هذه القضية.

النساء والفتيات»، محذراً من استمرار مظاهر إصلاح مدونة الأسرة وملاءمتها مع تطور غياب حماية دولية. المحتمع المغربي. ودعا التحالف إلى إصلاحات تشريعية عاجلة العنف والتمييز في المغرب.

تكوين الفاعلين في منظومة العدالة، يساهمان غياب إطار قانوني رادع وآليات حماية فعالة.

المؤسسات المنتخبة، واستمرار التأخر في حيث تتعرض النساء لانتهاكات جسيمة وسط الإنصاف والمساواة للنساء.

وأكد التحالف أن غياب إدماج فعلى لمقاربة النوع في قانون المسطرة الجنائية، وضعف

وأشار البلاغ إلى تصاعد ظاهرة العنف تشمل مراجعة القانون الجنائي والمسطرة

الرقمي الذي يستهدف النساء والفتيات، في ظل الجنائية، وضمان المناصفة الحقيقية، واعتماد قوانين قوية لمكافحة العنف الرقمى، إضافة وعلى المستوى الدولي، عبر التحالف عن قلقه إلى تكوين مهنى إلزامي للفاعلين في العدالة، من الوضع الإنساني للنساء في غزة والسودان، ومراجعة السياسات العمومية بما يحقق

# حوالي 16 طن من مخدر الشيرا



تمكن المكتب المركزي للأبحاث القضائية على ضوء معلومات عبر المسارات البحرية باستعمال الزوارق المطاطية. وذكر بلاغ للمكتب المركزى للأبحاث القضائية أنه خلال

وأضاف البلاغ أن عمليات التفتيش التي أجريت، أسفرت



www.facebook.com/Alittihad\_alichtiraki



التنفيذ. وبذلك يكون النواب الأوروبيون

قد كرسوا اعتماد العمل التفويضي

الذي قدمته المفوضية الأوروبية، مانحين

الإطار القانوني اللازم لتفعيل الالتزامات

التى تضمنها تبادل الرسائل الموقع بين

الجانبين في الثالث من أكتوبر 2025. وهو

ما بعد خطوة سياسية ذات دلالة بالغة على

ويكتسى هذا القرار أهمية خاصة لأنه

يؤكد، بوضوح لا لبس فيه، إدماج الأقاليم

الجنوبية للمملكة، بما فيها جهتا العيون-

الساقية الحمراء والداخلة-وادي الذهب،

في نطاق تطبيق الاتفاق الفلاحي مع

الاتحاد الأوروبي. فبموجب النص المصّادقّ

عليه، تستفيد المنتجات القادمة من هذه

الجهات من الامتيازات نفسها التى تتمتع

بها السلع المغربية الأخرى عند ولوجها

السوق الأوروبية، في تكريس عملي لوحدة

المعايير التجارية المعتمدة تجاه مجموع

التراب الوطني. ويذهب الاتفاق في اتجاه

تعزيز الشَّفافيَّة تجاه المستهلك الأوروبي،

متانة الشراكة بين الرباط وبروكسيل.



### الجمعية العامة للأنتربول بمراكش تحذر من تصاعد الاحتيال العابر للحدود وتدعو لاعتماد اتفاقية مكافحة الجريمة السيبرانية

## انتخاب رئيس جديد للأنتربول وحموشي يعقد اجتماعات ثنائية رفيعة مع رؤساء وفود الدول والمنظمات الدولية المشاركة



تم انتخاب المراقب العام، مستشار الشؤون الأوروبية والدولية بالمديرية العامة للشرطة الوطنية الفرنسية، لوكا فيليب، أمس الخميس بمراكش، رئيسا جديدا لمنظمة الشرطة الجنائية الدولية (أنتربول) لولاية من أربع سنوات، وذلك خلال الدورة الـ93 للجمعية العامة لهذه

وحصل لوكا فيليب، الذي يخلف في هذا المنصب أحمد ناصر الريسي (الإمارات العربية المتحدة)، المنتهبة ولايته، على 84 صوتا، أي 51,2 في المائة من الأصوات المعبر عنها، متقدما على مرشىح تركيا، مصطفى سركان سابانكا، الذي حصل على 60 صوتا (36,6 في المائة). وحصل المرشيحان الآخران، وهما الناميبية أن-ماري نايندا، والإثيوبي ديميلاش جيبريميكايل ويلدييس، على التوالي، على 12 صوتا (7,3 في المائة) و8 أصوات (4,9 في المائة).

وينتخب رئيس الأنتربول وباقى أعضاء اللجنة التنفيذية من قبل الجمعية العامة وفق مبدأ «بلد واحد، صوت واحد»، الذي يمنح نفس القيمة لكل صوت.

وينص النظام الخاص بالأنتربول على حرص الرئيس على أن تكون أنشطة المنظمة منسجمة مع قرارات الجمعية العامة واللجنة التنفيذية، وأن يبقى، قدر

الإمكان، على اتصال دائم ومباشر بالأمين العام للمنظمة. وكانت الجمعية العامة للأنتربول، المنعقدة في دورتها الـ 93 بمراكش، قد اعتمدت قرارا يحذر من تنامي التهديد الذي تشكله مراكز الاحتيال العابرة للحدود، والتي تعد «محطة محورية» للجريمة المرتبطة بعمليات احتيال واسعة

> النطاق وبالاتجار بالبشر وبأشكال متعددة من الانتهاكات. ويسلط هذا القرار، الضوء أيضا على الاستخدام المتزايد للتكنولوجيات المتقدمة من طرف الحماعات الإجرامية «بقصد خداع ضحاياها وإخفاء أنشطتها».

كما دعا إلى تعزيز مكافحة تمويل الإجرام، وتعقب الأصول غير المشروعة المرتبطة بهذه الشبكات، واعتماد بروتوكولات طارئة موحدة لتحديد أماكن الضحايا وإنقاذهم وإعادتهم، فضلا عن إطلاق حملات تحسيسية عالمية موجهة

نحو الفئات الهشنة، لا سيما الشباب والباحثين عن الشيغل. كما دعت الجمعية العامة الدول

الأعضاء إلى المصادقة على اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الجريمة السيبرانية

وأكدت في قرار تم اعتماده خلال هذه الدورة، أهمية اعتماد مقاربة دولية منسجمة لمكافحة الجريمة السيبرانية، مشيرة إلى ضرورة تعزيز التعاون وتبادل المعلومات بين المنظمة والدول الأعضاء والشراكات الأمنية مع مختلف الشركاء وأحهزة إنفاذ القانون حول العالم.

> كما دعت الجمعية العامة، الدول الأعضاء، إلى مواصلة تعزيز منظومة الأنتربول العالمية للاتصالات الشرطية المأمونة، ولا سيما نظام (NEXUS)، فضلا عن نشرات ودوريات المنظمة، وتحليل البيانات الجنائية، وبرنامج مكافحة الجريمة السيبرانية، والمبادرات المتعلقة بتقوية القدرات، إلى جانب الدعم التقنى والعملياتي الذي يقدمه الأنتربول. وخلال أشبغال هذه الدورة، عقد المدير العام للأمن الوطني ولمراقبة التراب الوطني، عبد اللطيف حموشى، والوفد

الأمني المرافق له، ثلاثة وأربعين اجتماعا ثنائياً مع رؤساء وفود الدول والمنظمات الدولية المشاركة.

وذكر بلاغ للمديرية العامة للأمن الوطنى، أنه تم إجراء هذه اللقاءات والاجتماعات الثنائية بطلب من وفود الدول والمنظمات الدولية والإقليمية المشاركة، وذلك بهدف مناقشة القضايا ذات الاهتمام المشترك، وتقييم مستويات التعاون الثنائي، وتقوية العلاقات والفاعلين الأمنيين.

وأضاف المصدر ذاته، أن هذه اللقاءات تميزت بالانفتاح على شركاء أمنيين جدد فى أوروبا وأسيا وأمريكا اللاتينية وإفريقيا، بهدف تعزيز النموذج الأمنى المغربي وتسخيره لخدمة المصالح العليا للمملكة المغربية، علاوة على فتح الباب للمساعدة المتبادلة والدعم التقني في المجال الشرطي مع منظمات دولية وإقليمية، خاصة في عمليات حفظ النظام ومكافحة الجريمة السيبرانية ومختلف صور الجريمة المنظمة.

الملصقات التجارية تحدد مناطق الإنتاج، عماد عادل بما يسمح بإبراز هوية المنتجات ويسهم

الاتفاق الفلاحي المحين بين المغرب

والاتحاد الأوروبي

البرلمان الأوروبي يرفض تغيير وسم منشأ

المنتجات الزراعية المغربية ويثبت شمولها

الأقاليم الجنوبية

في تثمين قيمتها المضافة. صوت البرلمان الأوروبي الأربعاء ورغم محاولات بعض النواب المناهضين لصالح رفض مذكرة اعتراض تقدم بها لدمج منتجات الأقاليم الجنوبية في الاتفاق نواب من اليمين واليمين المتطرف كانت ترمي إلى تعطيل دخول الاتفاق الفلاحى المحيّن بين المغرب والاتحاد الأوروبي حيزّ

الاشتراكي Alisthad Al kebiraki

www.alittihad.info

الدفع نحو وقف المسار التشريعي، فإن عدم حصولهم على أغلبية في القاعة الأوروبية أجهض مسعاهم، فاتحا الطريق أمام استمرار العمل بالترتيبات الجديدة دون عوائق سياسية. ويعد هذا التطور بمثابة تثبيت للإطار القانوني الضروري لضمان انسيابية الصادرات الزراعية المغربية نحو أوروبا، بعد فترة من عدم اليقين خلفتها قرارات قضائية صادرة عن محكمة العدل الأوروبية في عام 2024.

ويشكل التصويت الأوروبي مكسبا دبلوماسيا واقتصاديا للمغرب في أن واحد، إذ يؤمن وضوحا قانونيا لشركائه ويجنب الفاعلين الزراعيين والمنتجين المغاربة هزات بمكن أن تمس استقرار معاملاتهم مع السوق الأوروبية، بينما يعزز ثقة المستثمرين في استدامة هذا التعاون. أما على المستوى الأوسع، فإنه يجدد التأكيد على مكانة المغرب كشريك استراتيجي للاتحاد الأوروبي، وقدرته على الحفاظ على علاقات متوازنة وفعًالة مع محيطه الاقتصادي والسياسي، رغم التجاذبات التي تبرز من حين لأخر داخل المؤسسة التشريعية الأوروبية.



## في مناقشة الميزانية الفرعية بلجنة المالية بمجلس المستشارين الهيئة الوطنية للنزاهة تدق ناقوس الفجوة بين القوانين والواقع وتعلن دخول مرحلة جديدة لمكافحة الفساد



### جلال كندالي

قدمت الهيئة الوطنية للنزاهة والوقاية من الرشوة ومحاربتها أمام مجلس المستشارين، خلال مناقشة ميزانيتها الفرعية يوم 26 نونبر 2025، تصورا شاملا لمرحلة جديدة في مسار مكافحة الفساد بالمغرب، معتبرة أن الجهود التشريعية والمؤسساتية المراكمة منذ بداية الألفية لم تترجم بعد إلى الأثر الملموس الذي ينتظره المواطن في حياته اليومية وفى علاقته بالمرفق العمومي.

وأكد الأمين العام للهيئة، أحمد العمومري، أن اللحظة تفرض الانتقال من تعداد المبادرات إلى تقييم أثرها، ومن استعراض النصوص إلى قياس التحول الحقيقى فح السلوك الإداري ومستوى خدمات الدولة ومنسوب التقة داخل المجتمع.

وأوضح العمومري أن الهيئة، بصفتها المؤسسة الدستورية المكلفة بتنسيق وتتبع سياسات مكافحة الفساد ونشر المعلومات المتعلقة بها، تشتغل ضمن رؤية تعتبر أن محاربة الفساد مسؤولية مشتركة بين الدولة والمجتمع، انسجاما مع التوجيهات الملكية التى تجعل مكافحة هذه الظاهرة قضية دولة بكل مؤسساتها ومجتمع بكل مكوناته. غير أن استمرار الفجوة

بين النص القانوني والواقع الملموس، كما تعكسه تقارير وطنية ودولية، يجعل التحدي اليوم يتمثل في الانتقال من منطق ما أنجزناه إلى سؤال ما الذي تغير فعلا في الواقع؟، لأن فعالية السياسات العمومية لا تقاس بعدد النصوص ولا بحجم النفقات، بل بقدرتها على تحسين الخدمات وتخليق المرفق العمومي وتقليص الكلفة الخفية

وبخصوص تنزيل اختصاصاتها وفق القانون 46.19، كشفت الهيئة أن مشروع ميزانيتها لسنة 2026 يتوزع بين 70 مليون درهم للتسيير و10 ملايين درهم للاستثمار، مع تخصيص اعتمادات مهمة لبناء مقر جديد وتعزيز البنيات الرقمية وتطوير المنصات المعلوماتية، حيث رصدت 13.828 مليون درهم لأشغال البناء و9.58 ملاسن درهم للدراسات المعلوماتية و3.5 ملايين درهم لاقتناء العتاد التقني. كما أعلنت عن إحداث 35 منصبا ماليا جديدا، في وقت ارتفع فيه عدد العاملين إلى 99 موظفا، وهو توسع يعكس تنامى المهام الموكولة للهيئة

وتزايد الحاجة إلى موارد بشرية مؤهلة. وفي ما يتعلق بتقوية الكفاءات، أوضحت الهيئة أنها تعمل على تنزيل مخطط تكوين يمتد من 2025 إلى 2027، بشراكة مع معهد المالية ومعهد ISCAE وعدد من المنظمات

الدولية، بهدف تأهيل المأمورين وتعزيز قدرات التتبع والتحرى ومواكبة المؤسسات العمومية في التصدي لمخاطر الفساد. وتمضى بالتوازي في تنفيذ مشاريع ذات أولوية تشمل إحداث منظومة وطنية لقياس النزاهة وتتبع فعالية السياسات العمومية، وإطلاق استبيان وطنى رقمى لقياس تصورات المواطنين، وتفعيل مركز نداء متخصص في تلقي التبليغات والشكابات، ومواكبة مختلف القطاعات في إعداد خرائطية مخاطر الفساد الخاصة بها، فضلا عن تفعيل التمثيليات الجهوية لتعزيز القرب الترابى والاستجابة المباشرة لتظلمات المواطنين.

وتشير الهيئة إلى أن المؤشرات الدولية المتعلقة بإدراك الفساد لا تزال غير مرضية، إذ تتراوح درجات المغرب بين 36 و43 نقطة خلال السنوات الأخيرة، ما يؤكد الحاجة إلى إصلاحات بنيوية أعمق تعزز الشفافية والمسؤولية وتدعم الثقة في المؤسسات. وتعتمد الهيئة في هذا المسار على

مرجعيات دستورية واضحة يحددها الفصلان 36 و167 من الدستور، إضافة إلى القانون 46.19 والنظام الداخلي الجديد المصادق عليه سنة 2025، والذي شكل تحولا تنظيميا في آليات معالجة الشكايات و التبليغات و إعداد التقارير السنوية.

## العمسران

نتوجات متنوعة بجهة مراكش-أس

تعلن العمران مراكش-اسفى أنها تضع للبيع عن طريق لشباك المفتوح, ابتداء من يوم 01 دجنبر 2025

اعلان بيع عن طريق الشباك المفتوح

جديد: منتوجات متنوعة بجهة مراكش-أسفي

في الجدول أسفله: لتمن الاجمالي نوع المنتوج التجزئة الموقع مراكش 2 000 000 فيلا نصف جاهزة القصبة شطر 5 صويرية الرمال الذهبية الشطر 3 فيلا نصف جاهزة 376 843 القديمة 450 000 120 1 بقعة أرضية من سفلي تجاري وطابقين من 356 من 000 665 بقع أرضية لأنشطة تجارية تجزئة الرحمة الى 380 الى 932 500 من 87 من 275 000 بقع أرضية من سفلي سكني وطابقين تجزئة الشطر 6 الى 187 الى 500 654 تامنصورت من 255 000 من 100 بقع أرضية من سفلي سكني وطابقين تجزئة الشطر 6 الجزء د الى 145 الى 500 739 بقع أرضية من سفلي سكني وطابقين تجزئة أركان 277 200 99 155 بقعة أرضية من سفلي تجاري وطابقين تجزئة الحمراء 651 000

> فعلى الأشخاص الراغبين في الاقتناء الاطلاع على منصة المجموعة أو الاتصال بإحدى وكالاتنا التجارية.

رياض الريحان شطر 1

تامنصورت الشطر 5

الهاتف: 21 69 35 24 55

080 100 15 16

وكالاتنا مفتوحة من الإثنين إلى السبت

1 115 000

\*الوكالة التجارية أسفى-اليوسفية \*الوكالة التجارية تامنصورت نيلا رقم 81 و 82، عملية الريحان شارع محمد الخامس المدينة الجديدة - آسفى الهاتف: 18 27 61 24 05

\*الوكالة التجارية الحوز-تسلطانت رقم 46 عملية القصية. فيلا ش4 تاسلطانت مر اکش الهاتف: 24 37 14 62 :

العمران مراكش-اسفي لعمران مراكش فرع لمجموعة العمران الفاكس: 18 42 44 62 شارع محمد الخامس، ساحة 16 نونير، جليز مراكش – الهاتف: 97 20 33 97 20

فيلا نصف جاهزة





اكتشفوا مشاريعنا في جميع جهات المملكة عبر المنصة الالكترونية www.alomrane.gov.ma www.alittihad.press.ma

jaridati ) @gmail.com







### المقالات المنشورة في هذه الصفحة تعبر عن آراء ومواقف أصحابها فقط

الاشتراكي الاشتراكي A D Brokes A Labrates

## الاقعاد الاشتراكي للقوات الشعبية؛ من زمن التناوب إنى أفق التعاقد الوطني لبناء الدولة الاجتماعية

اعطاب الماضي فقط، بل ليحدد بوضوح شكل

الدولة التي يتطلع اليها المغرب: دولة عادلة،

منصفة، دامجة، فعالة، قادرة على حماية

المواطن، وضمان كرامته، وتأمين حاجياته

الاساسية دون تردد او بطء. وهنا برز الدور

الطبيعي للاتحاد الاشتراكي باعتباره القوة

الفكرية والسياسية التي رفعت منذ عقود

شعار الدولة الاجتماعية، ودافعت عن المدرسة

العمومية والصحة العمومية وحقوق الشيغل

ومحاربة الفوارق والانصاف المجالي. وفي

هذا السياق الوطني، يظل مسار المصالحة مع

الريف احد اهم التعبيرات عن ارادة الدولة في

طي صفحات التوتر التاريخي وفتح افق تنموي

جديد يقوم على العدالة المحالية واحترام

الخصوصية الثقافية والحضارية للمنطقة.

فالريف، بتاريخ نضاله الوطنى ومساهماته

في بناء الدولة الحديثة، يستحقّ اليوم المزيد

من الاستثمار في البنيات الصحية والتعليمية

والطرقية ودعم المشاريع الاقتصادية المهيكلة

وتثمين الرأسمال البشري للشباب. وهي

فلسفة انسجمت مع روح تقرير هيئة الانصاف

والمصالحة ومع الخطب الملكية التي دعت الي

مصالحة حقيقية مع الذاكرة والارض والانسان.

وعلى النهج نفسه، يقدم الاتحاد الاشتراكي

تصورا واضحا يعتبر الريف جزءا من عمقً

الهوية الوطنية ومجالا استراتيجيا في بناء

الدولة الاجتماعية القائمة على الانصاف

واحترام كرامة المواطنين. وبموازاة ذلك، تبرز

العناية الملكية الخاصة بالأقاليم الجنوبية

باعتبارها ورشا استراتيجيا يجسد التزام

الدولة الراسخ بتثبيت الوحدة الترابية وتعزيز

فقد حقق المغرب في هذه الاقاليم نجاحات كبيرة

بفضل النموذج التنموي الخاص بها، والذي

حولها في ظرف سنوات الى فضاء للتنمية

والاستثمار والربط الافريقي. ولان الاتحاد

الاشتراكي حرب وطني في عمق هويته، فقد ظل

منخرطا في الدفاع عن مغربية الصحراء وفي

دعم الاوراش الاجتماعية والاقتصادية بالأقاليم

الحنوبية، ايمانا بان الدولة الاحتماعية لا تكتمل

الا بتقليص الفوارق بين شمال البلاد وجنوبها

وبين مراكزها واطرافها وبضمان عدالة توزيع

المشاريع والفرص داخل وحدة ترابية راسخة

لا تقبل التجزئة. واليوم، حين نتحدث عن الدولة

الاجتماعية في صبغتها الملكية الحديدة، فإننا لا

نتحدث عن برنامج حكومي محدود في الزمان،

بل عن توجه استراتيجي شامل يعيد تعريف

إن الدولة الاحتماعية كما يريدها حلالة الملك

هى دولة مسؤولة امام المواطنين، تضمن لهم

التغطية الصحبة الشاملة والتقاعد والدعم

الاجتماعي، وتؤهل المدرسة العمومية، وتعيد

الاعتبار للطبقة المتوسطة، وتحارب الهشاشة

وظيفة الدولة المعاصرة.

مواقف



### سعيد الخطابى\*

يشكل المسار السياسى للمغرب منذ اواخر التسعينات الى اليوم رحلة تحول عميقة، تداخل فيها التاريخ بالإرادة الوطنية، وتقاطعت خلالها اختيارات الدولة مع نضالات القوى الديمقراطية، وفي مقدمتها الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية. قمند تجربة التناوب التوافقي التي دشنت مرحلة انتقال سياسي رصين، الىّ زمن التعاقد الوطنى من اجل الدولة الاجتماعية والنموذج التنموي الجديد كما اراده جلالة الملك محمد السادس نصره االله، ظل الاتحاد الاشتراكي رقما صعبا في صناعة الافكار الكبرى وقاعلا محوريا في هندسة التحولات التي اعادت تعريف الدولة وادوارها ووظائفها. كانت لحظة التناوب التوافقي سنة 1998 أكثر من مجرد انتقال حكومي؛ فقد كانت بداية صفحة جديدة في تاريخ المُغرب، اعيد فيها ترتيب العلاقة بين الدولة والمعارضة الوطنية الديمقراطية التى تحمل الاتحاد الاشتراكي مشعلها لعقود. وبعد سنوات من النضال المرير" دخل الحزب تجربة التدبير بروح وطنية صادقة، واضعا مصلحة الوطن فوق كل اعتبار، ومؤمنا بأن الانتقال نحو الديمقراطية لا يبنى بالصراع وحده، بل ايضا بالتوافق والتعاقد والتدرج. لقد كان التناوب انتصارا للحكمة السياسية المغربية، وانعطافة تاريخية مكنت البلاد من تفادي صدمات كثيرة عرفتها دول مجاورة، ووفرت ارضية صلبة للإصلاحات الكبرى التى سيقودها الملك محمد السادس في مرحلة لاحقة. ومع اعتلاء جلالة الملك العرش، انطلقت مرحلة اصلاحية واسعة بجرأة غير مسبوقة، تحولت معها الدولة من فاعل تقليدي الى قوة استراتيجية تضع الانسان في قلب المشروع التنموي. وقد نجح المغرب في ظرف سنوات قليلة في بناء اوراش مجتمعية واقتصادية ضخمة: الانصاف والمصالحة كتحربة رائدة قاريا، إطلاق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، مشاريع الطاقة والطرق والموانئ والمطارات، وتحرير عدد من القطاعات الحيوية. ولان الاتحاد الاشتراكي كان دائما حزبا ذا مرجعية اجتماعية واضحةً، فقد وجد في هذه الايقاعات الإصلاحية انسحاما فكريا وسياسيا، واسهم فيها بمواقفه والاجتهادات التي تراكمت عبر

تاريخه النضالي الطويل. وفي قلب هذا المسار، يبرز الدور الوطني للأستاذ ادريس لشكر الذي اضطلع، بمهمةً الكاتب الوطني للحزب، بمهمة توجيه الراي العام الوطني داخليا وخارجيا، والدفاع الشرس عن الثوابت الوطنية، وتحصين المكتسبات الديمقراطية، وتقوية موقع المغرب في المشهد الاقليمي والدولي. فقد مثل صوتا اتحاديا وازنا في لحظات دقيقة، وجسد مدرسة

الترابية وفى ترسيخ خيار الدولة الاجتماعية الملكية القائمة على الأنصاف والكرامة والعدالة. مساهماته الفكرية والسياسية شكلت امتدادا طبيعيا لمسار الحزب وتاريخه، وجعلت منه أحد اقوى المدافعين عن المشروع المجتمعي المغربي في صورته الحداثية والوطنية. وحسَّ دعا جلالة الملك الى بلورة نموذج تنموي جديد، لم يكن هذا النداء موجها لتقنيين وخبراء فقط، بل كان دعوة لإعادة تأسيس الدولة على تعاقد اجتماعي جديد، يعيد ترتيب الاولويات ويضع العدالة الاجتماعية في مركز كل السياسات فالنموذج التنموي الجديد لم يأت ليرصد

إن الدولة الاجتماعية تحتاج الى مؤسسات قوية وحكامة ناجعة ونخب فاعلة وبرلمان يمارس وظيفته كاملة واحزاب تمتلك مشروعا مجتمعيا واضحا. وفي مقدمة هذه القوى يوجد الاتحاد الاشتراكي، الذي راكم خبرة حكومية وتشريعية ورقابية تؤهله ليكون قوة اقتراحية فاعلة في تنزيل التوجيهات الملكية السامية. واذا كان المغرب اليوم مقبلا على منعطف جديد، تتغير فيه التحديات الدولية والاقتصادية والاجتماعية، فإن الحاجة ملحة لاستعادة وهج الفعل السياسي الجاد، وتجديد النخب، وتقوية موقع الاحزاب التاريخية التي تمتلك العمق الفكري والقدرة على انتاج مشروع وطني

الوطنى الاستراتيجي الذي يرسمه جلالة الملك

من أجلُّ مغرب أكثر عُدلا وإنصافا وازدهارا. بهذه الروح، يظل المسار المُمتد من زمن التناوب إلى أفق التعاقد الوطنى لبناء الدولة الاجتماعية ليس مجرد سرد تاريخي، بل هو قصة وطن بسير بثبات نحو المستقبل، وقصة حزب ظل دائما في قلب المعارك الاحتماعية و الديمقر اطبة، وقصة تعاقد حديد يعيد تعريف معنى الدولة ومعنى السياسة ومعنى العدالة. وبقدر ما نجح المغرب في بناء نموذج استثنائي في الاستقرار والإصلاح، بقدر ما يملك اليوم قرصة لصباغة نموذج احتماعي متقدم بضع الانسان في صلب التنمية وينسجم تماما مع الرؤية الملكية السامية ومع المشروع الاتحادي الذي لم يفقد وصلة النضال ولا روحه الاصلاحية

والكرامة وبين الاستثمار والعدالة وبين النمو الاقتصادى وتقليص الفوارق الاجتماعية والمحالية. وهذا بالضبط من صميم الهوية الفكرية للاتحاد الاشتراكي منذ تأسيسه. لكن التحدي الاكبر اليوم لا يكمن في التشخيص ولا في وضوح الرؤية، بل في أجرأة السياسات العمومية وتحويل الاختيارات الكبرى الى نتائج ملموسة يشعر بها المواطن في حياته اليومية. وهنا يبرز دور الاحزاب السياسية الحقيقية، القادرة لا على التعبئة فقط، بل ايضا على اقتراح البدائل وتقييم السياسات ومساءلة الحكومة وخلق تراكم ديمقراطي مستدام.

'ن الدولة الاجتماعية ليست شعارا انتخابيا، بل هي عمل يومي ورؤية استراتيجية ومشروع جماعي يحتاج آلى احزاب لها ذاكرة وتاريخ وجرأة واخلاص لقيم العدالة والحرية والمساواة. والاتحاد الاشتراكي، بما يحمله من ارث فكرى ونضالي عابر للأجبال، مؤهل ليكون شريكا أساسيا في هذا التعاقد الوطني الجديد. ان المغرب يقف اليوم على اعتاب مرحلة ثانية من تحولاته الكبرى بقيادة جلالة الملك، عنوانها تفعيل النموذج التنموي الجديد وتأسيس الدولة الاحتماعية واعادة توجيه السياسات العمومية نحو الفعالية والإنصاف. وهذا التحول يحتاج الى قوى سياسية تقدمية مسؤولة تستوعب عمق التحولات العالمية وتدرك حساسية اللحظة الوطنية وتؤمن بان مستقبل المغرب يتطلب شجاعة فكرية وجرأة سياسية ووفاء لقيم النضال الديمقراطي. والاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية، بما يحمله من تاريخ مشرف وبما راكمه من تحرية وتضحيات، مدعو اليوم الى استعادة المبادرة والانخراط القوي في مواكبة هذا التحول

\*عضو المجلس الوطنى لحزب الاتحاد الاشتراكى للقوات الشعبية،

لجان تتبع تعقد اجتماعاً أو اجتماعين في

غياب تقارير دورية تنشر للعموم أو للأساتذة.

ضعف تفعيل الجزاءات على المقاولات

وبهذا تتحول مشاريع استراتيجية إلى

إن مصير المشاريع الجامعية لا يمكن أن

يستمر على الوتيرة الحالية، لأن منظومة التعليم العالى تُعد رافعة استراتيجية للتنمية،

ولا يجوز أن تظل رهينة إكراهات تقنية أو

تعثرات إدارية تعطل مردوديتها وتمس بدورها

1. إصلاح جذري لمساطر التعاقد والتتبع.

2. تفعيل المحاسبة والجزاءات دون تردد.

مكاتب خبرة تتحمل مسؤوليتها.

جماعية والتزام لا يقبل التأجيل

3. نشر تقارير شفافة حول تقدم المشاريع.

4. اعتماد دراسات قبلية واقعية تنجزها

5. تسريع وتيرة الإنجاز وفق أجندة قارة

من أجل جامعة مغربية قوية... مسؤولية

إن معالجة هذا الوضع المزمن لم تعد مسألة

اختيار أو ظرفية يمكن تأجيلها، بل هي

التزام مؤسساتي ضروري لوقف نزيف الزمن

الجامعي وهدر الموارد، وحماية المال العام من

الأعطاب المتراكمة التي كان من الممكن تلافيها بتدبير محكم ورؤية استباقية. إن الجامعة

المغربية، بما تمثله من رافعة استراتيجية

لإنتاج المعرفة وتأهيل الكفاءات، تستحق بنية

تحتية تليق بمكانتها وأدوارها الوطنية. ومن

ثم، فإن إطلاق مسار إصلاح جذري لمنظومة

تدبير المشاريع الجامعية، قائم على الشفافية،

والفعالية، والمحاسبة، والمتابعة الدورية، لم

يعد ترفأ إدارياً، بل ضرورة حتمية لضمان

استمرار المرافق الجامعية في أداء وظائفها

الحيوية، وتأمين مستقبل طلابنا، وترسيخ

صورة جامعة حديثة، قوية ومواكبة للتحولات

التي يفرضها المستقبل.

أوراش مفتوحة بلا أفق وأضح.

الوطني. المطلوب اليوم:

المتأخرة.

### ذ. كمال الهشومي

الحديث عن مشروع القانون التنظيمي 35.24 المتعلق بالدفع بعدم دستورية قانون، ومشروع تعديل القانون التنظيمي للمحكمة الدستورية

لا يمكن أن يكون نقاشًا مسطريًا فقط. إنه نقاش حول بنية الاجتهاد القضائى المغربي نفسه... حول منهجه، معاسره، حدوده، وإمكانات تطويره ليصبح رافعة

حقيقية لحماية الدستور. وهنا، سأقف عند بعض المحاور الكبرى التي تُظهر بشكل علمي كيف أنّ مستقبل العدالة الدستورية في المغرب يتوقف على نوع الاجتهاد الذي ستنتجة المحكمة لا فقط على النصوص

المحور الأول: مشكلة المنهج القضائي- غياب «نظرية للتفسير الدستوري» منذ 2011، يعمل الاجتهاد المغربي وفق منهج

نصي حرفي (Interprétation littérale) interprétation) يتجنب التأويل الغائي téléologique) أو الحقوقي. مثال علمي واقعي: في قرار المحكمة الدستورية 70/18 (6 مارس

2018) المتعلق بالقانون التنظيمي لمجلس المستشارين، اعتمدت المحكمة على تفسير حرفي للفصول دون إدماج أي معيار لوزن الحقوق

• تطابق حرفي بين النص الدستوري والنص

ولم تبحث في: مدى تأثير هذه القيود على التمثيلية، ولا على حرية المشاركة السياسية، ولا على تكافؤ الفرص بين الأحزاب. هذا المنهج جعل القرار سطحيًا من الناحية الدستورية رغم قوته الشكلية.

الإشكال في المشروعين الجديدين: لا مشروع 35.24 ولا 36.24 ينصّ على «منهجية» للتفسير، ولا يعزّز دور المحكمة

كحامية للحقوق وفق مبدأ التناسب كما في فرنسا وألمانيا. المحور الثاني: غياب رقابة التناسب= اجتهاد بلا حماية للحقوق الأساسية

كل تجارب العدالة الدستورية الناضجة-فرنسا، ألمانيا، كندا، جنوب إفريقيا- تعتمد على معدار التناسب (-Test de proportionnali té) أما في المغرب، فلا وجود لهذا المعيار لا في: • القانون التنظيمي للمحكمة الدستورية، • مشروع تعديله،

الاجتهاد الدستوري المعربي في ضوء مشروعي الدفع بعدم

الدستورية وتعديل القانون التنظيمي للمحكمة الدستورية

إذا قدّم مواطن دفعًا بعدم دستورية قانون يقيّد حرية الصحافة أو حرية الجمعيات، لا يوجد أي إلزام على المحكمة لفحص: 1. هل القيد ضروري؟ 2. هل ملائم؟

3. هل متناسب؟ 4. هل هناك بدائل أقل تقييدًا؟ النتيجة: اجتهاد دستوري لا يستطيع حماية الحريات، ولو وصل الدفع إلى المحكمة. المحور الثالث: الأزمة المؤسساتية - قدرة

• معدل الملفات لكل قاض يفوق المعايير الدولية بـ 3 إلى 5 مرات.

المادة 5 من مشروع القانون 35.24 تنص على 8 أيام لفحص الدفع و4 أيام لتصحيح المسطرة

- وهذه أجال مستحيلة في محاكم تتأخر فيها التبليغات لأسبوعين. الانعكاس على الاجتهاد:

المحور الرابع: المادة 27 - كيف نُنتج اجتهادًا دستوريًا بلا أثر قانوني؟ المادة 27 من مشروع تعديل قانون المحكمة الدستورية أخطر من ظاهرها: فهي تمنح الدولة حصانة كاملة ضد أي مطالبة بالتعويض عند تطبيق قانون غير دستوري.

شخصٌ يُمنع من الترشح بسبب مقتضى قانوني غير دستوري، وبعد عامين تُصرّح المحكمة بعدم دستوريته.

رجعى، ولا إعادة الاعتبار.

الفصل 134 فقط ينص على أن قرارات المحكمة الدستورية غير ذات أثر رجعي، لكنه لا يمنع • الفصل 120: يكفل الحق في الإنصاف وجبر

• الفصل 154: يربط المسؤولية بالمحاسبة. سواسية أمام القانون. لكن لا توجد ترجمة تشريعية لهذه المبادئ في

محال الخطأ التشريعي. مقارنة علمية: • في فرنسا: → QPC 2010 الدولة مسؤولة

• في ألمانيا: BVerfG تسمح بالتعويض في

أما في المغرب: اجتهاد بلا أثر، وقضاء

القضاء المغربي على استيعاب آلية الدفع الوضع الحالي للمحاكم المغربية يكشف هشاشة ينبوية:

• ضُعفُ التكوين الدستوري للقضاة والمحامين. • ضعف وحدات للمساعدة القانونية.

القاضي سيضطر لرفض دفوع «جدّية» لأسباب شكلية، فينتج اجتهادًا دفاعيًا (-juris prudence défensive) يضحي بالحق من أجل المسطرة.

• لا تعويض، ولا جبر للضرر، ولا أثر بأثر فالدستور لا ينظم «المسؤولية عن الخطأ

• الفصل 6: الجميع، بما في ذلك الدولة،

عن «الخطأ التشريعي».

دستوري بلا إنصاف. المحور الخامس: غياب نظرية للربط بين

مشروع 36.24 يضيف إشارة خجولة إلى «مراعاة الالتزامات الدولية»، لكنه لا ينص

على قواعد واضحة لحلّ النزاعات بين القانون الوطني والمعاهدات. إذا تعارض قانون وطني مع العهد الدولي للحقوق المدنية والسياسية، فالقاضي

الدستوري المغربي غير ملزم بتطبيق اختبار الضرورة أو التناسب الذي تعتمده لجنة حقوق الإنسان. • الفصل 55 يربط المعاهدات بالمصادقة

البرلمانية. • الديباجة ذات قيمة دستورية.

• الفصل 23، 25، 26، 28، 29، 120 كلها فصول «حقوقية» متناغمة مع العهد الدولي للحقوق المدنية والسياسية.

لا القانون التنظيمي للمحكمة الدستورية ولا مشروع تعديله ولا مشروع الدفع بعدم الدستورية يضع إطارا قانونيا يسمح للمحكمة الدستورية

1. تُراقب احترام القوانين للمعاهدات .(Contrôle de conventionnalité) 2. تبنى اجتهادًا يدمج المعايير الدولية في التفسير الدستوري. 3. تُفرَق بين المعاهدات ذات السمو والمعاهدات

4. تُقيم التناسب وفق معايير الأمم المتحدة أو المحكمة الأوروبية لحقوق الإنسان.

خلاصة المداخلة - كيف ننتج اجتهادًا دستوريًا حقيقيًا/ديمقراطيا؟ إننا لسنا أمام مجرد قوانين، بل أمام مستقبل الاجتهاد الدستوري في المغرب.

ولكي يصبح الاجتهاد الدستوري رافعة للديمقراطية، يجب: 1. تبني منهج التفسير الغائي والحقوقي بدل القراءة الحرفية. 2. إدماج مبدأ التناسب دستوريًا وقانونيًا.

3. إصلاح بنية القضاء قبل تفعيل الدفع بعدم 4. إدراج حق التعويض عند المساس بالحقوق

5. فرض إلزامية نشر المذكرات والأحكام والأراء المخالفة ((Opinion dissidente 6. تكوين جيل من القضاة والمحامين في

القانون الدستوري القضائي. وهنا السؤال الأكبر: - هل المغرب مستعد للانتقال من دولة «نصّ الدستور» إلى دولة «اجتهاد الدستور»؟ - هل نملك الشروط الموضوعية لإنتاج -Juris

prudence Constitutionnelle أم سنعيد إنتاج نموذج «المحكمة الحارسة للنص» بدل «المحكمة الحامية للحقوق»؟

\* استاذ القانون الدستورى والفكر السياسي

## على عامش تجديد مجالس الراكز الجبرية لهن التربية والتكوين، مجانس تدبيرية أم مجانس التصديق؟



### رضوان لمسودی \*

مع كل استحقاق انتخابى لتجديد مجالس المراكز الجهوية لمهن التربية والتكوين، يعود النقاش حول فاعلية هذه المجالس، مؤطِّرًا بسؤالين رئيسيين:

هل تقوم هذه المجالس بالأدوار التي حددها لها المشرع في مرسوم الإحداث؟ وهل تجسد فعلا آلية للتدبير التشاركي داخل المراكز؟

تنص اللادة 17 من مرسوم الإحداث

2.11.672 على أن مجلس المركز يتكون من أعضاء بحكم القانون، وأعضاء منتخبين عن الأساتذة والموظفين الإداريين والتقنيين والطلبة، إضافة إلى شخصيات من خارج المركز. وبالتالي فإن المجلس ذو طابع تمثيلي يفترض أن يتبنى صوت الفاعلين التربويين المنتمين للمركز. كما تمنح المادة 18 المجلس صلاحيات مجالس المؤسسات الجامعية كما هي منصوص عليها في القانون 01-00 وآلمادة 35 منه، بما فيها صلاحيات تنظيمية، وبيداغوجية، ومالية. وفق هذه النصوص، وبالقياس مع المؤسسات الجامعية، فإن مجلس المركز جهاز تقريري يمتلك صلاحيات صعاغة توجهات المركز في التكوين والبحث، قصد الرفع من جودة التكوين الأساس والمستمر وكذا البحث العلمي، وليس كما يحاول البعض تقديمه باعتباره هيئة استشارية

لإدارة المركز أو للمصالح المركزية للوزارة.

في مجلس قوي ومبادر، يعتمد على لجان موضوعاتية فأعلة، تعزز مفهوم التدبير التشاركي داخل المركز.

بالبحث العلمي والتكوين المستمر. فهل يمكن الحديث عن البحث في غياب المختبرات والمعدات والميزانيات؟ وكيف يمكن تفعيل التكوين المستمر في ظل غياب آليات تنسيق مؤسساتية مؤطرة قانونيًا

بعيدا عن ذلك، تبدو اللجنة البيداغوجية على الطلبة والأساتذة.

لا يمكن للمجالس أن تضطلع بأدوارها الحقيقية إلا بشرطين أساسيين: استقلالية القرار البيداغوجي وتوفير الموارد الكافية. ورغم ما تعانيه من تحجيم، أصبح من

لمهن التربية والتكوين يُظهر أن كل ما سبق ظل مجرد نوايا حسنة. ففي السنوات

بين المراكز وباقى المتدخلين في منظومة

استثناءً، فهي الأكثر نشاطًا داخل المجلس، لا لأنها تتوفر على ظروف مثالية، بل لأنها القرار المركزي الجامد والإكراهات المحلية أن تبدع وتقترح نماذج للتكوين تراعي

الضروري على أعضائها المرافعة من

الأخيرة سُلبت من المجالس عدد من الصلاحيات، خصوصًا المرتبطة باقتراح البرامج أو توجيهها أو تعديل التنظيمات البيداغوجية. وتحولت بعض المجالس إلى هيئات لإبداء الرأي في مشاريع معدّة سلفًا على المستوى المركزي، بعيدًا عن الإكراهات والحاجيات اليومية للتكوين. وهكذا اختُزلت الوظيفة الرئيسية للمجلس في التصديق على مشاريع مركزية لإضفاء شرعية شكلية على التدبير التشاركي لمنظومة التكوين.

من خلال ذلك يبدو أن المشرع كان يرغب غير أن واقع الحال في المراكز الجهوبة

ويبدو حال بعض اللحان المنبثقة عن المجلس أسوأ، خاصة اللجان المعنية

لتخفيف الأثار السلبية للقرارات المركزية

التربية والتكوين؟ مضطرة للاجتهاد لإيجاد حلول توفق بين المتحركة. كان يفترض في هذه اللجنة الخصوصيات الجهوية والحاجيات المتجددة للطلبة، لكنها أصبحت أداة

داخلها دفاعًا عن هذين المطلبين، وجعل المجالس فضاءً للحكامة التربوية وفق مقارية نضالية، من خلال اتخاذ قرارات ملائمة للوضع المحلى، ورفع تقارير وتوصيات معلّلة للمصالح المركزية. وينبغي أن يتم ذلك في تنسيق تام مع هياكل النقابة الوطنية للتعليم العالى، في إطار معركتها من أجل ترسيخ هوية وأضحة للمراكز، منسجمة مع وظيفتها التكوينية والبحثية، أسوة بمؤسسات

تكوين الأطر العليا أو عبر إدماجها في

إن اضطلاع المراكز الجهوية بمهامها الأساسية في تجويد التكوين والمساهمة فى تطوير المنظومة عبر التكوين المستمر والبحث العلمي، لن يتحقق إلا باستقلالية القرار البيداغوجي والمالي، وإرساء آليات الحكامة التدبيرية. وهو مطلب يقتضى تغييرًا جوهريًا في هوية هذه المراكر داخلً منظومة التربية والتكوين. فمنطق الأشياء يؤكد أن المراكز مؤسسات للتعليم العالى، تتوفر على كفاءات راكمت خبرة كافية لتأطير التكوين الأساس والمستمر، وعلى قدرات بحثية تُسهم حاليًا في المختبرات الجامعية عبر انتساب أساتذتها لبنيات

إن الدفاع عن هذا المطلب اليوم ليس فئويًا، بل ضرورة إصلاحية لضمان جودة التكوين، وحكامة المنظومة، واستقلالية القرار التربوي الجهوي، وإعادة الاعتبار لمهن التكوين والبحث التربوي باعتبارها رافعة لإصلاح المدرسة المغربية. وبهذه الخطوة وحدها يمكن للمراكز أن تتحول من فضاءات لتدبير اليومي إلى مؤسسات فاعلة في إنتاج المعرفة التربوية وتكوين الأطر، مثل مثيلاتها في القطاعات الحكومية الأخرى.

» أستاذ بالمركز الجهوى لمهن التربية والتكوين الغرع الإقليمي الجديدة

## .. أَشْكُالُ بِلا ثِهَائِدٌ... مِنْ يَرِقْفُ نَزِيفُ الشَّارِيعِ الْجَامِيةُ الثَّمْرُدُ؟

غياب تتبع صارم لا يحاسب المتخلفين عن

وليس رهينة دفتر التحملات. انعكاسات بيداغوجية خانقة

يضرب في العمق الوظيفة الأساسية للجامعة: التكوين والبحث. اكتظاظ في القاعات بسبب غياب المدرجات

تراجع جاذبية الجامعة بالنسبة للطلبة الباحثين والشركاء الدوليين. إن استمرار هذه الوضعية يجعل الجامعة غير قادرة على مسايرة الإصلاحات بمرجعياتها

دراسات قبلية... ولكن؟ تُرصد ميزانيات مهمة للدراسات القبلية التقنية والوظيفية، لكن واقع الحال يكشف: دراسات لا تأخذ بعين الاعتبار الزمن الحقيقي

مكاتب الخبرة المكلفة. وتكون النتيجة: مشاريع تتوقف بعد أشهر لأنها لم تبنَ على قراءة واقعية لاحتياجات

غياب المتابعة... الحلقة الأضعف

تداخل المسؤوليات بين السلطات المتدخلة.

تأثير التوقف لا يقف عند المال والإدارة. بل

الرسمية والواقع المادي للمؤسسات.

تقديرات غير دقيقة للحاجبات أو التكاليف. غياب مواكبة حقيقية للمشاريع من طرف

المشاريع تحتاج إلى مراقبة تقنية وإدارية أسبوعية، وليس موسمية. لكن عدة جامعات

طول المساطر وتعقيدها، خاصة في الصفقات

المحليين والمقاولات المكلفة. هذا الارتباك الإداري يجعل المشروع، منذ لحظة توقيع أمر الخدمة، رهينة مزاج المتدخلين

صعوبة برمجة الأشغال التطبيقية لغياب

الجديدة، ويخلق فجوة بين التصورات

لانجاز المشاريع.

ضعف التواصل المؤسساتي مع الفاعلين

المختبرات الجاهزة. تأخير إطلاق مسالك جديدة كانت مرتبطة بتوفر مرافق محد*دة*.

الجامعات أو قدراتها.

تشهد عدد من الجامعات المغربية خلال السنوات الأخيرة تعثراً واضحاً في إنجاز مشاريع البنية التحتية، من مركبات جامعية ومدرجات ومرافق بيداغوجية وسكن جامعى ومراكز بحث ومكتبات، وهو تعثر لم يعد مجرد ملاحظة تقنية عابرة، بل أصبح أزمة بنيوية تعكس اختلالات عميقة في التخطيط والتمويل والالتزام المهني.

إعداد : الحسين غوات

نزيف مالي مستمر التوقف المتكرر للأوراش الجامعية يتسبب في خسائر مالية مباشرة وغير مباشرة. كُلّ يوم تتوقفٌ فيه الأشغال يعني: ارتفاع التكلفة الإجمالية للمشاريع بسبب تقلب أسعار مواد البناء والخدمات.

إعادة التقييم والدراسات الإضافية، التي

تصرف من ميزانيات عمومية ضاغطة أصلاً.

تجميد اعتمادات مالية كان من المفترض أن تُصرفُ على تحسين ظروف التكوين والبحث وبذلك تتحول المشاريع، التي صُممت لتحديث الجامعة، إلى عبء مالي تتضاعف تكلفته بدون

تعثر إداري يعمق الأزمة لا يمكن فصل هذه الوضعية عن الإشكالات الإدارية التي ترافق هندسة المشاريع العمومية

## أحمد المديني يعرّي عبيد الكراسي



### سلمان زين الدين

««لعبة الكراسى» هي الرواية الثامنة عشرة للروائى والأكاديمي المغربي أحمد المديني الصادرة عن المركز الثقافي للكتاب في الدار البيضاء. و»هي آخر تجربة له في هذا الفن»، حسب إشارته في ديباجة الرواية. وهو فيها يبلغ الذروة في التجريب الذي توخاه في روايات سابقة؛ فيتحلُّل من المواضعات الروائية واللغوية، ويُمارس حرّية مطلقة في الكتابة، يتخطى معها مفهومه للرواية، بما هي «فن اللعب بامتياز»، إلى نوع من العبث. ولعلّ هذا ما جعله يصفها في العنوان الفرعى بالرواية المجنونة. هذا في الشكلُّ. أمَّا في المضمون فالمديني في «لعبة الكراسي» لا يخرج عمّا انتهجه في روايات سابقة من تعرية الواقع غير أنَّه يبلغ الذروة، في هذا النهج، في روايته الأخيرة، فيُقرّر أن يسردها « شارحة فاضحة بعد أن طفح الكيل»، على حدّ تعبيره، ويُحوّل «أبطال الزمن الحالى» من الكذبة والوصوليين وأسافل الأسياد

في الشكل، يسعى المديني في «لعبة الكراسي» إلى تحقيق الغاية التي يتوخِّي من كتابة الرواية، وهي اللعب والتمتّع به وإمتاع الآخرين. وهذه الغاية المركّبة يعيّر عنها بوضوح في الرواية، ليس باعتباره الروائى بل باعتباره شخصية رواية فيها، بقوله: «وأنا شاغلى منذ وجدت مختلف وفي هذه القصّة بالذات أكتبها لألعب وأتمتع بلعبى لا قيمة لكتابة لا تلعب فيها وتتمتّع باللعب وإذا نجحت في أن يتمتّع آخرون فذاك هو الفوز العظيم» (ص 171). ولعل ورود مشتقات الجذر «لعب» في جميع عناوين الوحدات السردية البالغ عددها ثماني عشرة وحدة يندرج في هذا الإطار. وهو في سبيل تحقيق هذه الغاية يلجأ إلى التجريب، سواء على مستوى اللغة أو النوع، ممّا ستتم الإشارة إليه أدناه. للفة في التجريب في اللغة في

إلى فرجة نادرة.

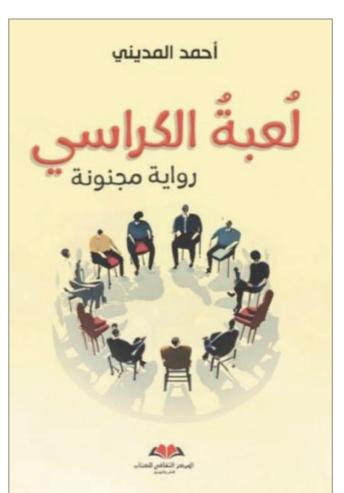
إطاحته بعلامات الترقيم، فلا نقع على أيِّ منها في النص الروائي، والإطاحة بتقسيم النص إلى فقرات متعاقبة، فالنص عبارة عن فقرة واحدة طويلة تمتدّ على مساحة الوحدة السردية. بل هو بذهب أبعد من ذلك حين يرى أنّ الرواية هي «من جملة واحدة، أو في جملة واحدة متصلة» (ص9). ويذلك، يطيح بالمعنى الاصطلاحي للجملة في اللغة العربية. وفي السياق نفسه، تتعدد المستويات واللغات والأنماط في لغته الروائية، فيتجاور في النص الطويل: اللغة الفصحي، والمحكية المغربية، وعبارات فرنسية، وآيات قرآنية، وكلمات من أغنية شعبية، ومقاطع من خطبة، ودعاء في موكب تشييع، ونص في مديح الحاكم، وغيرها، ما يجعلنا إزاء خلطة لغوية مشوبة بتوابل مختلفة. أمّا في النوع الروائي فيتمظهر التجريب فى: تعدّد الأسلاك السردية، ضمن الصفحة الواحدة. تعدّد الأصوات المتحاورة. الانتقال من سلك إلى أخر أو من صوت إلى آخر، دون سابق إنذار، ودون وجود علامات اذراحية فاصلة. التداخل في تمثيلات الرواية وفصولها. استقامة المسارات وتعرّجها. توزيع جزئيات الواقعة الواحدة على عدة فصول، وغيرها. وغنى عن التعبير أنّ مثل هذه التمظهرات تحوّل عملية القراءة إلى نوع من الحراثة في أرض بور، تقتضى الفصل بين المتجاورات،

وجمع المتناثرات، والمقارنة بامتيازاتها. لكن كثيرًا ما يكون دون تحقيق هذه الأحلام كوابيس كثيرة، بين المتشابهات، والتمييز بين فيدفعون الأثمان الباهظة في صراعات المختلفات، ما يستدعي رفع مستوى غير متكافئة الأطراف. وهو يفعل ذلك التركيز، لدى القارئ، إلى حدوده القصوى، ويجعل القراءة نوعًا من من خلال شخوص الرواية، المتعالقين في ما بينهم، الذين يتوزّعون على التمرين الفكري، وليس مجرّد سياحة مجموعة من الأزواج الذين ينخرطون في المضمون، يعالج المديني

في «لعبة الكراسي» مسألة السلطة، وآليات الوصول إليها، والموبقات الناجمة عن سوء ممارستها، في العالم المرجعي للرواية؛ فلعبة الكراسي

في الأحداث، سواء من موقع الفاعل فيها أو المنفعل بها أو الشاهد عليها. وفي هذا السياق، نقع على الأزواج التالية: الفراش علال بو شارب وزوجته الموظفة زهرة. الأستاذ





تغرى الجميع للانخراط فيها، لاسيّما من الرجال الذين يحلمون بها، ليل نهار، ويتوخُّون الأساليب، المشروعة وغير المشروعة، لبلوغها والتنعّم

> رواية مختلفة، وسر اختلافها يكمن في هذا الهامش الواسع من التجريب الذي يمارسه فيها، ويعكس جهدًا کبیرًا وإن تمّ تحت عنوان

الجامعي المصلوحي وزوجته قوت القلوب. مدير الثانوية المتقاعد وزوجته. مدرّس الرياضيات ياسين بو زيان وزوجته ثريا. والمعتقل السابق عماد الهاشمي وزوجته. ناهيك عن شخوص أخرى منفردة لها دورها في مجرى الأحداث. على أنّ لكل من هذه الأزواج سلكها السردي الذي يطول أو يقصر تبعًا لإرادة الروائي. مع الإشارة إلى أنّ السلك الأطول بينها هو سلك الفرّاش علال بو شارب المتحدّر من أصول ريفية، وزوجته الموظفة زهرة المتحدّرة من أصول مدينية، وذات العلاقات النافذة مع بعض أصحاب القرار. لذلك، يمكن اعتبار طرفي هذا الزوج بطلى الرواية بدون منازع، ويستدعى تمييزهما عن سائر الأزواج بالتفكيك والتركيب ليبنى على الشيء

على أنه قبل الخوض في هذا الغمر، لا بدّ من الإشسارة إلى أنّ المديني، تنفيذًا لقراره سرد الأحداث «شارحة فاضحة بعد أن طفح الكيل»، على حدّ تعبيره، يقوم بتعرية السلطة، وأليات تسلّقها، وما يحف بها من أعطاب، في العالم المرجعي لروايته.

ومنها الفساد الإداري، واستغلال السلطة، وصرف النفوذ، والمظاهر الفارغة، وعلاقات التملق والنفاق، وتربص الجميع بالجميع، وعدم الفاعلية، وغيرها. والمفارق أنّ الكراسي هي هاجس جميع الرجال في الرواية دون النساء، من هنا تتهم بعضهن المديني، باعتباره شخصية روائية، بالانحياز إلى الذكور على حساب الإناث. أيًّا يكن من أمر، نرى أنّ الفرّاش بو شارب يحلم بالترقى إلى رئيس ديوان ووزير في مرحلة لاحقة، ويتوخّى لتحقيق حلمه الوساطة، والتجسّس على الموظفين، والتزوير، والانتحال، والكذب، والاحتبال، والتمسكن، والتسلُّل، فبحقَّق حلمه، ولو إلى حين. وأنّ الأستاذ الجامعي الملوحي يحلم بالكرسي، ويتوخّى الخضوع، والتملّق، ومثباركة المسؤولين اجتماعيًا، وتقبيل الأيدي، وإحناء الرأس، وعدم التدخّل في ما لا يعنيه. وأنّ مدير الثانوية المتقاعد الزاهد في السلطة يُضطرّ رضوخًا لضغوط زوجته الراغبة في التمتع بامتيازات السلطة إلى التجسس على روّاد المقاهى، وعرض نفسه على جواسيس أخرين، في إطار سعيه إلى كتابة سيرة للمدينة، يلفت بها أنظار المسؤولين، فيناله شيء من كعكة السلطة. وأنّ مدرّس الرياضيات ياسين بوزيان يحلم بتبوّء الوزارة، بعد التماس العفو من السدّة العالية، وإظهار الولاء التامّ لها بعد معارضة ظرفية، ويكون له ما حلم به. وأنَّ المعتقل السابق عماد الهاشيمي يتولَّى إدارة المؤسَّسة، بعد خروجه من تنظيم سرّي ينتمي إليه، وإعلان ولائله لأولى الأمر. وهنا، لا بدّ من الإشبارة إلى أنّ هذه الشخوص يجمع بينها التحدّر من أصول ريفية، والوصولية التي تبرّر الغاية فيها الوسيلة، وتوخّى الوسائل غير

في «لعبة الكراسي»، تقوم المدينية زهرة بصدم الريفي علال المتشرّد في المدينة بحثًا عن فرصة عمل بداية العلاقة بين الاثنين اللذين بشتركان في الذمامة، ويختلفان في المستوى العلمى والأصول الاجتماعية. ومع هـذا، تنمو العلاقة بينهما حتى النزواج، وتستخدم زهرة علاقتها ببعض النافذين لتعيينه فرّاشًا في نقابة حزبية. ويتوخّيان معًا أساليب ملتوية للترقى إلى رئيس ديوان الموظفين، ومن ثمّ إلى وزير. على أنَّ علال المحدث النعمة بتنكِّر لزهرة في ما آل إليه، ويجحد فضلها، فتقرّر معاقبته و إعادته من حيث أتى. لذلك، تغتنم فرصة الحفل الذي يدعو إليه فى ملعب الفتح للتباهى بأسباب نجاحه، على مسمع من المدعوّين، وتستخدم نفوذها لإعلان انتهاء صلاحيّته،| فيصدر قرار بإلغاء الوزارات التي يشعلها متسلقون من أصول ريفية، ويُدفع الضيوف إلى الانتحار تماهيًا معمسرحية الكرسي ليوجين يونسكو التي يتمّ عرضها خلال الحفل، وتغمر المياه القذرة مكان الاحتفال. وبذلك، تقول الرواية في نهايتها أن مأل المتسلقين هو السقوط الحتمى، ويتنبأ المديني بانتهاء أبطال الزمن الحالى من أسافل الأسياد.

المشروعة لتحقيق غايات مشروعة.

بالعودة إلى السلك المحوري

وبعد، «لعبة الكراسي» التي يتوّج بها المديني مسيرة روائية طويلة رواية مختلفة. ولعل سر اختلافها يكمن في هذا الهامش الواسع من التجريب الذي يمارسه فيها، ويعكس جهدًا كبيرًا وإن تمّ تحت عنوان اللعب. وإذا كنت أتوقف بإعجاب عند جرأته في التجريب، على صعيد النوع الروائي، فإنني أجدني أقرب إلى التحفظ عندما يتعلق الأمر باللغة والمسّ بلوازم أساسية فيها، سواءً أتعلُّق الأمر بالترقيم أو بالتقسيم. على أنّ هذا التحفّظ لا ينتقص من أهمية الجهد المبذول في كتابة الرواية، ولا يقلل من روايتها، فيأتى الجهد المبذول في قراءتها محفوفًا بكثير من المتعة والفائدة.

أصداء أصوات غافية

## حدود الشفاعة الشعرية..حدود همزة الوصل

بَدَهِيٌّ أن الكتابة تنبثق من المعاناة، ومن التجربة الحياتية والروحية، كما تأتي من معين تعاورت وعملت على تخزينه ورفده سنوات الكد والتحصيل، والقراءة الذاهبة- الآييّة، الراجعة والممتدة لسجّلات السرود المختلفة، ومجالات الفكر المتعددة، ومتون الشعر المتنوعة من هنا، ومن هناك، من هذه السلالة، وهذه اللغة، وتلك الجغرافيا والحضارة والجذور. فإذا الكاتب - المبدع فَانِ في المقروء، ومُتَفَانِ في الإستزادة والإضافة لعله يضع بصمته الخاصة في مسير الإحداث والخلق والابتكار والترَّكيم. ُ ومن ثُمَّ، تحدث موريِّسْ بَلانْشُو كما تحدث غيره عن عملية المحو التي يتلوها محو، والهدم الذي يتلوه هدم فبناءٌ متراكب فهُدْمٌ.. وهكذا دواليك، في سياق التداخل والتفاعل والتصادي والتنادي والتناص. وواضح أن الإبداع – إلى جانب كونه موهبة ونداء روحيا، وجسدنة لِنَبْضِ وأوار الأحاسيس، وغَوْر المشاعر- صَنْعةٌ

وحذقٌ ومهَّارة ونجارةً وفلاحة، وتثقيف، وتقويم لأَوَد اللغة والأسلبة والتَّركيبُ والتصَّريف، فضلا عن كونه ترجمة لموقف من الواقع والناس والعلائق والعالم، وَتَمَوَّضعُ في الرُّمَكان، واختراق لهما في نفس الآن، إذا أوتى المبدع ذلك اللهب المقدس، وتلك الشعلة المتوقدة أبدا، أقصد تلك الرؤيا الثاقبة- المخترقة، الماهدة للآتي، إذ أنها قادمة من المستقبل،

يترتب على هذا الوعى بأهمية الكتابة، وجمالها وجلالها من حيث هي نبش وحفر، وإنصات وتنافذ، وتوالج، مسؤولية لكاتب، وَنُوَسَانُهُ بِينِ الحرية والضرورة، وانتصاره -في البدء والمنتهي- للأقانيم الثلاثة: الحق والخير والجمال. ومن مقتضى ذلك: الصدع بالقول البديع وبالفعل الرفيع، وتسطير جملة مفيدة في كتاب الوطن، وفي كتاب الكون، أي الانخراط الجمالي من خلل الخلق- في إضفاء المعنى على الشَّتيت، والمبعثر، والمرتبك والمختل، وفي رش حزمات ضوء ونور على العتمات والدياميس، وفي محاولة استئصال الشر بالتأشير عليه وفضحه، وفي زرع بذور زهرات الأمل في حديقة الألم، وفي الهُتَافِ بالحب عاليا كَسَيِّدٍ مُؤلِّهِ ينبغي أن يُؤبَد. بغير هذا، ستكون الكتابة حشواً، وخبراً لمبتدإ محذوف

وستكون- علاوة على ذلك- مضافا لا طائل من ورائه، ونافلة وفُضْلة. قصدت هذا التمهيد وفي البال، كتابات مُفْصُولَة عن السياق، موصولة بالهذيان بمعناه المرضى، ومنسولة جَرْباء يُضَرِّجُها قُطْرانٌ صاعق الرائحة.

إنها كتابات (إبداعية) تنتشر كالفُطْر بيننا، وتسد عين الشمس لفرط تكدسها وتراكُمها في الممرات والأكشاك. وليس عيبا أن ينتشر الإبداع ويملأ الرحب والسهل والجبل، فذاك ما نتمناه، ونتَمَلَّاه، ونرحب به لأن الإبداع عنوان العافية وابن الفرح والأمل والألم سيان. لكن العيب كل العيب أن تنتشر الفقاعات والبالونات والمناطيد، وحبال السّيرك المترجرجة والمترنحة التي تَؤَرْجِحُ مهرجين من دون موهبة، ومن دون أصالة، ومن دون اجتهاد وخبرة ومسؤولية. أفلا يقدم لنا العزوف عن قراءة ما نكتب من سرود ومن أشعار، درسا في وجوب التريث، ومراجعة ما نكتب، ووجوب التنخيل والتجميل والتجليل، مع ضرورة التهيب والاحترام، وتقدير ذكاء المتلقي والمُسْتُقَبل؟

أفلا يملؤُنا غياب الجمهور عن ملتقياتنا وندواتنا ومهْرجاناتنا، وأماسينا الشُّعرية، أسى وحسرة وخجلا وندما

على اختيارنا الذي أسأنا إليه وما أساء إلينا؟

نعرف أن قدر الأدب إجمالا أن يكون نخبويا، وقدره أنْ لاَ تحتفى به إلا قلة من الممسوسين، وسَارقي النار، ومع ذلك، فهذا لا يعفينا من مسؤوليتنا الثابتة والمباشرة في ما حدث للأدب والإبداع من إهمال وإقصاء وإبعاد، لأن مساهمتنا- في أغلبها- غير ذات بال، مساهمة حادت عن الجادة، والجادة ليست سوى الوعى بالشرط التاريخي والحضاري، والظروف الإجتماعية والاقتصادية والثقافية التي يمر بها بلدنا، والعالم العربي بالتلازم والتداعي والامتداد، من حيث كونه مجالا للمقروئية، وسوقا لتداول الكتاب.

وهو الوعي الذي ينبغي أن يصل العزوف بالوضع السُّلمي العام للقيم في الوطن، ويربط الإشاحة بالوضعية الاجتماعية لمزرية لفئات عريضة من شبابنا (إناثاً وذكوراً)، وتُرَدِّي منظّومة التربية والتكوين التي لا تفسح المجال للكتاب كمنتوج إبداعي ومعرفي ليَتَبَنَّكَ رفوف المكتبات والخزانات بالمؤسسات التعليمية، هذا إذا كانت موجودة بها أصلا. والوعي الذي يستحضر -أولا بأول- مصادر المعرفة الأخرى التي يتيحها النيتْ، ووسائط التكنولوجيا الرقمية المختلفة. ثم أفة العَدَمنة التي استشرت في أوساطنا، وأصبحت عَمَاءً كليا يحجب بوارق الأمل، ويصادر على الضوء والماء والهواء، فإذا المؤسسات العمومية، والأحزاب الديمقراطية، والجمعيات الجادة الفاعلة، والكفاءات العلمية المرموقة، والأدباء المغاربة وغير المغاربة الأفذاذ، في عُرِّف هذا المنظور العدمي للأشياء والناس، خراب وباطل وقبض الريح، وإذا الحاضر مُرٌّ كطعم الدفلي والعلقم، وإذا الغد حُلْكَةُ وشيواش.

هي عناصر تماذ المشهد العام، والحداة التومية، قتامة ويأسا، وإحياطا، ومن ثم، بات المُعَوِّلُ على الكتاب وعلى المثقفين أن يغدقوا الظل والماء على ما يكتبون ويقولون، ويعمروا المكتوب -النصوص بمحتويات ومواقف تُنْضُحُ حقيقة ومسؤولية من حيث إتيان المعنى والذهاب به إلى الضفيرة الدلالية العامة، ومن حيث توخى الجمال والعذوبة والسلاسة والانسياب فيما يكتبون، ويسطرون من أجل أن يقبل الناس على الفكر والأدب، ويختلفوا زُمَراً ومَوْجا دافقا لى الأماسي والندوات والملتقيات، على أساس أن تكون الكتابة مقنعة أي مسؤولة تترجم موقفا، وتعكس رأيا، وتشيع فتنة لغوية وتصويرية، إذْ أنَّ في الكثير مما نقرأ، اليوم، غُثاءً ورَثَاثة وركاكة وادّعاءً، وجَراءَةً - لا تحمر خجلا- على الإبداع شعرا ونثرا: (كتابّة أعني)، وهو تَعَالُمُ وتطاول يتمرأى أكثر ما يتمرأى في الشعر، وخلاصته أن بعض الكتبة- وهم يُحَبِّرُون نصوصهم- يزرعون فيها أسماء شعراء ومبدعين كونيين، ظنا منهم أن ذكر بورخيسْ أو بسُّوَا أو رُونيهُ شارٌ، مثلا، في تضاعيف ما يكتبون يمنح النص تأشيرة المرور إلى الشعرية، ويتيح لصاحبه النجوميّة «والمُعلّمية» على اعتبار أنه عارف بالشاعر كيتْ أو بالفيلسوف كيت، ودليل ذلك :العمل على إيلاجه في لحم النص حتى يَتَشهْوَنُ وينتشي، ومن ثم تكتُستُ العالمية والكونية.

ولا ضير في أن نستشهد ونورد أسماء الأعلام والنجوم لنرصع بهم جيدٌ أو خَاصِرَهُ النصوص، فيما نصطلح عليه بالتناص أو التفاعل النصى ما دام أن التناص أو التفاعل النصى إثراء وإغناء وتعديد وتضايف وتنافذ ثقافات ومرجعيات ورؤى. بيد أن الأمر –في ما نقرأ- يندرج ضمن ما أسميه «التماص» حتى لا أقول (التلاص). والتماص هي عملية مص وامتصاص، مع لفظ النواة، والإبقاء على القشور، بمعنى أكثر وضوحا ومباشرة: أن الملتجئ لذكر بعض أسماء الشعراء في نصه إنما يفعل ذلك من باب التعالم، وآية ذلك أن الشاعر المذكور دُسٌّ في النص دونما داع فني ولا معنوي ولا تعميقي للموضوعة المطروحة -هذا- إذا كانت هناك موضوعة مطروحة أصلا-. وأمامي عشرات المجاميع الشعرية المحسوبَة على الحساسية الشعرية الجديدة إنْ في المغرب أو في المشرق، تُلُوّحُ بتلك الأعلام عبثا، إذ هي طافية منبتة الجذور، مفصولة تماما عن السياق والمسّاق، والبعد المعنوي أو الدلالي المرتجي. فإذا حذفتها ألفيت خواطر مكرورة سمجة مُعادة ومعتادة، وصادفك قلق البناء والإعراب، وليس القلق هنا بمعنى الحيرة الجمالية، والعذاب الأنطولوجي، بل بمعنى النَّبُوِّ والحشو، والزيادة الرعناء.

وهكذا تراهم يُوردُون يانيسْ ريتْسوسْ وكفَافيسْ، وكافّكا، ورامْبو، وشارْ، وبيسوًّا، وسركونْ بولصْ، ويورخيسْ، وأوكتافيو باز- من دُون معرفة بأدابهم وتجاربهم، ومعاناتهم في الخلق والإبداع، وخلفياتهم المعرفية والفلسفية. يستشهدون بهم - فقط لأنهم كبار، وعلى لسان النقاد والشعراء، والمجلات المتخصصة، لشذوذ بعضهم الفكري والسلوكي والمعرفي بالمعنى الإبداعي والعبقري، ومروق البعض الآخر عن العادات والتقاليد القطيعية، وفتوحات آخرين على مستوى الكتابة باجتراحهم آفاقا غير مطروقة، ووطئهم أرضا بُتُولا، فإذا هم يهتكون، وينتهكون، ويأتون اللطائف والأعاجيب والغرائب، ومن ثم يؤسسون لأدب جديد قشيب وكتابة تجريبية تحديثية، ناسفين الحدود والمعايير، والقوالب والأصنام ومشقلبين التنميط والتحنيط.

ليس نقيصة ولا معرّة أن نُفيدَ من تجارب هؤلاء لجهة ريبرْتوارْ تحققاتهم الإبداعية، ومَدَيَات لغات تعابيرهم ومواقفهم، وإضافاتهم الجمالية والنوعية، العيب -كما أسلفت- أن نستجلبهم لنؤثث بهم فراغاتنا، أقصد خواءنا، ونماز بهم أضراس نصوصنا المُسَوَّسَة، ونَجْبُرَ بأسمائهم اللامعة الناصعة، كسورا حادة وشقوفا فاغرة في بناء نصوصنا، ونحجب بإيرادهم، عوراتنا، ومِرَق أستارنا، وبنارهم الموقدة، برودة سارية زرقاء في مفاصلَ وَثنيَّات ما نكتب ونُحَبِّرُ.

لقد كان الشاعر محمود درويش حاسما في موقفه من هؤلاء، من هذه النوعية التي تحتمي بالصراخ والزعيق و»الجبهة» والشللية، إذ صرح في غير منبر، وغير موضع، بتهافت كتاباتهم من حيث قلة ذات اليد، وشبح وضاّلة الزاد، وأنيميا اللغة، والفاقة الإيقاعية، وانتفاء التجربة.

وبما أن الأمر كذلك، فالمسؤولية الثقافية والحضارية ملقاة على النقاد كي يتابعوا ما ينشر، ويقرأوا ما تعج به الساحة، وصولا إلى التمحيص، والتدقيق، والسُّبْر، في أفق تقويم أوَدَ هذه الكتابة، وتقييمها فنيا وجماليا ومعرفيا للتدليل على ما به تستحق القراءة، وتستحق الامتداح والاحتفاء، أو على ما به تستأهل النبذ والاطراح.

مرة أخرى مُرْحَى بالإبداع الجديد، والدم الأخضر المُهراق في شرايينه وأوردته وُوتِينِه، ومرحى بالمروق والعقوق الأدبيين، والتحرر من القيود الصدئة، والتنصل من الإرث الأصفر الثقيل، لكن حذار من همزة الوصل، فالأسماء الكبيرة اللامعة لا تشفع ولا تحمي الرداءةَ، والإبداع لا يستقيم بالتماص والترامي، والاختباء وراء تلك الأسماء، والمبدع لا يكونُ عُنْوَة، أي: بَ «السِّيفْ» كما نقول في عاميتنا المغربية!!

عن الشعراء والمفكرين الذين نستلهمهم أحيانا، ونرصع بأسمائهم ما نكتب ونُحَبِّرُ: هل كنا قرأناهم، وتَشَرَّبْنا تَشْراباً فعلنا لغتهم وتجاربهم الروحية والحياتية واللغوية والشعرية والفلسفية، حتى نتوكاً عليهم، ونتشَفَّعَ بهم؟ أم أن في الأمر ما فيه من مخادعة للذات والموضوع وللمتلقى، ورغبة خفية وعلنية في الذيوع والانتشار ليس إلاً؟ لكن، عين الحقيقة والعقل والرصد لا تُعْمَى، بل: لا تنام.

jaridati1@gmail.com

www.facebook.com/alittihad\_alichtiraki



الجمعة 28 نونبر 2025 الموافق لـ 07 جمادى الثانية 1447 العدد 14.193

## المؤرخ عبد الله العروي عن المسيرة الخضراء:

الأول في الثقافة العربية؛ أي استعادة الأحداث مع من عاشها وشارك فيها، من أجل إعادة بناء بعض من الواقع الذي كان، لفهمه واستيعابه. أما التأويل بمعنى التجاوز فهذا ليس مقامه. يرصد هذا الحوار (بين الصحفى حميد برادة والمفكر عبد الله العروي) الدوافع الوطنية التي جعلت المؤرخ المغربي عبد الله العروي يشارك في المسيرة الخضراء، باعتباره فردا من 350.000 مشارك في الحدث: يحلل الحيثيات التاريخية والسياسية، وحتى الذاتية التي واكبت الحدث التاريخي سنة 1975 . يصف الأخطاء التي ارتكبت، والأحكام الانفعالية التي أصدرت وسبب تغير موقف السلطة المركزية والمسؤولين والحكومة، ثم الشعور الجماعي الذي طبع

يعرف عبد الله العروي الوطنية في مؤلفه ﴿ استبانة «(ص83): «الوطنية هي شعور وسلوك وتطلع «، ومشاركته في المسيرة الخضراء سلوك وطنى لمؤرخ يقارن بين ما كان وما هو كائن، ولا يتوانى في التعبير عن شعور الرأى العام، والإقرار بهغوات المسؤولين وعدم تقديرهم لحجم الحدث وحدوده. وتتأكد فكرة الوطنية من خلال إشارته إلى

علاقته برئيس الحولة (الحسن الثانى)؛حين يؤكد في كتابه «المغرب والحسن الثاني: شهادة»( 2005): «تجاهلني، لمدة طويلة، كما هو شأن العديد من المثقفين الذين فضلوا الكتابة باللغة العربية، ثم في حدود 1985، ولأسباب لم أرد التعمق فيها، استدعاني وأسند إلى بضع مهمات رسمية، والتي قبلتها بدافع الوطنية « (ص.8). وبما أنه « مؤرخ» أولا و «ناقد إيديولوجي» في مقام ثان، فإنه يضع الواقع التاريخي من جهة والمغاهيم من جهة أخرى تحت مجهر الاختبار والبحث من مراقب مختلفة. مع الحرص، دوما، على أن « الواقع سابق على المفهوم « ( انظر محاضرة عوائق التحديث لعبد الله العروى ،ص13). واقعية المثقف تجعله لا يستند إلى طوباويات تدفعه إلى توهم أشياء لم تحدث أو أمور قد تحدث، بل يرى الواقع ويتفاعل معه، يحلله وينتقده. فلا يقوم بتجارب ذهنية سريالية أو متخيلة، فيحلم بماض لم يكن أو مستقبل لن يكون. وقد شهدت الثقافة العربية الإسلامية كثيرا من الأفكار والنظريات الطوباوية بخصوص الدولة؛ طوبى الخلافة الإسلامية عند الفقهاء أو طوبى العقائد السياسية الغربية الوافدة عند المفكرين، مثل : الليبرالية أو الماركسية التى بقيت فى حدود التطلع المبهم أو خلسة المختلس .(انظر مفهوم الدولة). إن فكر عبد الله العروي الواقعي، وحرصه على «منطق الفعل» سلوكا، جعلا من هذه الواقعية

موقفا معرفيا ينطبع بخصوصيات فريدة من

التاريخية، ويمكنه أن يساهم في فهم الظواهر

الاجتماعية والسياسية والثقافية؛ أي التاريخية

عامّة، وتدبرها بالاعتماد على المبادئ المعرفية

المفاهيم، مقال تأصيل علوم المجتمع؛ المقارنة

التي تشكل عضد العلوم الاجتماعية؛ وهي:

الوصف والمقارنة والتأويل.(انظر كتاب نقد

واقعية عبد الله العروى تحيلنا على واقعية النابغة في الفكر والتاريخ العربي، العلاّمة ابن خلدون، الذي كان قاضيا وفقيها ومؤرخا، ولكنه لم يكن منفصلا عن واقعه أو مترفعا في برج عاج لا يلتفت لما يجري في الزمن الطبيعي؛ أي التاريخ. فقد قام ابن خلدون قيد حياته بعملين «ديبلوماسيين»؛ الأول سغره لمقابلة عظيم « الغرنج «بإشبيلية، و»المهمة الثانية قام بها تطوعاً، ذلك أن سلطان مصر هبّ لمقاتلة تيمورلنك والدفاع عن محينة دمشق ولسوء الحظ عاد السلطان إلى مصر تركا دمشق وجها لوجه أمام همجية تيمورلنك وجنوده، مما حمل ابن خلدون على المغامرة بلقاء تيمورلنك، فتدلى بحبال من أسوار دمشق، وقام بمهمة ناجحة، على أن تفتح المدينة أبوابها مذعنة طائعة، مقابل البقاء على الأعراض والأموال ﴿ (مقدمة ابن خلدون، مقدمة المحقق، طبعة بيروت ،ص۸،

يدوّن عبد الله العروى لحظة تسجيل اسمه ضمن لائحة المتطوعين في المسيرة الخضراء بالعبارات التالية: «سجلت اسمى – كتبه الموظف لاروى – ضمن لائحة المتطوعين تحت رقم ٥٠٠٥. مررت وأنا عائد من مقر العمالة بمكتب مصلحة السكنى فنادى علي من النافذة عبد اللطيف بنعمر السلاوى، أحد نزلاء دار المغرب بباريس. دار الكلام حول مشروع المسيرة. قلت إنى من المتطوعين فاستغرب «(خواطر الصباح، يوميات (1974-1981)،ص.82 المركز الثقافي العربي، ط.2/

ترجمة وتقديم: جواد هرول



### لماذا «مشیت» ؟ (1980)

يميل إلى التفكير والبحث التاريخي بدل الصخب

عبد الله العروي (47 سنة) متحفظ ومتعزَّل، يغضل هدوء المكتبات على حماس الطّيات

أليست هذه الطبائع التى جعلتنا نفهم بصورة خاطئة مشاركته في المسيرة الخضراء. مع ذلك، لم يتردد في تلبية نداء الملك وانخرط مع 350.000 مغربي ومغربية يوم 6 نونبر 1975، حاملين القرآن بدل البندقية من أجل استعادة الصحراء الخاضعة للحامية العسكرية الاسبانية. إن تذكر الأحداث مع هذا «المشاء» المتفرد لهو أمر ذو قيمة كبرى. وعبد الله العروى المؤرخ هو فى موقع متميز للجواب عن أسئلة أصبحت نقطا مرجعية في التاريخ؛ مثل: هل تنبأ الحسن الثاني، وهو يدعو إلى المسيرة الخضراء، بعجز فرانكو القريب؟ هل كان على يقين من الانتصار

أم عُول على « البركة»؟ إن حساسية عبد الله العروى تجاه الغوغائية، وقدرته على المواجهة هيآه للإجابة عن تساؤلات ذات طبيعة مستقبلية، إن لم تكن ذات راهنية حارقة. كانت المسيرة الخضراء، دون شك، استعراضا للحماس الوطني، ولكن إلى أي حد لم

> تکن مجرد نزوة؟ بعبارة أخرى: بعد خمس سنوات من الحرب الطاحنة، هل يمكن أن يتعاضد المغاربة من جدید، هل یمکن أن «یمشوا» مرة أخری؟

🗖 حميد برادة : مثقف يحمل هم البحث والتفكير أكثر من الفعل، ورغم ذلك لبيتم نداء الملك في نونبر

■ عبد الله العروي: هناك، بطبيعة الحال، أسباب عديدة، ولكن أهمها ذا طبيعة فكرية. كنت قد أنهيت

المسؤولون المغاربة، وقتها، لم يلتقطوا إشارة أن إسبانيا لم تكن الخصم الأول، ومن ثمة، لم ينتبهوا إلى أن المسيرة الخضراء هي بداية مسار ولم تكن نقطة

نهایة

للتو بحثى حول الوطنية المغربية، والذي مكنني من اكتشاف وضعيات؛ إذ إن ساكنة الأطلس المتوسط، مثلا، والتي لم تكن تعرف الحكم المركزي استجابت دون تردد لنداء السلطان عندما تعلق الأمر بالدفاع عن أراضي شمال أو جنوب البلاد. هذا، وإبان حرب تطوان ضد الإسبان، سنة 1860 كانت دعوات «الفقها» (الطلبة) بأسواق مدينة أزرو للجهاد بالريف، تلقى

□حميد برادة: المعارضة (الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية) تحديدا، والذي كانت لك به صلات عدة، لم يتلق نداء المسيرة بحماسة، ونادى بتحرك عسكري ضد الإسبان ...

■ عبد الله العروي: يمكننا التساؤل عن حظوظ نجاح المسيرة الخضراء، ولا يمكن التردد في المشاركة. ولكن لا شيء كان محسوما مسبقا: كان مرجحا أن المسيرة الخضراء لن تصل إلى هدف تحرير الصحراء، لأن القوات الإسبانية كان بإمكانها، في أي لحظة، استخدام القوة.

🗖 حميد برادة : هل تفاجأت من موقف مدريد 🤋 ■ عبد االله العروي: مثل الجميع. الموت المفاجئ لفرانكو غير خطط إسبانيا والجزائر.

□حميد برادة: في رأيك هل كانت من ثمار عبقرية الحسن الثاني أم ضربة حظ ؟ ما نصيب» البركة»

■ عبد الله العروي: لا أطيق بتاتا هذه الكلمة. هذا، وأفترض أن الملك كان على علم بالوضعية الداخلية لإسبانيا، كما يجب أن يكون الشئان لكل رئيس دولة يواجه وضعية ديبلوماسية وعسكرية صعبة. ولكن السبب الرئيسي الذي دفعه لنداء المسيرة الخضراء هو عدم استعداد المغرب للدخول في مواجهة عسكرية تقليدية. كما أن الطريق بين طرفاية والطاح أكملت في يوم الصدح بنداء المسيرة. كان لابد من التحضير للرد في انتظار الجاهزية العسكرية. الحاصل أن المسيرة الخضراء مكنت المغرب من وضع اليد على مجال صحراوي (بعيدا عن مثلث العيون-السمارة-الداخلة)، والذي أخلاه الإسبان باتفاق مع شركائهم الجزائريين.

🗖 حميد برادة : لم يكن الحسن الثاني موقنا من نجاح العملية. كانت رمية نرد...

■ عبد الله العروي: لا أحبذ هذه الصيغة .لأن لا أحد كان على يقين من الفعل ، سواء كان سياسيا أو عسكريا. ولكن بالنظر إلى موقف مدريد ابتداء من ربيع 1975، كان منتظرا أن يكون هناك سباق بين الجيشين المغربي والجزائري لمعرفة من سيضع يده أولا على أكبر نصيب من المجال الذي أخلته إسبانيا. والكثير من الصحافيين والسياسيين ينسون، اليوم، أن القوات الجزائرية احتلت شرق الصحراء (كلتة زمور، محبس،أوسرد). وفي هذا السياق ، لم تكن المسيرة الخضراء، على الأرض، سوى رد على الموقف الجزائري.

🗖 حميد برادة: هل كنت على معرفة بهذه المعلومات؟ ■ عبد الله العروي: لا ، ولكن الحسن الثاني لم يكن ليجهلها.

🗖 حميد برادة: ما الذي بصم ذاكرتك خلال الأيام الخمسة وهي مدة المسيرة؟ ■ عبد الله العروي: أول شيء التنظيم، انتشار

350.000 من الرجال والنساء، وتزويدهم بالماء والأكل، وخصوصا حركة السير (الطريق التي تم سلكها ابتداء من طانطان ضيقة جدا) كانت دون ازدحام أو عرقلة.

كان مشكل التنظيم مطروحا في كل لحظة، كل دقيقة تمر دون حادث اصطدام كانت بمثابة معجزة. كما أن الصحافيين الذين حضروا المسيرة في حدود منتصف النهار يوم 6 نونبر بالطاح، كان بإمكانهم العودة إلى أكادير، أي مسافة تقارب 700كلم، حوالي ست أو سبع ساعات.

الأمر الثاني الذي أثار انتباهي، هي التعليقات الشفوية للصحافيين الذين رافقتهم، حيث تتنافى مع ما سيكتبونه أو ما ستنشره جرائدهم.

كان يقول المراسل الخاص، لجريدة باريسية مرموقة، لأحد زملائه: »هل يمكنك أن تتخيل الأوروبيين يتخلون عن عوائدهم وينطلقون في عملية من هذا الحجم». صحافي آخر، بريطاني هذه المرة، قادم من إيرلندا، والذي ليس له كبير معرفة بالصحراء وقع ورقة تتساءل عن «الرحل المغاربة «.

ولكني أحتفظ في ذاكرتي بمشبهد رأيته أثناء عودتي مع الصحفيين. كان وقت الغروب، وضوء أصفر يمسح الأفق. كنا على مشارف ثلاثة كيلومترات من المركز السابق للحدود. كان، هناك، طفل وحيد، يحمل راية مغربية أكبر منه وكان يحاول غرسها قرب شجيرة، في فضاء صحراوي فارغ. في نظري، كانت هذه هي المسيرة الخضراء، حماس وطنى منقطع النظير.

🗖 حميد برادة :عندما أصدر الملك أمره بانسحاب « المشائين» ومن ثمة نهاية المسيرة الخضراء، ألم يعتورك شعور بالإحباط؟

■ عبد الله العروي: بالتأكيد ، لم أستسغ ما حدث لسبب بسيط: الإعلان عن عودة إلى حدود 6 نونبر كان يؤكد وجود هذه الحدود. ولكن، بالنظر إلى أن المسيرة الخضراء كانت، أساسا، عملية سياسية، من أجل البرهنة للمنتظم الدولي أن المطالب المغربية جادة لأنها شعبية، وصلت إلى هدفها. على كل حال ، لم أتصور، أبدا، أن ملف الصحراء يمكن أن يغلق بسبب أطماع ومصالح الدول القريبة أو البعيدة.

🗖 حمید برادة : ماذا كان إحساسك وأنت تجتاز حدود « الصحراء الإسبانية سابقا»؟

■ عبد الله العروي: يجب أن أقر أنني لم أؤد الصلاة الرسمية لأنني لم أرد أن أتجرد من هدوئي الموضوعي . ولكن يجب أن أقول أنني أحسست بشعور أعمق من ذلك الذي اختبرته يوم حصول المغرب على استقلاله.

🗖 حميد برادة : لماذا 🤋

■ عبد الله العروي: ربما لأنه سنة 1956، كان سني 23 عاما، ولم يكن وعيي السياسي قد تشكل بقوة. وتحديدا لأن المسيرة الخضراء كانت ذات طابع تطوعى، في حين أن استقلال المغرب كان نتيجة مفاوضات ديبلوماسية في نهاية التحليل. كان المغرب حاضرا بقوة في المسيرة الخضراء أكثر منه في مسار الاستقلال.

🗖 حميد برادة: كيف تفسرون أن هذا الحماس الوطني، والإتقان التنظيمي الذي ذكرتموه بخصوص المسيرة الخضراء، لم يتجسد في وقت لاحق؟

■ عبد الله العروي: في حياة الفرد، كما في حياة كل أمة، هناك لحظات يمكن وصفها بالتاريخية، وإن أردتم

على مشارف ثلاثة كيلومترات من المركز السابق للحدود، كان هناك طغل وحيد، يحمل راية مغربية أكبر منه وكان يحاول غرسها قرب شجيرة، في فضاء صحراوی فارغ. فی نظری، كانت هذه هي المسيرة الخضراء

بالشاعرية. في حين أنِّ الحياةُ اليومية تبقى نثرية... أضيف أن المسؤولين المغاربة لم يأخذوا مشكل الصحراء على محمل الجد ، لم يلتقطوا إشارة أن إسبانيا لم تكن الخصم الأول، ومن ثمة، لم ينتبهوا إلى أن المسيرة الخضراء هي بداية مسار ولم تكن

🗖 حميد برادة: ألا تعتقدون أن السلطة المركزية، لأنها كانت تعرف قيمة ظاهرة المسيرة الخضراء، كانت تفضل عدم استنفار الناس، وحل مشكل الصحراء بالوسائل الأكثر تقليدية؟

■ عبد الله العروي: اعلم أن المسيرة الخضراء كلفت غاليا، لأن أي سلطة لم يكن بإمكانها تدبير استنفار بهذا الشكل، إضافة إلى أنه لم يكن بمقدور أي حكومة تحويل الحراك الشعبى إلى قوة ضاربة عسكرية. فالحكومة حسب التعريف، تفضل العمل بالأجهزة المتحكم بها. هذا، وقد قدر المسؤولون، خطأ، أن مشكل الصحراء تم حله سنة 1975، وأنه لم تعد، هناك، سوى تدابير إدارية محلية. ويجب القول إن الرأي العام بالبلد عاد، بدوره، إلى مشاغله اليومية.

🗖 حمید برادة : هل یمکن أن تکون، هناك، مسیرة خضراء جديدة بنداء ملكي ؟

■ عبد الله العروي:إذا اعتدى بلد ما على المغرب، فدون شك، سيكون رد مشابه بحماس مماثل.

🗖 حميد برادة : ليست الاعتداءات الخارجية هي ما كان ينقص المغرب منذ 1975 ؟ ■ عبد الله العروي: تماما، المشكل في نظر السلطة،

كان دائما، هو تهدئة الرأي العام، مما يثبت أن هذا الأخير لم يكن بحاجة إلى استنفار مصطنع.

(للإشارة أجري هذا الحوار مع الأستاذ عبد الله العروي سنة 1980)

المصدر:

«حميد برادة، أنطولوجيا الحوارات، الجزء الأول، 1977-2012، منشورات «كيلت» 2025.

إدغار موران... كتاب «لنستيقظ»:





د. مصطفى غُـلمان

\*إنَّ ما يسمِّيه البعض «أزمة مهاجرین» پسمّیه موران آزمة خيال جماعي. عطب في القدرة على تصور «ندن» أوسع من حدود الدين واللون والأصل

حين نقرأ إدغار موران، لا نتصفح مجرد كتاب، بل نقف أمام مرايا متعددة للوجود، مرايا تكشف عن هشاشتنا، وعن المسارات المتشابكة التى نسميها تاريخًا وحضارة ومجتمعًا. وما يثير الانتباه في كتابه الساحر الذي اخترناه ليكون رفيقنا «لنستيقظ»، ليس سرد الأحداث أو تفسير الأزمات، بل القدرة على جعل القارئ شريكًا في التفكير، مواطنًا في عالمه، ضميرًا واعيًا في مواجهة المجهول. موران يضعنا أمام صعوبة العصر الحديث فالعالم لا يقدم إجابات جاهزة، كل يقين يتهاوى، وكل نظام يبدو عاجزًا عن احتواء الانحرافات أو التكيف مع التعقيد. وهنا، تصبح القراءة تمرينًا على التأمل النقدي، دعوة لاستجواب الذات والآخر، والزمان والمكان، والتحولات البيئية والاجتماعية، لتسائل كل ما نعتبره مسلّمات وحقائق ثابتة. في هذه الرحلة، ليس المطلوب أن نعرف كل شيء، بل أن نتعلم كيف نعيش مع اللايقين، وكيُّف نعيد صياغة علاقاتنا مع أنفسنا والعالم، وكيف نصنع أفقًا للفكر قادرًا على احتواء التناقضات. فالفلسفة، عند موران، ليست مكتبة أفكار جاهزة، بل ورشة عمل فكرية مفتوحة، حيث كل قارئ هو شريك في البناء والتحليل.

### تفكيك البلاغة

### الجمهورية

لمٍ يعد الوعي الإنساني، في مطلع هذا القرن، قادراً على تفادّي الأسئلة المقلقة التي تهزّ أسس وجوده. فكلما اتسعت معرفة البشر بأنفسهم وبالعالم، ازداد شعورهم بأنهم يسيرون في دروب لا يقين لها، وأن التاريخ الذي ظنوه خطيًا يخبّئ تعرجات لا يمكن التنبؤ بها. وسطهذا القلق الفكري والأنثروبولوجي، ينهض إدغار موران كأحد آخر الأصوات التى ما زالت تُصرّ على أن الفكر قادر، وربما مُلزَمّ بإعادة بناء المعنى المهدّد بالانهيار.

كتاب «لنستيقظ» لإدغار موران، من ترجمة الكاتب التونسي المنتصر الحملي، هو تمرين على إعادة تعليم الإنسان كيفية الإنصات إلى هشاشته وإلى العلامات الدقيقة التي تسبق الكوارث. تماما ككتابه السابق، «لحظّة أخرى أيضًا» لنفس المترجم، درس في الحكمة التي يولدها العمر حين يقترن بالتأملُ، إذ تصبح كلُّ تجربة فردية مدخلا إلى سؤال كوني. فالدهشة التي يضعها موران في صلب التفكير، في كلا التجربتين، وإن اختلفتا منهجا وتفكيرا ورؤية، ليست انفعالا عابراً، بل هي الشرارة الأولى التي تحرّر الإنسان من ثقل العادة وتجعله يرى العالميما هو عليه: معقّد، متشابك، غير نهائي وبقدر ما يقترب موران من شيخوخته، يقترب أكثر من تلك الحالة الروحية التى وصفها الفلاسفة القدماء بـ»النضح المتأمل»، حيث يصبح الزمن أكثر عمقاً، والحياة أشبه بنبيذ مُعتَق تُختزل فيه حكمة تجارب طويلة

يسيح موران في هذا الكتاب كما لو أنه يرى التاريخ من عل، دون أن يفقد حضور التفاصيل الصغيرة التي تصنع المأساة الإنسانية. إنّ دعوته إلى «الاستيقاظ» ليست أخلاقية بقدر ما هي إبستمولوجية. استيقاظُ ضدّ الأوهام، وضد التغافل، وضد انبهار الإنسان بالتقنية إلى درجة ينسى معها حدود قدرته وحدود جسده وحدود الأرض التي يعيش عليها.

يرى موران أنّ البشرية تعيش تحت سطوة ثلاثة أوهام كبرى، وهم السيطرة، حيث الإيمان بأن التكنولوجيا بمكن أن تعوض الحكمة. ووهم التقدّم الحتمي، حيث الاعتقاد بأن التاريخ يسير دائماً تحو الأفضل. ووهم الهوية الثابتة، حيث الادعاء بأن الجماعات تُعرَّف بجوهر لا يتغيّر.

هذه الأوهام، مجتمعة، تخلق إنساناً فاقداً للبوصلة، مهدّدا بِالوقوع في يقينيات قاتلة، أو في شبكوك مشلّة.

في هذا إلكتاب الذي نقرأه اليوم، يشغل موران جزءاً واسعاً من تأملاته بإعادة قراءة فرنسا، ليس من زاوية مركزيتها الأوروبية، بل باعتبارها مختبراً مكثّفاً لتناقضات الحداثة. فـ الفرنسة اليست هوية صافية، بل متتالية تاريخية تتقاطع فيها أربع فرنسات، فرنسا الجمهورية الإنسانية وريثة قضية دريفوس، دولة الحقوق. وفرنسا الرجعية الهووية، المنشغلة بالحنين إلى الملكية، امتياز الكاثوليكية، وعداء اليهود. وفرنسا اليسار الشيوعي التي حملت حلم العدالة الأخوية رغم انكساراته. وفرنسا الرأسمالية الليبرالية، المتصالحة مع منطق السوق، إلى جانب الديغولية كتركيب سياسي بين السيادة

السياسي، بل ليُظهر أن الهوية تماماً كما يفهمها في مشروعه الفكري، هي عملية دينامية، لا يمكن اختزالها في شعار أو تصور

موران لا يكتب هذا لإعادة رسم المشهد

محاولة لفهم العالم قبل سقوطه أحادي. إنه يتقاطع هنا مع نوربرت إلياس في فهم الدولة، الأمة كتكوين تاريخي متقلب، ومع بيار بورديو في فهم الهويات يوصفها رهانات صراع، ومع بول ريكور في فهم الذاكرة كحقل للتوتر لا للتوافق.

يعتبر موران أن اللحظة الراهنة هي أخطر من جميع أزمات القرون الماضية؛ لأن الإنسان يواجه لأول مرة عجزه الوجودي أمام ذاته، لا أمام الطبيعة أو الآلهة أو التاريخ. فالأزمة ليست بيئية ولا سياسية فقط، بل هي أزمة تصور الإنسان لنفسه. والاقتصاد الذي يلتهم كل شيء ويحيل البشر إلى وحدات استهلاكية. أما التقنية التي توسع قدرات الإنسان فإنها تُضعف قدرته على الحكمة. بينما الإعلام بعيد تشكيل الوعى تحت منطق الإثارة والخوف. كما وأن اللامساواة تجعل المجتمع فضاء طبقيًا مشتحونًا بالعنف المحجوب. لهذا يدعو موران إلى تأسيس أنثروبولوجيا جديدة، تعترف بأن الإنسان ليس كائن عقل فقط، بل هو أيضاً كائن خطأ، كائن هش، كائن متشابك مع الآخرين والعالم.

إنها أنثروبولوجيا تحرّر الفكر من استبداد التبسيط، وتعيد إليه قوة التعقيد، بوصفها قوة للحياة لا للارتباك. فالفكر المركّب، كما يطرحه موران، ليس مجرد تقنية تحليل. إنه أخلاق لفهم العالم دون تشويهه، والإنسان دون اختزاله، والمستقبل دون التنبؤ الساذج به. فالتعقيد بنظر موران، ليس دعوة إلى الغموض، بل إلى الاعتراف بأن الواقع لا يُختزل في ثنائيات، وأن المعرفة لا تنفصل عن المسؤولية، وأن الحرية لا تنفصل عن حدودها، وأن العقل لا ينفصل عن القلب.

إن مشروع موران في كتابنا هذا يرتقي كامتداد لنقد ديكارت، وتقْكيك كانط، ومساعلةُ هيدغر، وإعادة تركيب طموحة بين العلوم الطبيعية والإنسانيات. إنه يضعنا أمام إعادة اكتشاف الإنسان ككائن متعدد الطبقات، لا يمكن فهمه بالمنهج الواحد ولا باللغة

لا يقدّم موران وصفة للنجاة، ولا يدّعي امتلاك الحقيقة. ما يقدّمه هو ما تحتاجة البشرية في لحظة الانهيارات الكبرى. مرآة ترى من خلالها تناقضاتها، وجرس إندار يذكّرها بأن حضارتها ليست خالدة، وبارقة أمل بأن الوعى قادر على تغيير المصير إذا امتلك شبجاعة النظر إلى ذاته.

«لنستيقظ» ليس مجرد كتاب، بل وصيّة فكرية يتركها أحد كبار حكماء العصر. ولعله يطلب منا شيئاً بسيطاً وعميقاً في أن واحد: «أن نتوقّف عن السير نياماً.»

### سيكولوجيا الكراهية المؤسسة

في الفصل الذي يُدرجه إدغار موران تحت عنوان «الهجرة: عتبة التسامح»، لا يعود الحديث محرّد معالحة تقنية لظاهرة احتماعية ضاغطة، بل يتحوّل إلى تفكيك جذري لصورتنا عن أنفسنا كبشر قبل أن يكون نقاشا حوا سياسات الحدود. فالهجرة، عند موران، ليست فائضًا ديمغرافيًا يقتحم المجال الأوروبي، ولا حالة استثناء تاريخية نبحث لها عن قوانين تنظمها؛ إنها أوّلًا مرآةً حرّة تكشف هشاشة إنسانيتنا حين نستيقظ على الحدود التي نقيمها داخل دواخلنا قبل أن نقيمها على تخوم الدول.

يكتب موران الهجرة بوصفها امتحانًا للأخلاقي قبل أن تكون أزمة سياسية. فمن «كرم الضيافة»، المفهوم الذي يعيده إلى جذوره الأنثروبولوجية، لا يريد موران ذلك الكرم المشروط، المربوط بتأشيرة أو بعقد عمل، بل الكرم الأصلى الذي تحدّث عنه الفلاسفة الأخلاقيون من كانط إلى ليفيناس، الاستعداد لاستقبال وحه الآخر كما هو ، لا كما نرغب نحن أن يكون. ولهذا ينتقد موران، بحدة محسوبة، أولئك الذين يجرّمون سكان المناطق الحدودية لأنهم مارسوا، ببساطة، ما يراه هو «أخوّة غير قانونية». أخوّة تُدينها الشرطة ويعترف بها الضمير الإنساني.

ويتقاطع مورانهنا مع كلود ليفي شتراوس، حين يستعيد منه مفهوم «عتبة التسامح»، لكنُّه يوسّعه من المجال الإثنولوجي إلى الفضاء السياسي المدني. فليست هناك، يقول موران، صياغة قانونية يمكن أن تضبط معنى «التسامح»، لأن كل قانون هو بالضرورة قيدٌ، بينما تتطلب الأخلاقيات مساحة هشية لا تُقاس بالعدد بل بالاستعداد النفسي لاستقبال الاختلاف. لذلك تصبح عتبة التسامح، في عمقها، ليست إحصاءً ديمغرافيًا بل حدثًا نفسيًا؛ لحظة عبور يكتشف فيها الفرد إلى أي حدّ يستطيع احتمال الآخر حين يدخل عليه من دون استئذان، بملامحه، بلغته، وبتاريخ لم يُكتب في دفاتر الأمة.

وفى نقده لبلده فرنسا، يسائل موران ، «أيّ معنى لفرنسِا «الجمهورية الإنسانية» حين تتصدّع أولًا أمام اختلافات هي صنيعة تاريخها الاستعماري؟

فرنسا التي تشكّلت من أرخبيل أعراق وثقافات، من الغوربة إلى الاستعباد، تبدو في نظر موران، وكأنها تخشى البوم نتاحاتها هي، فترى في أحياء الضواحي «صورة مصغرة لفرنسا معرّبة ومزنجة»، صورة تستفرُّ الذاكرة أكثر مما تهدُّد الواقع.

إنّ ما يسمّيه البعض «أزمة مهاجرين» يسمّيه موران أزمة خيال جماعي. عطب في القدرة على تصور «نحن» أوسع من حدود الدين واللون والأصل. وهنا يلتقي موران مع

عتبة ينهار عندها جهازٌ نفسيٌّ يرفض رؤية جزار للحوم الحلال، أو وجهًا ذا بشرة سمراء، أو مجموعة من الأطفال في ساحة عامة يتحدثون بلغتين. هذه ليست أزّمة دولة بل أزمة الذات الحديثة التي خافت من نفسها

حين رأت العالم يدخل إلى داخلها.

إنّ موران، بهذا التفكيك، لا يدعو إلى

قبول المهاجرين فقط، بل إلى إعادة تعريف

الإنسانية بوصفها حركة دائمة، وتداخُّلًا

مستمرًا، وجرحًا مفتوحًا يعيد تشكيل معنى

الانتماء. وفي هذا كلّه تعود الهجرة لتكشف

ما حاولت الدُّولة القومية إخفاءه، أنَّ البشر

لم يُخلقوا للسكن في هوية مغلقة، بل للعبور

المستمر، وأنّ التسامح ليس قانونًا تنظيميًا،

بل فضيلة الوجود في عالم يتغيّر دون توقف.

ما بعد البشر...

وما قبل الإنسانية

يقرّ إدغار موران بصرامة المفكر الذي

لا يخشى مواجهة بيته الداخلي، بأن ما

يعتمل في فرنسا ليس مجرد أزمة عابرة،

ولا اضطرابًا سياسيًا يمكن رتق شقوقه عبر

إصلاحات ظرفية. إن ما يعيشه البلد، كما يقول،

يتجاوز أعطاب الأحزاب المتهاوية، وانحطاط

الممارسة الديمقراطية المبتلاة بالعجز ذاته في

كل بقاع العالم، ويتجاوز أيضًا جيفة الدولة

البيروقراطية التي تسكنها الطفيليات، وتتغذّى

على شرايينها لوبيات منفلتة من كل مساعلة. بل

يتخطى حتى الانهيار الأخلاقي لمجتمع باتت

روحه مسكونة بمنطق الربح، يزحف على كل

أزمة في القدرة على الفهم، على التمييز، على

بناء رؤية تحصّن الإنسان من العمى الكوني

الذي أصبح يبتلع العالم. يستدعى موران

تاريخًا متشابكًا من المأزق التي تراكمت عبر

القرون. يبدأ الأمر من سنة 1492، التاريخ

الرمزي لولادة «العصر الكوكبي»، حيث انطلقت

أوروبا في مشروعها الإمبراطوري الذي سيعيد

تشكيل العالم من خلال غزو الأمريكيتين وبداية

التوسّع البحري، فاتحًا الطريق أمام سلسلة

من التحولات التي ستبلغ ذروتها في الأزمنة

الحديثة. ثم ينتقل إلى 1972، العام الذي

استيقظ فيه العالم فجأة على هشاشته البيئية،

حين ظهر لأول مرة وعي كوني بأن الأرض

ليست مجرد مسرح محايد لفعاليات الانسان،

بل كيان حيّ ينهار تحت ثقل حضارة شرهة.

هنا تبدأ الأزمة البيئية الكوكبية، أزمة الذات

بعد ذلك، تدخل البشرية منعطفًا آخر، الزمن

ما بعد البشري. حيث إنه في الثمانينيات،

تنفلت تخيلات جديدة تدعو إلى تجاوز الطبيعة

البشرية ذاتها، وإعادة هندسة الإنسان، جسدًا

ووعيًا ومجتمعًا. تصبح المعادلة هي، كائن ما

بعد إنساني، كائن يفوق الإنسان ويتجاوزه،

مدفوعًا بوهم القدرة على اختراع ذات جديدة من

خلال التكنولوجيا، غير أن موران يرى في هذا

الخطاب أسطورة جديدة، تغذيها رؤية تبسيطية

للعقل والوجود. إنها أسطورة المجتمع الذي

يُديره ذكاء اصطناعي متعال، يُتوقع منه أن

يقضي على الفوضى، دون إدراك أن القضاء

على الفوضى يعنى القضاء على الإبداع،

على المبادرة، على الحياة نفسها. لأن النظام

المعصوم كما يقول موران، ليس سوى نظام

بلا رحمة، نظام يغتال الحرية باسم الانسجام،

ويقتل التنوع باسم الكفاءة. ومن هنا ينفذ موران

إلى صلب الفكرة. فالمشكلة ليست في تكثير

البشيرية وقدرتها على البقاء.

شيء ويحوّل القيم إلى سلع.

بول ريكور الذي نبّه إلى ضرورة الفصل بين سرديات الهوية وحقائق العيش المشترك. ومن ثمّ، تصبح «عتبة التسامح» حالة وجودية أكثر مما هي سياسة عمومية:

وتعزيز أفضل ما فيه. إن النزعة ما بعد البشرية، كما يحلل، ليست سوى غطاء يخفى الحاجة الحقيقية، تجديد البشرية نفسها، وليس إلغائها. ولمًا كان الثالوث الحديث، العلم، التكنولوجيا، الاقتصاد، قد تِحوّل إلى قوة منفلتة، فإن ما يُنتجه ليس مستقبلًا أكثر إشراقًا، بل عالمًا مُدجّجًا

القدرات التقنية، بل في ترقية الشروط الإنسانية

التي تجعل العيش أكثر امتلاءً بالمعنى. ليست

الرهانات في إعادة تشكيل الطبيعة البشرية، يل

في صيانة الممكن الإنساني من أسوأ انحرافاته،

أي توقف للنمو، أو أي تراجع في قوى التنظيم، يفضي مباشرة إلى أزمة يمكن أن تصل إلى أقصى درجاتها. فالمجتمعات المعاصرة، بحسبه، ليست منصفة في استقرارها، بل هى مسرح دائم للصيرورات العاصفة، حيث لا شيء يظل ثابتًا، ولا شيء مضمونًا.

لكن موران يتجاوز الأزمة كمفهوم إدارى أو تنظيمي، إلى أزمة الفكر ذاته، أو ما يمكن تسميته بـ " فكر الأزمة ». فغياب الوضوح في المصطلح وتعقيد المفهوم، نابع من تجزئةً

المعارف وفصلها عن بعضها، ما يجعل أي

محاولة لفهم الأزمات عبر منظور أحادي

أو خطى، تصورًا مغلوطًا وغير مكتمل. في

مواجهة الأزمة، يتضح أن العمى والخوف

من اللايقين مرتبطان بطبيعة هذا التفكير

الآلي، الذي يقيس الصيرورة البشرية بخطوط

مستقيمة، متجاهلًا التعقيدات والارتباطات

وبالرغم من اللايقين، يرى موران أن الإنسان

قادر على تطوير استراتيجيات مرنة، تعتمد

على معلومات موثوقة ومعارف دقيقة، تسمح

بمواجهة الأزمة، والتكيف مع المخاطر دون

الانغماس في اليأس. فالأزمة، في أن واحد،

تنتج الوضوح والعمى، المساءلة والبحث

لحظة تتكشف فيها القوى المنقذة والربابين

الغارقين، وهي اختبار لمقدرة الفكر البشري

ويصل موران من خلال ذلك إلى إصلاح

الفكر، في نصه الرائع حول «العودة إلى

أرضنا»، حيث يوازن بين عظمة العقل البشري

وضعفه، مستلهماً فكر باسكال الذي يرى أن

قوة الإنسان لا يجب أن تحجب عن عيننا

هشاشته، وأن نقاط القوة تحوي في طياتها

ضعفًا هائلًا. فالسلطة المفتقرة إلى الوعى

هي عجز، والسلطة المفتقرة إلى الضمير هي

وفي جوهر الإصلاح، يطرح موران أن الفكر

المهيمُن يقوم على مفهوم عقلانية أحادية،

تحصر الرؤية في عناصر معزولة عن سياقها،

وتخلق تصورات مبسطة وجزئية. وبالتالي،

فإن الثورة الفكرية المطلوبة ليست مجرد

تعديل معرفي، بل ثورة أنموذجية، استبدال

المبادئ المجزأة بمبادئ قادرة على التعرف

على التناقضات المتكاملة، والتمييز بينها،

والجمع بينها في رؤية شمولية. كما يؤكد

موران على أن الإصلاح التربوي يجب أن

يدرس مصادر الأخطاء وأوهام المعرفة،

ويعيد إدراك أن المنفصل هو أيضًا متصل،

والمستمر هو أيضًا منقطع، وأن المعرفة

الحقيقية تتطلب رؤية الروابط غير الظاهرة

بين الأشياء، والأحداث، والبشر. هذا الأخير

المتسم بالتناقض والقطبية، بشكل يبدو

متناقضا، «فالإنسان هو في الوقت نفسه

عاقل ومعتوه، صانع وأسطوري، اقتصادي

تحركه الفائدة ولاعب مدفوع باللعب والأنشطة

التطوعية»، إنه برأي موران «يمكن أن يوضع

عقله في خدمة جنونه، كما هو الحال في

الحرب والإبادة الجماعية. ويمكن أن توضع

تقنيته في خدمة أساطيره من خلال تسليح

حروبه الصليبية وجهاده، ومن خلال بناء

معابد دياناته وتكريس أسطورة فتح العالم»،

مستنتجا أن «الفرد البش*ري كائن غير مستق*ر

ومتعدد الاستخدامات، يعيش على التناقضات،

قادر على الأفضل والأسوأ معا، وعليه أن

يتحكم باستمرار في عواطفه بواسطة عقله،

الضمير المتيقظ

واللايقين المحرك

في دعوته الشهيرة «لنستيقظ»، لا يكتفي

وتدفئة عقله دائما من خلال شعفه».

بن كبش فداء، الإبداع والخيال الرجعي؛

غير الخطية بين الأحداث.

على الاحتواء والتأمل.

خراب للروح.

تأملي للقراء، بل يقدّم لهم خارطة فكرية للوعى والمواجهة. إنه لا يتركنا في مواجهة المصير المجهول والخوف من المستقبل، دون أدوات نظرية ومنهجية تساعدنا على قراءة الواقع وفهمه. وفي الفصل المعنون «إيقاظ الضمائر»، يقتبس موران خوسيه أورتيغا إى غاساى قائلاً: «إننا لا نعرف ما يحدث لنا، وهذا بالضبط ما بحدث لنا»، ليضعنا مباشرة أمام مفارقة المعرفة الإنسانية: كيف نتصرف في عالم نحن جزء منه، لكنه يفلت

إدغار موران بتوجيه خطاب وجدانى أو

من سيطرتنا وفهمنا يتساعل موران عن قصور النظر الإنساني: هلهو محدود بطبيعته أمامما يتجاوز اللحظة الفورية؟ أم أننا نعاني من تصورات مشوهة للواقع، تشوه فهمنا للتاريخ والحاضر؟ أم أن الأزمة تكمن في الفكر نفسه، في بنيته المجزأة والمحدودة، بحيث تصبح المعرفة ذات طبيعة مشوشية، تُنتج شيكوكًا مستمرة، وتولد سرنمة معممة تصرف الإنسان عن الواقع الفعلي؟

ويجيب موران، بطريقته الاعتيادية ، أن «الكثير من اليقينيات قد جرفت». فاللايقين بنظره ليس عيبًا، بل شرطًا للوعي. وفي المحيط المتلاطم من الأزمات البيئية، الاجتماعية، والسياسية، يصبح كل يقين سابق هشًا، ويصبح كل فهم جرئي، غير قادر على احتواء التعقيدات الكونية.

ومن هذا المنطلق، يطرح موران مجموعة من الأسئلة المفتوحة، التي تتجاوز حدود الكتابة التقليدية: كيف نفهم تاريخنا المعاصر بينما نكون نحن جزءًا من عملية تدمير بيئة كوكبنا، وتفكيك محتمعاتنا؟ كيف نتصور التحوّل بين سباق نحو الموت وسباق نحو التحول الإنساني، وهل يمكن أن يكون كلاهما موجودًا في نفس الوقت؟

هذه التساؤلات، وفق موران، ليست مجرد تأملات نظرية، بل دعوة عملية لإعادة بناء الفكر الإنساني على أسس جديدة قادرة على مواجهة التَعقيد والتشابك بين البيئي، والاجتماعي، والتقني، والسياسي.

كما ويتجه موران نحو فكر إيكولوجي شامل، يرى فيه أداة أساسية لتأسيس بنية تفكرية جديدة. هذا الفكر الإيكولوجي لا يقتصر على حماية البيئة، بل يمتد ليشمل تصميم المدن والمجتمعات وفق منطق مستدام وشيامل، يعتمد على الطاقة النظيفة، ويدعم النقل الجماعي والعام، ويخلق مناطق حضرية للمشاة، ويعيد النظر في الحوكمة البشرية الشاملة، بحيث تُدمج التوكمة الحضرية والريفية، وتكون سياسة متكاملة للبشرية.

ويركز فيلسوفنا على ضرورة توسيع دائرة المشاركة في الحوكمة، تمثيل السلطات البلدية المنتخبة، والحكومة الوطنية، والمهن المؤهلة، وإشراك المجتمعات المحلية في صنع القرار. بهذا المعنى، تصبح إبكولوجياً الفكر والسياسة مترابطة، في فهم البيئة ومعالجة المشكلات الاحتماعية والسياسية ليستا عمليتين منفصلتين، بل مرتبطتان بجوهر الإنسان وعلاقاته مع الطبيعة والمجتمع.

ن روح هذا الفصل من الكتاب، في جوهره الفلسفي، هي الدعوة إلى إعادة تأسيس العقل والضمير البشري في مواجهة تعقيدات الحياة الحديثة. فالإيقاظ لا يعنى مجرد الوعى بالكارثة، بل إعادة تشكيل الفكر، وتوسيع مداركنا، وإيجاد بدائل عملية، قادرة على تحويل الأزمة إلى فرصة للتجديد والتحوّل.

وفي هذا السياق، تصبح مدينة المستقبل، والمجتمع المستدام، والفكر المشارك، مرأة للإمكانية الإنسانية: كيف يمكن للوعى الجماعي أن يوازن بين القوة والرحمة، بينَ المعرفةُ والعمل، بين الطبيعة والمجتمع، وبين الأخلاقي

يدعونا موران إلى تفكير متكامل، شمولية معرفية، ورؤية إيكولوجية أخلاقية، تجعلنا نواجه أزمة اللايقين بالوعى، والأزمة البيئية والاجتماعية بالتخطيط، والأزمة الفكرية بثورة أنموذجية في التفكير. إنه لا يكتفي بوصف الأزمة، بل يقدم مسارًا فلسفيًا عمليًا للخروج من الظلام، نحو مجتمع أكثر حكمة وعدلاً وإنسانية.

### خاتمه

حين نغلق الكتاب، لا نغلق الصفحة الأخيرة، بل نفتح أكثر من باب على عالم من الأسئلة: كيف يمكن للوعى الفردي أن يصبح قوة جماعية؟ كيف يمكن أن نحتوى التناقضات بين القوة والرحمة، بين المعرفة والخيال، بين البيئي والاجتماعي؟ ما هو ثمن اللايقين، وما هي حدود الإمكانات الإنسانية في عصر يزداد فيه التعقيد كل يوم؟

موران لا يقدم إجابات جاهزة، بل أدوات للتأمل والتحليل والتفسير، ليصبح كل قارئ في موقع مؤسس للمعنى، في مواجهة المخاطر، وفي بناء عالم ممكن ومستدام. كل أزمة، كل تحد، كل أزمة بيئية أو اجتماعية، هي دعوة لتوسيع المدارك، وإعادة النظر في مفهوم الإنسان والمجتمع والتاريخ.

في هذا السياق، تصبح الخاتمة مساحة مفتوحة للتأويل والفكر الحر، حيث لا نهاية للرحلة المعرفية، بل استمرار المواجهة مع اللايقين، والتأمل في الممكنات، ومحاولة رسم خريطة للعقل والضمير والمجتمع في عالم متغير بلا توقف.

\*» لنستيقظ» إدغار موران ، ترجمة المنتصر الحملى . منشورات دار صفحة٧

ما يقدّمه موران هو ما تحتاجه البشرية في لحظة الانهبارات الكبرى. مرآة تری من خلالها تناقضاتها، وچرس إنذار يذكّرها بأن حضارتها لىست خالدة



بالقوة، ومحرومًا من الحكمة. قوة تُنجِب عجزًا، وتقدّمًا بولّد كوارث، وإزدهارًا بخلق هشاشة سياسية واجتماعية، ويدفع نحو قيام دول سلطوية أو خاضعة لإملاءات الرأسمال المالى. وفي خلاصة تحليله، يضع موران الإصبع على الجرح، إذ إن الوباء، مثل كوفيد19، لم يكن مجرد حادث صحي، بل تجليا لبنية أزمة أشمل. فالعولمة التقنية/الاقتصادية، التي وُعدنا بأنها ستوحّد العالم، باتت تولّد الشك بدل التضامن، وتكشف انكشاف الدول وتبعيتها بدل قوّتها. أصبح الوباء قلب الأزمة البشرية، لا لأنه مَرض،

إنها إذًا، كما يصر موران، أزمة فكر قبل أن تكون أزمة عالم. أزمة في القدرة على رؤية المصير المشترك، وسط عالم يتحرك بسرعة تفوق قدرة الإنسان على الفهم والتروي.

بينما يُطرد سادة النظام السابق أو يُصنُفون كمنشقين أو منحرفين.

الآنموذجي للعقل البشري ينطلق إدغار موران في تأمله من جوهر الأزمة، معتبرًا إياها أكثر من مجرد اضطراب مؤسسى أو سياسى. إنها عجز القواعد التنظيمية عن منع الانحرافات أو كبحها. وإذا سمح للانحرافات أن تتطور بلا رادع، فإنها لا تظل مجرد شذوذ عابر، بل تتحوّل إلى اتجاهات قوية تهدد أعمق صلب المنظومة. وعندما يتم حل الأزمة بانتصار هؤلاء المنحرفين، ليس الأمر مجرد تبدّل في القيم. بل قد تنشئا منظومة جديدة، أو تندمج أداة هؤلاء المنحرفين داخل المنظومة

للمجتمعات الحديثة في هشاشتها البنيوية،

بل لأنه كشف عمق ترابط الأزمات، وتشابكها

### اللايقين والوضوح؛ الإصلاح

القديمة، فيصبح المنحرف هو المعيار الجديد،

وفي قراءة موران، تكمن الخاصية الجوهرية

www.facebook.com/alittihad\_alichtiraki



### محمدبودويك

أيها الغريبُ .. يا شقيق المحن والهباء، كنتَ ذكرى ملقاةً -عبثاً-كالمعاني في الطريق، يلهو بها قَّطُّ قُدَرِيُّ أَعْمَى. لقد سبقت وجودك إلى الدنيا، ووجودُكُ - بالكاد - يظهر، لأنك في الأصل - ما كنتَ، كنتَ صَدى ضَحَّة عَبَرَتْ، لأَرْجُل فوق بساطِ أوراق مَيْتَةِ، قطرةَ انْزاحَتْ - بغَّتةَ - من ۗ بَنْطال مَطر مُُمَزُق، شَربَتْها السنَةُ الشَّمس الْتُشَقَّقَةُ، وُّداسَها بَياسٌ رَصِيدُ سِقوطُها قبل أن تقع على لوح مقلوب يَتَلَجْلِجُ كَمَثُلُ سِلْحَفَاةٌ مُشَنَقْلَنَّة، لَوْحَ متروك لطيشً أطفال وَلاَ مُبِالَاةِ السَّابِلَةِ. هل كنتَ قُبِلَ اليوم، وما ستصيرُ إليه بعد اليوم، وَما أَنتَ فيه يومَ اليوم؟. بقرةٌ صفراءُ تَخِورُ في عيَنيكَ. غيمةً داكنةً تَرَقِّرَقُ في صدركَ. خنادقَ مفتوحةً على الطُّلْقات، تشْبهَقَ ذهابا وإيابا تحت تحية الرصاص. وطاويطَ غريبةَ الهيئة، كأنها أبابيل تأكل يرابيعَ القش، تُجَرُّجرُ – مُهْتاجةً – تلابيبَ الشمس. وقطةٌ جرباءً في كتَّابكَ. غِراسُكَ حصىً وعظامٌ ستتحول إلى أشبجار ناشِفَةِ،

وبُطم محروق،

وأدغالً تنتحبُّ بين

عزيز لحصينى

سفنٌ تمضي،

وسفنٌ تجيءُ،

على الريح سَلامُ،

ومديح

يُتّلى من فوق المزاريب،

ثمَّةً عنادلُ

مترنِّحةٌ من الخدر المجنَّح.

لستُ أدري

مَنْ أفرغ الرُّمانة من الجرح

ودَعا السُّفنَ الجانحات

إلى هذه الكأس؟

من أوقف الرَّاوي

فى ذرُوة السُّرد

قصة قصيرة

الياس الطريبق

عندما علمت أن الطائرة المتجهة

إلى باريس والقادمة من مطار لوس

أنجلوس بأمريكا، ستحط رحالها

لبضع ساعات بمطار محمد الخامس

بالدار البيضاء، تبادر إلى ذهني فورا

زيارة جدتى مِّي مليكة التي تسكن بقلب

اللَّدينة القديَّمة وتحديدا بالزنقة ٥ قرب

الزنقة ٥ التي لم تعد أبدا كما كانت؛

بأجوائها الشعبية وصخبها منقطع

النظير. كانت الزنقة ٥ في كل يوم

مسرحا لقصة من القصص أو حدث

من الأحداث. أضحت اليوم خاوية

على عروشها إلا من حكاياتها القديمة

وشخوصها الغائبين، كل الذين عرفتهم

بها إما ماتوا أو هاجروا أو أنهكهم

مثل با مسعود الذي كان يشتغل قيد

حياته ب(لامارين) والذي تعود أصوله

إلى الرحامنة، كان با مسعود رجلا

مُهاب الطلعة، يجلس بهيئته الوقورة

عرصة بن سلامة.

المرض والشيخوخة

ورعود النسيان !. فَأَيُّ غَيْبٌ سَرَّسَبَ الْوَجُودَ إليكَ، دُحْرَّجُ الظلالُ الثَّملَةُ في وهاد رُفاتكَ، وَنْسَجَ كَفَنَ قيامتكَ؟. أيُّ عدم أُعْشُبَ في خِاطرك حتىً صار ما أُنْتَهُ... ما كُنْتَهُ.. وما ستكونُ...؟. أيُّ هاتف عُلُويًّ، أي نداء سُفْليً، يجوسُ في التَّقاطُعُ المُسْتَريبِ المُرْتبِكِ، تَحَسُّسَ ميزَّانُكَ حيثُ الحَشْرُ نَشْرٌ، والنحل الآدميُّ سحابٌ يَتمِزُّعُ تحت أنْصال ما أرَّيدَ لكَ لا ما أرَّدْته ؟. الزئيرُ مُضْبِغَةً أُولَى وَمَلِكً. الرِّفْيرُ تَعلَّةُ الخَلْقِ البَدْئَيِّ. ُ والرَّعْدُ الهادرُ نَنتُوجُ. بين يديه، تبرق سماواتُ الغَضَب، وَتَصُبُّ - مدْرَاراً- مَراسيها، أقداحا أيضاً للسُّوْرَة والتسلية، مثلما تَكيَّةً فِي الطُّرُقِ اللَّوْءُودَةِ، تُظَلِّلُ الهاربينَ المُدْلَّجِينَ، ۖ وَتَفْرِشُ، السَّعْفَ و الأذكارُ والتَّقُوى، للقلم والكتاب والمُنَّ والسُّلُّويُ. أرَأَنْتَ النطفةَ، أين كانتُ، وممَّنْ تحدَّرَتْ، كالدَّرْق المُهِين اكتسبي لونا بعد ذلك، وَارْتَدى عَظْما وَلَحْما، وموْجودية كاملة أو تكاد؟. أرأنت العَماء، يَصْفرُ - كَقَبَّرَة المشيئة - في أذن الصَّور. يعلو طبقات، ثم يَعْمِرُ بالسواد أجنحةَ الجهاتِّ حتى تَنْحَجِبَ مشمولةً بالمحو، وَالتلاشي، والدُّثور، وغازات الانفجار العظيم؟.َ غير أنك سُوَّيْتَ من طين. ومن صلصال انبثقت، وَحَماٍ مسنون، فجئتَ الكونَ ذاهلا مذهولا، أسنانك في العجين المتلون بأقواس المطرّ.. وفي أذيال الغيوم الأشبهي والأطرى من زبدة الموائد الشيقراء. يداك في حرير اللحم الشفيف،

غايات اللَّايقين،

في اللذة المتشنحة. رجلاك - مع القُنْدُس الفكاهي-فوق سلالم الريح الزاجلة..

سُفنُ تمضى

قُبَيْلَ مَقتل البطل البارع

في التَّخفّي؟ طوبى للبانسة!

حن تضحك اللُّجَّةُ في وجه

الرَّاوي العابس:

من أرَقكْ؟

كيف ارتويت دون شراب

ووزّعتَ ذخائرَ أَبَامِكُ

دون ندم؟»

هكذا نبِّسَ الراوي،

دارت نواعيرُ السُّفن

حين أجْفل الماءُ،

وتحوَّلت رموشى

إلى مناديل من صوان.

كيف صنعتَ هَذَه الزُّج



jaridati1@gmail.com

## Zamler Jarle

في رموش الأحلام المُسْدَلَة. وعيناكَ على مَهْبِلُ الخروج: مغارةِ الخَلْقِ وَالخليقَةَ، كهف الحمامَّة الحكيمةُ، ويبتُ الرُّتَبْلاءِ العذر آء أ. كَأْنَكَ دائرةٌ طُبْشوريَّة يسْكُبُ عليها مجنونٌ ماءَ الخرافة، وَبُولَ العنقاء. كأنك مُرَبّعُ اعتلاهُ الْكَوْسَجُ، وَحاطَه العوْسَجُ، وَحازَهُ - كما فِي قوانين الضُّواري-جمعُ الغيلان النَّهمَة للأشْنات البانسة،

– مع ذلك -هُمْ مِلاءً كالضفادع البرمائية المزخرفة. كأنك القمرُ في كاملٍ كُسوفِهِ، الشمسُ في أَوْج خُسوفِها، والظلامُ في أمُّعائِه المليار، وطياته اللاَّتُعَدُّ. كأنك الكائنُ الذي لم يكنْ. الموجودُ – المعدومُ.

والقواقع المَيْتَة، والرجال الجُوفِ الذين

العدِمُ – الخُواءُ. الهباءُ - الفراغُ ما التجويف - العَمَاء – الشَّاووسُ-

البياضُ الصَّاعقُ المُعْشيُّ النُّبوتُ المَدْعوسُ. الحسد الفتيتُ. العقلُ الخَرِبُ الَّذَاهِبُ. الظلامُ الدامسُ حينَ أرومُ الرؤيةَ التي أرومُ. الرمادُ المسحوقُ يَغْشَى مخيلتي، وَمَا أَنَا بِهِ أَصِيرُ. مَا صرْئَتُ شَيّاً. ما كنتُ في بال الخالق حتى أصدر ! فكيف أقولُ أصيرُ؟ وَمَنْ يَنْبِسُ، مَنْ يَكْبِسُ، من يُفْسِحُ لَلهواء طريقًا هَنيًا مُعْوَجًا أَوْ سُويًا، حتى أَفْصِحَ، وإقولَ شيّا؟. الهواءُ نَأْمَةُ الحِياة.. ونسمة الكينونة، بينما أنَا مُغْلَقٌ، أُغْلَفُ، مُصْمَتُ، فمنْ أين يَدْخلُ؟. أكْدَحُ كَيْ أَعْرِفَ وما عرفتُ. لكنى أقولَ لتِّفسيَ سكرانَ ـ صاحياً، أو يقالُ لِي على الأرجح: وَمَا شِائِكٌ أَنتَ بِشِيَانِكُ، مَا أَمْرُكَ إِنْ كَانَ ثُمَّةً أَمْرٌ؟. ما قصة دنياكُ الزائلة، أيها الزائلُ الفاني، المعدومُ، ما قصتها، وَهْيَ الأضْيِقُ من جُحْر وما قصةُ أُخْراكَ الباقية الآتية،

www.twitter.com/alittihad\_alichtirak

أيها الضُّجِرُ -القَلقُ- المَلوَلُ - كَارهُ الصبر والانتظار. التَّاْتاءُ.. الحمارُ المُسْتَنْفَرُ..

المَهيضُ.. المُخَلَّعُ، المرصودُ للفَتْكَة الْبكْر، والمحو الدائم المستدام المستَمرَ؟.

أَنْتَ الذي – إمَّا وَضَعْتَ رأسكَ بِينِ قُرْطَيْنِ - تبِيعُ ما تملكُ وَتَدُوخُ !؟ فكيف تَسْألُ..؟ تُسائلُ السؤالَ أيُّها العَييُّ التافهُ، الأُمِّيُّ الخَرِفَ، الجاهلَ الجِهَولَ، المنذورُ للرَّوْث

في أحسن حال، والدُّود الشّره الجوْعان -أَبُدَ الَّدهر- في أَسْوَتُهُ. غيرَ أَنَّ السُّوءَ أجدرُ.

يُحَدِّق بي،

القَصِيِّ:

كَيْفَ تُفْتَحُ العَتْمَةُ ۖ عَلَى احْتمال

صَعٰير للنَّجَاة؛

أُواصِلُ عُبُورِيَّ فِي مَمَرَّاتِ الرِّيحِ،

أُرَمِّمُ كَمانَني القَديمَةُ...

يَنبَعُ عَطَشي مِثلَ إكسير المَاءِ... يُتَلُمُّظُني، مُّرْتَابَةً بَيْنَ قُصيدَة وَنُافذَة عَجْلَى... وَتَستَردُّني سَرابَاتَ فِي ٱلْجهول... كُنتُ عاشيقَةً لَيِل، قاطِفَةَ مَشْي مُستَعجَل… أَذُوبُ فِي عُزلَتيَ، ً كَيْ أُستَنفِدَ ما تُبقَّى لي مِن أَغاني العُمر... لَكِنَّني أَتَحَرَّرُ مِن يَأْس لا يَفْتُرُ فِي ابتلاءات

مالكة العلوى

تَطلُّبُني فِي أَثَرِ الضَّجيج... كُلُّما ۖ نَظَرُّتُ إِلَى الأَعليَ،

أُوقِدَني ضِياءً نُورانيٌّ، وَأَفْتَحُ لِلْقَصِيدَة صَدْرًا شَاسِعًا،

تَسْتَردُّنِي مِن شَنتَاتِي، كَأَعيُن أو سهام جائعَة... وَتُوَثّرُنِّي مِن غَلَوَاء فَرَّاغ تَنَعَّمُ فِي مَلْمَسِنَّها جَائِلَةً، عَلَى حصان أبيضَ... كَعَائِدَة لِتُوَّهَا مِن عُمق البَحْرَ إِلَى يَقِينِ المَعْنَى... كَفارسِ يَتَجَلَّى فِي سِربالِ أَنَّتُها المُوغلَةُ في كُموني... ُ كَأَنَّكَ مَنِّيَ إِلَيُّ، تَنْشُبُ فِي شَفَائِي رُوحٌ أُخْرَى كَأَنَّ خَطايَ تُوشِكُ أَنْ تُفْلَتَ من جانبيَّة َ الأَرْض، وَكَأَنَّنِي أَبْلُغُ تَرَقُّوةَ السُّؤَال

هَادِرَةٌ، مُلْتَبِسَةً، لا تُعْذَرُ فَى سَقَطَات الوَهْن، لا تَفْرَحُ فِي الغُروبِ الجَميلَ... رُبِّمَا، لأَنِّي أَخْشَى الغُتُّمَةُ الْلُوْحَشَةَ، أَخْشَى المَا بَيْنَ، أُو عَماءً لا يُصْلِحُ للْهَبَاء.... نَافذَةُ مُشْرَعَةٌ عَلَى العَدَمِ؟

عَلُّها ، حينَ تَكْتَملَ،

الاشتراكي

www.alittihad.info

أما الحَسَنُ فإلى ميقاتِ إذْ سَرْعانَ ما

ويتجلى، إثْرَئد، كثغر ياقوت، خلف

الخمار، بعد سبع وسبعين لَفّةً.

أنغاماً تَزنُ الكونَ

تقيسُ اَلأبعادَ،

وتعيدُ ترتيبَ الخَلْق والنشاة الأولى،

. فماذا تقول؟.

أترى أعرف ما أعرف..

أنني هَباءً ورمادً،

أنَّ بِوَّصَلَتي غَمِيَتْ،

أنٌّ بَيْنِي وِبيني، نهراً أسودَ

ملوثا مأهُولاً بالسَّحالي والطحالب

وَسَدَّادت الأَنْبِذَة الفاسدة، ولوالب مَنْع

منتهية الصلاحية، والرُّزُم البلاسْتيكية

وَعُرَى الصحون الخزفية المكسورة

وسواها

والصناديق الخشبية

أدري؟،.

من الخُوَد البُرونْزيَّةِ المُقَوْنَسَةِ،

المحشوة بالبارود المُنْطَفِي، وَبِمَا لاَ

أَنَّ الظلَّ لاَ يَقِينِّي لَهَبَ اللاَّيقِينِ. أَثُرِانِي أَشُهَدُ مِوتي علانيةً،

وَأُشْهَدُ الحياةَ على موتي،

والموتَ عَلى حياةِ خاوية غاوية،

مَا حَوَتْ أطانتَ. كَانَ الْغُمُّ دَنْدَنَهُا،

وَسُبِلُها الأكاديث

والخِزْيُ، والتِّرَّهاتُ؟.

مَا تَبَقَّى سِرُّهُ أَنتَ.

ما خلاً سرِّي لُوَحْدِي.

مَا سَيَأْتي: شكلي في هيئة كبش مليح

أَوْ أَيِّلٍ جِبِليٍّ يرْغَى ۗ وَيَسْعَى - كَدَأْبِهِ-

الذي ينتظره، حَتْفِ يُقْعى كذئب جاع

نَمر هنديٌّ مُرَقّط أَوْ مُخَطّط، أمير الموت

منذ دهر، أو كمثل

الذهبيِّ الذي

يَذْرَعُ السَّافَانِ وَٱلأَدغَالَ، والأَعاليَ،

والمُنْخُفُضات،

منتظراً وُصوَلي.

فهل أكونُ وصلتُ؟.

كَفَي. لقد وَصِلْتَ،

أيها الكائنُ البائسُ؟.

الحَمْل



## الزنقة 5

يكن يعرف أن في الزنقة ٥ رجل يدعى

«مطيشنة» لا لشيء سوى لأن حرفته هي

بيع الطماطم في السوق وكان يكفيناً

لنعكر صفوه أن يمر أحدنا بجانبه وهو

كل الذي ذكرت في واد و«حَنْفَرُ»

في واد، سليل أسرةً مشاغبة عاشقةُ

مشاكل، حتى رجال الأمن يهابونها،

خصوصا إذا ما قرر حنفز وإخوته

الاحتماء بسطح البيت وقذف التوليس

بالقارورات والهراوات وأنواع السباب

والشتائم... حنفز الذي يقضى الشتاء

في عكاشة والصيف في الزنقة ٥ يوميا

ما يصنع لأهل الدرب حفلة، يشتري

أكياس البيرة والروج، ثم يضعها أرضا

محاطا بأصحابه الذين فور أن يتفرقوا

بهتف مطبشية ٤٠ مطبشية ٦٠!

أتذكر تعبول الذي كان يأتى من جنوب

كان هناك أيضا الجُن، لقب بالجن يوم شوهدت مهاراته الفائقة في التقاط الكرة من تحت السيارات والشاحنات الرابضة في الشارع، وفي رواية أخرى لقب بالجنّ لأنه لطالما شوهد وهو تحدث نفسه بالخبالات والأوهام عندما كان طفلا صغيرا. أضف إليه المُش الذي لم تهده زرقة عينيه سوى هذا

الجميلة على كرسيه في رأس الدرب. هندامه فوقية فستقية تعترضها خطوط خضراء اللون.. طاقية وبلغة صفراء، ثم الخاتم الفضى الذي يزين خنصره، بالإضافة إلى عكازه الذي لا يفارقه. ينظر إلى ساعته اليدوية التي تشير إلى الساعة ١٢ ظهرا، حان موعد العودة إلى البيت، فبًا مسعود أخذ كفايته من أشعة الشمس الضرورية لهذا اليوم.

أن تسيل منهم قطرة دم واحدة!

يكن لينال منه، فقد كان يشاركنا اللعب والقسوة والسُخرة دون ضيق أو ضجر إلا في بعض الأحايين النادرة، فقد كان والده مغنى أعراس شعبي لا نراه إلا ليلا وهو يلتحق بجوقته الصغيرة صوب قاعة أفراح أو غُرس في منطقة شعبانة كل عام بطقوس خاصة لم أر مثيلًا لها في حياتي؛ أكُلة زجاج، شاربو ماء مغليّ، رجال بجلاليب فضفاضة وشوارب كثة يطعنون أجسادهم دون

اللقب الذي لم يفارقه إلى اليوم. وهل

الزنقة ٥ ليشَّاركنا اللعب، احتقارنا له لم بعيدة، أما أمه فقد كانتً تقيم حفل

### بصلة الذي كانت والدته سوسية تنحدر من بلاد الشلوح، كان والده أصمّ أو ريما كان قليل السمع، يصلة هذا كان

الذي أقَّلنا إلى شاطئ سيدي رحال ليرى أين هو بصلة قائلا باستغراب ساخر: واش معكم شيي حد هنا سميتو بصلة؛ ! قبل أن يدخل في نوبة ضحك لم تهدأ. لكن سائق التاكسي المسكين لم

والصنهاجي يبدأ بالعربدة وتصفية حساباته مع أعدائه اللدودين منهم المجهد الذي يقسم حنفز بأغلظ أيمانه بأنه سوف يشى به للمخزن لضلوعه معروفا بانضباطه وابتعاده عن لعب في بيع حبوب ألهلوسة لصغار الحى الأقرآن، هو الأخر اختفى من الحومة ومعاشرة زوجة جاره حمُّودة ولدّ وقد سعدت مؤخرا لرؤية صوره على فيسبوك يقضي عطلته بجزر المالديف. وأي غبطة تفوق غبطة اللحظة التي بصلة الذي لم نكن نعرف له لقبا عبر نسمع فيها عبارة «مطابقة مطابقة» لقبه بصلة سنتساءل جميعا عن اسمه الحقيقي عندما التفت سائق التاكسي ذلك أن موعدا مع فرجة حصرية لا

يجب تفويته، وأي تشويق ذاك الذي كان يصحب الحشود الفارة من قهوة المشاكل باتجاه الدرب لأن سرية للشرطة داهمت المكان فجأة بحثا عن الحشاشين ومروجى المخدرات. من سوء حظر ائدات حمام السعادة أن جدار الحمام كان مرمى لنا نحن الصغار ونحن نلعب «خميسة أو ثلاثية» ولكم عانُتْ معناً مِّي السلاوية وهي تصدناً

بعيدا، ولكم كانت سعادتنا أكبر وحظنا

أوفر عندما يتسنى لأحدنا التقاط الكرة

وتنقطع أوتار سعيد ولد الحوات

من داخل الجُلسة لنرى صدرا عاريا أو مؤخرة تستعد لدخول «السخون». اليوم الزنقة ٥ مجرد أثر بعد عين؛ لمة رأس الدرب لم يعد لها وجود، لا صغار بها ولا نساء عند عتبات البيوت ولا شيوخ، كانت الزنقة ٥ بيتا كبيرا واحدا، اليوم مجرد صمت مطبق، ومنازل أيلة للسقوط، وقهوة المشاكل لم تعد بعد قهوة المشاكل، صارت مثل كل المقاهى، صار بها جرسون وأضواء

لوحة للفنان الفرنسى إيتيان دينات تند من السقوف وبها واي فاي... حتى لعميم الذي كنا ننتظر على أحر الجمر مروره ظهر كل يوم ببلوزته

البيضاء وطربوشه الأزرق ليقدم لنا

أحلى» لبنى» تمر الثانية عشرة ظهرا

دون أن يمر أو نسمع هتافه الموقع

«لبَنِيّ لبَنِيّ...» فبا مسعود انتقل إلى

رحمَةَ االلهُ وَكْعبول قيل لي إنه اختفي

وأسرته، الجن هاجر إلى إيطاليا، المش

سافر إلى مدينة أخرى ليتم دراسته

العليا، وحنفز على الأرجح في عكاشة.

أما أنا فبنظراتها ودعواتها سترافقني

جدتى إلى أن تحركت سيارة الأجرة

باتجآه محطة القطار، بعد بضع

الخامس ثم باريس، باريس التي لم

ملحوظة؛ كل تشابه في الأسماء والأحداث هو من محض الصدفة

ساعات سأكون بالضاحية الشرقية لباريس حيث أقيم، وعلىّ أن أمر بجانب المحطة القديمة بواجهتها التقليدية ذات الأبراج المنقوشة بالجبس الأبيض والقرميد الأخضر لألج المحطة الجديدة عبر درج آلي ومحلات تجارية فخمة وأستقل البراق باتجاه مطار محمد تعد هي الأخرى باريس والمحطة التي لم تعد هي الأخرى المحطة، وأنا هل ما

jaridati1@gmail.com

www.facebook.com/Alittihad\_alichtiraki

 $www.twitter.com/Alittihad\_alichtirak$ 

www.alittihad.info

## «تمثلات ذاتية المخرج في السينما المفربية»

## إسدال الستار على مهرجان القصبة للفيلم القصير في دورته الثامنة بورزازات



### ورزازات: شفيق الزكارى

تحت شعار: «البحث عن الذات المبدعة من خلال الممارسة السينمائية»، ويدعم من المركز السينمائي المغربي ووزارة الشباب والثقافة والتواصل وجمعية التربية والتنمية وجماعة ورززات وغيرها من المساهمين، عرفت الدورة الثامنة لمهرجان القصبة للفيلم القصير بورزازات يوم الخميس 20 نونبر 2025، أي اليوم الثاني من المهرجان على الساعة التاسعة صباحا، أنشطة صباحية تكوينية استمرارية، لتليها زيارة جماعية لمواقع أثرية وتاريخية تتضمن عددا من ديكورات لأفلام سبق وأن تم إنجازها بمدينة ورزازات وكذا عرض بعض الآلات السينمائية القديمة التى ساهمت فى إنجاز هذه الأفلام التي لازالت ملصقاتها شاهدة على مرورها هناك.

بينما عرف بالمركب الثقافي محمد السادس بورزازات، على الساعة الرابعة زوالا، ندوة حول موضوع «تمثلات ذاتية المخرج في السينما المغربية»، ساهم في نقاشها كل من المخرج السينمائي محمد الشريف الطريبق، والناقد سعيد المزواري، والناقد شفيق الزكاري، وسيرها عز الدين

تمحورت أسئلة هذه الندوة حول حضور النذات المبدعة في الإخراج السينمائي المغربي، مما خلق تنوعا في الرؤى وغزارة من زوايا الاهتمام عند المتدخلين بأسئلة تصب في مغزى الموضوع، تفاعل معها

الحضور بالقاعة مما أعطى لتوجه هذا الموضوع المقترح انزياحا مختلفا آخر عطى استعدادا غنيا للحوار والمناقشة.

استهلت الندوة بمداخلة للمخرج محمد الشريف الطريبق بتسيير من عز الدين تاستىفت، حىث انصب محور مداخلته على رؤيته الشخصية للإخراج ومدى حضور ذاتيته في أفلامه معتمدا على بعض المقاطع من أفلامه التي عبرت عن هذه الذاتية بشكل

ثم أسند رئيس الجلسة الكلمة للتاقد شفيق الزكاري، ليعتبرأن السينما في المغرب على العموم مرتبطة عضويا بمدى إمكانيات مخرجيها وتكوينهم على المستوى الفكري والإبداعي والمادي، ومدى قدرة هؤلاء المخرجين على التأويل والتخييل، انطلاقا من بيئتهم ومحيطهم المعاش، لذلك يتم من وجهة نظر المتدخل استشفافا تفاوتنا من حيث الجودة والابتكار للنفوذ إلى أغوار ذاتية المخرج.

بعده تناول الكلمة الناقد محمد مزواري ليتكلم عن الذات من زاوية فلسفية بطابع فنى متميز في سياق ما أنتج في المجال السينمائي مع الاستشهاد بنماذج من التاريخ السينمائي المغربي في علاقته بتاريخ الفن

أما يوم الجمعة 21 نونبر 2025، فقد عرفت صبيحة المهرجان، ابتداء من الساعة التاسعة صعاحا استمرار الورشات، موازاة مع هذا، وعلى الساعة التاسعة والنصف صباحا، عرف المركب الثقافي تقديم

الحوار متأثرا بالمخرج (ميشال أوديار) وكتابات (جاك بريفير) وأعمال (يوسف شاهين) لأهمية للحوارات فيها، مضيفا بأنه أي محمد الشريف الطريبق، يقرأ السينما من داخلها وليس من خارجها، لهذا كان غالبا ما يفكر في اللغة السينمائية بعيدا عن الشكل الأكاديمي، محاولا توضيح ذلك في كتابه. أما عشية نفس اليوم، بالمركب الثقافي، فقد عرفت لقاء سيره الناقد عزيز الحاكم، الذي طرح سؤالا في بدايته حول الفرق الموجود بين الهوية الوطنية والهوية الذاتية، ومقومات السينما المغربية، ليحبب عنهما المتدخلان المخرجان (محمد منخار)

مع تقديم نماذج من تجربتهما. الرسمية المشاركة في هذه الدورة.

بينما في صباح يوم السبت 22 نونبر 2025، عرف عرض أفلام قصيرة لفائدة أطفال

شريط سينمائي لصاحبه محمد الشريف الطريبق، (بالكون أطلانتيكو)، وتوقيع كتابين سيتمائيين وهما (سينما مختلفة)، و (لغة السينما)، حيث تحدث مؤلفهما عن جيثيات إنجاز الفيلم المذكور باعتباره رؤية في إطار الموجة الجديدة، حيث كان الهدف من هذا الفيلم هو الحديث عن تيمة الحب بلغة مغربية جريئة بعيدا عن اللغات الأجنبية الأخرى التي تستعمل المجال

العاطفى بطريقة سلسةً. كما أنه اعتمد حسب قوله، على أهمية

من المغرب، و (جاك ترافي) من ساحل العاج، أما في يوم عشية نفس اليوم، أي في الساعة السادسة مساء، فقد تم تقديم الأفلام

المدرسة الجمعاتية بإغرم وتنظيم ورشات بحضور فنانى المهرجان.

وفي الساعة السادسة مساء، تم عرض ملخص شريط عن تفاصيل هذه الدورة، ثم تقديم لحن التحكيم الرسمية وتقديم شواهد لها من طرف مدير معهد المهن السينمائية، وتقديم المؤطرين للورشات. مع تقديم ورشاة غنائية لمجموعة كناوية محلية. لتأتى لحظة الاحتفاء بالفنان الأمازيغي

الحسين باردواز وعرض شريط مختصر عن حياته المهنية، وإبداء شبهادة في حقه من طرف صديقه عاطف، وتسليمه في الأخير صورة شخصية من إنجاز الفنان مصطفى مفيد من المحمدية.

و ختاما تم الإعلان عن نتائج الفائزين في هذا المهرجان على النحو التالي:

جائزة دونكيشوت التى تقدمها الجامعة الوطنية للأندية السينمائية لفيلم ندم regret للمخرج عبد الاله مجاني. أما فيما يخص نتائج لجنة التحكيم

الرسمية للمهرجان فكانت على الشكل التالى جائزة التشخيص ذكور فكانت مناصفة بين الممثل يوسف برزكان وسعد موفق. جائزة التشخيص إناث مناصفة بين

حليمة بحراوي ومنال الصديقي. جائزة أحسن إخراج عادت لفيلم «ربيع»

لمخرجه زكرياء خراط. جائزة أحسن سيناريو فهي لهونري

أما الجائزة الكبرى فقد حاز عليها فيلم «ندم» لمخرجه عبد الإله مجاني.

## مهرجان تطوان الدولي لمدارس السينما يحتفي بالسينما وصعود جيل جديد من المبدعين



الداعمة للمواهب السينمائية الشابة ومشاريعها الطموحة.

وعلى امتداد عشر سنوات، رسخ المهرجان حضوره كجسر حقيقي بين التكوين الأكاديمي والممارسة الاحترافية، وفضاء للحوار الخلاق بين الطلبة والأساتذة والباحثين والمخرجين، مما جعله موعدا سنويا ينتظره عشاق السينما محليا ودوليا.

وافتتح الحفل بتكريم مدرسة La Poudrière الفرنسية المتخصصة في سينما التحريك، في لحظة رمزية تؤكد حرص المهرجان على الاحتفاء بالمؤسسات التعليمية التي أسهمت في تطوير لغة الصورة ورسالة الفن. وتزامن التكريم مع احتفال المدرسة بمرور 25 سنة على تأسيسها، حيث يقدم المهرجان بهذه المناسبة برنامجين غير مسبوقين من أفلام الطلبة يعكسان مستوى عاليا من التجريب والابتكار.

ومثل المدرسة في الحفل السيد Fabrice Fouquet الذي عبّر عن امتنانه لهذا التكريم قائلا: «تشريف La Poudrière اليوم في تطوان ليس احتفاء بماضينا فحسب، بل اعتراف أيضًا بجيل جديد من الطلبة الذين يوسعون أفق التحريك كل يوم. يسعدنا أن نتقاسم خبراتنا ... مع طلبة المغرب، لأن الإبداع حين يُتقاسم ينمو ويتجدد.»

وفي التفاتة تعكس روح المهرجان المنفتحة على السينما بوصفها معرفة وممارسة، تم تكريم الباحثة والمبرمجة السينمائية ليا موران، المعروفة بانخراطها في مشاريع تجمع بين البحث الأكاديمي والعمل الفني، خاصة في مجالات الأرشيف والنشِر والمعارض والترميم. وتُعنى موران في أعمالها بأرشيفات السينمات الهشة، تلك التي أعيقت أو ظلت غير مكتملة أو تمرّدت على القوالب السائدة، وهي عضو في مشاريع رائدة من ضمنها أرشيف بوعناني: تاريخ للسينما في المغرب. وقالت موران في كلمتها: «هذا التكريم من تطوان يلامس شيئًا عميقاً في مساري، فالمهرجان يسلط الضوء على المشاريع السينمائية والأرشيفية التي لم تنل ما تستحقه من اهتمام. السينما ذاكرة، وحين نحفظ الذاكرة نمنح المستقبل فرصة للتنفس.» ومن روح الاعتراف نفسها، احتفى المهرجان بمخرجين شابين من خريجي ماستر السينما الوثائقية بكلية الآداب والعلوم الإنسانية بتطوان، هما محمد رضا كزناي ومحمد أكرم النماسي، تقديرا لفوزهما بجوائز في المهرجان الوطني بطنجة، في تأكيد جُديد على قدرة الجامعة المغربية على إنتاج طاقات إبداعية قادرة على المنافسة والتميز.

كما قدم المهرجان لجنة تحكيم دورته العاشرة، برئاسة المخرجة المصرية هالة جلال، وتضم كلا من المخرجة والكاتبة Violaine Harchin، والمتخصص في سينما التحريك Jean-Michel Kibushi Ndjate Wooto، والسوبرانو المغربية سميرة القادري، في تركيبة تجمع بين الحس الفني والخبرة الأكاديمية والرؤية الموسيقية، بما يضمن قراءةً متعددة الزوايا للأفلام المشاركة.

وفي كلمته الافتتاحية، أشاد عميد كلية الأداب والعلوم الإنسانية بتطوان، الدكتور يوسف العلمي، بدور المهرجان، مؤكدا أنه ليس مجرد تظاهرة فنية، بل رؤية متجددة تعلي من شأن الجامعة كفضاء لإنتاج المعرفة وصقل المواهب.

كما اعتبر الدكتور حميد العيدوني أن الدورة العاشرة محطة مفصلية، قائلا: «هدفنا هو بناء فضاء يلتقى فيه الطلبة والمخرجون والباحثون في تجربة فريدة تغني معارفهم وتفتح لهم أفقا جديدا في فهم السينما وتطوير لغتها. الحوار الثقافي هو قلب هذا المهرجان.»

## الفنانة عزيزة تطرح أغنيتها الجديدة «أنا وياك»

أطلقت الفنانة عزيزة أحدث أعمالها الغنائية بعنوان «أنا وياك»، على شكل فيديو كليب صور في العاصمة الفرنسية باريس بإدارة المخرجة سلين

الأغنية من كلمات وألحان عزيزة نفسها، في تجربة فنية تؤكد من خلالها حضورها كمطربة وكاتبة وملحنة في أن واحد، بينما تولى الإنتاج الموسيقى شربل مزرعاني، والمكساج والماستيرينغ سليمان دميان.



تم إطلاق الكليب وفق بلاغ توصلت به جريدة الاتحاد الاشتراكي، على القناة الرسمية لعزيزة في موقع «يوتيوب»، إلى جانب عرضه على مختلف المنصات الرقمية والإذاعات والفضائيات العربية. وتجمع أغنية «أنا وياك» بين الحس العاطفي والجرأة الفنية في طرح موضوع العلاقة الإنسانية بلغة هموسيقية حديثة وتوزيع متقن، يعكس هوية عزيزة الفنية التي تمزج بين الأصالة والتجديد.

أيام قرطاج المسرحية في دورتها 26، الفنانة المغربية الدكتورة لطيفة أحرار في مبادرة اعتراف، حیث تم تکریمها فى حفل الإفتتاح بدار الأويرا، عرفانا باشتغالها كمخرجة وممثلة وباحثة في مجال المسرح والفنون الأدائية ناهيك عن أدوارها كفاعلة ثقافية فى التدبير الثقافي وفي مجال التكوين الفنى

والبحث الأكاديمي. وبالمناسبة، تشارك

لطيفة أحرار في فعاليات هذه التظاهرة المسرحية العربية الوازنة كمتدخل في المنتدى الفكري في موضوع الفنان وتفاعله مع قضايا زمانه.

حظيت أغنية "لابسة القفطان"، أحدث إصدارات الفنان المغربي معتن أبو الزوز، بتفاعل واسع منذ طُرحها على قناته الرسمية بمنصة "يوتيوب"، حيث لفتت الأنظار بالطرح البصري المبتكر الذي يعكس توجهًا فنيًا جديدًا لدى الفنان.

واستعان فريق العمل في هذا المشروع بتقنيات الذكاء الاصطناعي لإسراز القفطان المغربي في صور فُنْية متنوعة، جرى تنفيدها في بيئات مغربية مختلفة، وهو ما منح الفيديو طابعًا بصريًا يجمع بين الحداثة والأصالة. وقد أشرف على إخراج العمل سفيان عبيدي، بينما تُكفَلت المصممة المغربية نسرين ياحي بالإشراف العام.

الأغنية حملت توقيع معتز أبو الزوز



«لابسة القفطان» تجمع بين الذكاء الاصطناعي والإبداع الفني لمعتز أبو الزوز

مستوى الكلمات واللحن، فيما تولى هانى الغيام التوزيع الموسيقى. ويؤكد معتز، أن هذا المشروع يمثل خطوة جديدة في رحلته الفنية، ورغبة واضحة فى استكشاف أساليب تعبير حديثة دون التّخلي عن الهوية المغربية.

على منصات التواصل الاجتماعي، ليحظى العمل بإشادة واسعة من الجمهور المغربي، خصوصًا لما قدَّمه من إضاءة حميلة على القفطان المغربي كعنصر تراثى حاضر بقوة في المشهد

وقد روّج الفنان للأغنية عبر حساباته

ويُشار إلى أن آخر إصدار لمعتز أبو الزوز كان أغنية "تتمشى كى الملوك"، التي نشرها في يوليوز الماضي على 'يوتيوب"

للشعب المغربي ولجلالة الملك

محمد السادس ، كما يهديه

لعائلته الصحراوية، وخاصة

جدّته من جهة الأب، المرحومة

المناضلة رقية بوشبوك، التى

شاركت في المسيرة الخضراء

ضمن الصفوف الأولى وكانت

من النساء اللواتي واجهن

الاستعمار الإسباني في

مناطق سيدي إفني والعيون.

ويعتبر الخالدي هذا العمل

عربون محبة ووفاء واعترافا

بمغربية الصحراء إلى الأبد.

وقد أشرف على تصميم

## الفنان عدنان الخالدي يطلق أغنية وطنية جديدة بعنوان «الصحراء مغربية»

أطلق الفنان المغربى عدنان الخالدي، ابن مدينة العيون الساقية الحمراء، عملًا وطنيًا جديدًا بعنوان الصحراء مغربية، وهو من كلماته وألحانه وتوزيعه، بشراكة مع AEK بروديكشين. وتأتى الأغنية تخليدًا للقرار التاريخي الصادر عن مجلس الأمم المتحدة يوم 31 أكتوبر 2025، القاضي بالاعتراف بسيادة المملكة المغربية على أقاليمها الجنوبية، وهو القرار الندى أدخل الفرحة على كل المغاربة داخل الوطن وخارجه، واعتبر انتصارًا للحق المغربي

ويظهر العمل في شكل فيديو كليب بتقنية الذكاء الاصطناعي، يتضمن مشاهد فرح مغربية من الشمال

إلى الجنوب، في تأكيد على وحدة الشعب المغربي والتفافه حول قضاياه الوطنية. ويوجه الفنان عدنان الخالدي هذا العمل هدية

الفيديو المبدع آدم الوردي، وحققت الأغنية منذ إطلاقها عشرات الآلاف من المشاهدات على اليوتيوب ومختلف منصات التواصل الاجتماعي.

المملكة المغريبة

وزارة الداخلية

عمالة إقليم الدريوش

المجلس الإقليمي للدريوش

المديرية العامة للمصالح

مصلحة الشؤون المالية

والممتلكات

مكتب الصفقات

إعلان عن طلب عروض

مفتوح وطني

39/2025/CPD

في يوم الاثنين 2025/12/22،

على الساعة الثانية عشر زوالا

(12h00)، سيتم بمكاتب

المجلس الإقليمى للدريوش

المملكة المغربية

محكمة الاستنناف بسطات

المحكمة الابتدانية بسطات

ملغت تنفيذي عدد ،

وزارة العدل

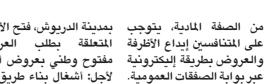












الصفقات العمومية: www.marchéspublics.

gov.ma

مع احتساب الرسوم (596.772.00درهم). یجب أن یکون کل من محتوی المجلس الإقليمى للدريوش وتقديم وإيداع ملفات

بمدينة الدريوش، فتح الأظرفة المتعلقة بطلب العروض مفتوح وطنى بعروض أثمان لأجل: أشعال بناء طريق غير مصنفة رابطة بين دوار أيار أمزيل والطريق الوطنية رقم 16، بجماعة أولاد أمغار -إقليم الدريوش.

على المتنافسين إيداع الأظرفة (00,000,000درهم) عبر بوابة الصفقات العمومية. كلفة تقدير الأعمال محددة من طرف صاحب المشروع الإدلاء بها هي تلك المنصوص فى مبلغ: خمسمائة وستة عليها في نظام الاستشارة. وتسعون ألف وسيعمائة

المملكة المغربية

وزارة الفلاحة والصيد البحري و التنمية القروية و المياه و الغابات

المكتب الجهوى للاستثمار الفلاحي لدكالة

يخبر مدير المكتب الجهوى للاستثمار الفلاحي لدكالة العموم ان طلب عروض

مفتوح دولي بعروض أثمان رقم 29/ 2025/<sub>ه ج/موع</sub> بتاريخ 02 دجنبر 2025 :

المتعلق باقتناء سيارات لصالح المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي لدكالة مقسم على

الغـــاء اعـــ

Royaume du Maroc

Ministère de l'Education Nationale du Préscolaire & des Sports

ACADEMIE REGIONALE DE L'EDUCATION ET DE LA FORMATION

REGION RABAT SALE KENITRA

DIRECTION PROVINCIALE DE SIDI SLIMANE

إعلان عن طلب عروض مفتوح رقم 40/DPSS/2025

في يوم الثلاثاء 23 دجنبر 2025 ابتداء من الساعة العاشرة و 00 دقيقة صباحا (10h00min)، سيتم بقاعة

الاجتماعات بالمديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية الكائنة بشارع الحسن التاني بمدينة سيدي سليمان فتح الأظرفة

المتعلقة بطلب عروض أثمان مفتوح رقم 40/DPSS/2025 في جلسة عمومية من أجل: خدمة المطعمة لفائدة

المستفيدين من التكوينات المستمرة المنظمة من طرف المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولى

يمكن سحب ملفات طلب العروض من مقر المديرية الإقليمية للتربية الوطنية، مصلحة الشؤون الإدارية و المالية و

التجهيز و الممتلكات (مكتب الصفقات) بسيدى سليمان- ويمكن كذلك نقله إلكترونيا من بوابة الصفقات العمومية

الكلفة القصوى: 741.00 درهم (مليون وسبعمائة وسبعة وتسعون ألفا وسبعمائة وواحد واربعون

الكلفة الدنيا: 975 249.00 در هم (تسعمائة وخمسة وسبعون ألفا و مائتين وتسعة واربعون در هم) مع احتساب

على المتنافسين ارسال ملف طلب العروض لصاحب المشروع عبر بوابة الصفقات العمومية

يجب أن يكون كل من محتوى وتقديم ملفات المتنافسين مطابقين لمقتضيات المواد 30 و 34 من مرسوم الصفقات العمومية.

- حدد مبلغ الضمان المؤقت في: 000.00 در هم (ثلاثون الف در هم)

www.marchespublics.gov.ma حسب مقتضيات القرار رقم 1982-21 بتاريخ 2021-14-12.

حددت الكلفة التقديرية من طرف صاحب المشروع كما يلي:

إن الوثائق الواجب الإدلاء بها هي تلك المقررة في المادة 5 من نظام الاستشارة.

المتنافسين مطابق لمقتضيات المواد: 30 و32 و34 من المرسوم الصادر في 15 شعبان 1444، (88مارس2023) المتعلق بالصفقات العمومية. تطبيقا لمقتضيات قرار

> يجب سحب ملف طلب العروض إلكترونيا من بوابة

> حدد مبلغ الضمان المؤقت في مبلغ: عشرة آلاف درهم واثنان وسبعون درهم

وزيرة الاقتصاد والمالية

إن الوثائق المثبتة الواجب الإدلاء بها هي تلك المنصوص عليها في نظام الاستشسارة.

المملكة المغربية وزارة الداخلية عمالة إقليم الدريوش

رقم: 1982.21، الصادر في:

09 جمادى الأولى 1443

(2021دجنبر140) المتعلق

بتجريد مساطر الصفقات

العمومية والضمانات المالية

من الصفة المادية، يتوجب

والعروض بطريقة إليكترونية

إن الوثائق المثبتة الواجب

ع.س.ن/3891/إ.د

www.twitter.com/Alittihad\_alichtirak

رقم2.22.431،

المجلس الإقليمي للدريوش

المدرية العامة للمصالح

مصلحة الشؤون المالية

والممتلكات

مكتب الصفقات

إعلان عن طلب عروض

مفتوح وطني

29/2025/CPD

في يوم الاثنين 2025/12/22،

على الساعة الحادية عشر

(11h00) صياحا، سيتم

بمكاتب المجلس الإقليمي

للدريوش بمدينة الدريوش،

فتح الأظرفة المتعلقة بطلب

العروض مفتوح وطني

بعروض أثمان لأجل: أشغال

تهيئة مركز الأشنخاص دوي

الاحتياجات الخاصة بمدينة

يجب سحب ملف طلب

العروض إلكترونيا من يواية

www.marchéspublics.

gov.ma

حدد مبلغ الضمان المؤقت في

مبلغ: واحد وعشرون ألف درهم (21.000,000درهم)

كلفة تقدير الأعمال محددة

من طرف صاحب المشروع

في مبلغ: مليون وثلاثمائة

وواحد وستون ألف

ومئتان واثنان وستون

درهم مع احتساب الرسوم

يجب أن يكون كل من محتوى

وتقديم وإيداع ملفات

المتنافسين مطابق لمقتضيات

(1.361.262.00درهم).

بن طيب - إقليم الدريوش

الصفقات العمومية:

رقم:

....ع.س.ن/3890/إ.د \*\*\*\*\*\*\* الصادر في 15 شعبان1444، (80مارس2023) المتعلق المملكة المغربية بالصفقات العمومية. تطبيقا لمقتضيات قرار وزارة الداخلية عمالة إقليم الدريوش وزيرة الاقتصاد والمالية رقم: 1982.21، الصادر في: المجلس الاقليمي للدريوش 09 جمادى الأولى 1443 المديرية العامة للمصالح مصلحة الشؤون المالية (14دجنبر2021) المتعلق بتجريد مساطر الصفقات والممتلكات

درهم مع احتساب الرسوم

يجب أن يكون كل من محتوى

وتقديم وإيداع ملفات

المتنافسين مطابق لمقتضيات

المواد: 30 و32 و34 من

رقم2.22.431،

(613.212.00درهم).

المرسوم

مكتب الصفقات العمومية والضمانات المالية إعلان عن طلب عروض مفتوح وطني رقم: 40/2025/CPD في يوم الاثنين 2025/12/22، على الساعة الواحدة زوالا (13h00)، سيتم بمكاتب

أربع حصص، قد تم الغاؤه

والرياضة بسيدي سليمان- حصة فريدة-

www.marchespublics.gov.ma

درهم) مع احتساب الرسوم.

2021/6105/664 إعلان عن بيع عقار محفظ بالمزاد العلني

المتعلقة بطلب العروض

مفتوح وطنى بعروض أثمان

لأجل: أشعال بناء قنطرة

بدوار لحرارشية، جماعة

يجب سحب ملف طلب

العروض إلكترونيا من بوابة

www.marchéspublics.

gov.ma

حدد مبلغ الضمان المؤقت في

مبلغ: ثلاثة آلاف وخمسمائة

كلفة تقدير الأعمال محددة

من طرف صاحب المشروع

في مبلغ: ستمائة وثلاثة

درهم (00, 3500درهم)

بمدينة الدريوش، فتح الأظرفة عشر ألف ومائتان واثنا عشر

امطالسة - إقليم الدريوش

الصفقات العمومية:

بين: شركة كروميك و: اليعقوبي عائشة و من معها

يعلن رئيس مصلحة كتابة الضبط بالمحكمة الابتدائية بسطات أن سمسرة عمومية سنتم بقاعة البيوعات بالمحكمة الابتدائية بسطات يوم 2025/12/19 على الساعة العاشرة صباحا وذلك لبيع العقار ذي الرسم العقاري عدد: 4918/د للملك المسمى "فدان لحجر" الكائن بقبيلة أولاد اعريف اولاد سعيد على الطريق المعبدة المؤدية من أربعاء أولاد سعيد المركز إلى مدينة برشيد سطات ،و الذي هو عبارة عن قطعة أرضية يوجد بها بقايا بناء عبارة عن خربة مساحتها 4 هكتار و 21 آر و 50 سنتيار .

و سينطلق الثمن الافتتاحي من مبلغ 5163375،00 درهم (خمسة ملايين و مائة و ثلاثة و ستون ألف و ثلاثمائة و خمسة و سبعون درهم ) مع زيادة 3% لفائدة الخزينة العامة لمن رسا عليه المزاد ،و من أراد الزيادة في الإيضاح الاتصال بمكتب التنفيذ حيث يوجد الملف.

ع.س.ن /3905/إد



شركة التنمية المحلية " الدار البيضاء للبيئة "ش.م إعلان عن طلب عروض مفتوح

المبلغ التقديري للصفقة بالدرهم مع احتساب الرسوم	مبلغ الضمان المؤقت بالدرهم	تاريخ وساعة فتح الأظرفة	موضوع طلب العروض	رقم طلب العروض
4 478 160,00	89 564,00 در هم	08/01/2026 على الساعة 11 صباحا	خدمات الصيانة الإعتيادية للمساحات الخضراء التي تديرها شركة الدارالبيضاء للبيئة الموقع 1: منتزه الجامعة العربية وملحقاته، كنيسة القلب المقدس، كازبلنكيز (المساحات الخضراء الخارجية) العامق 2: ساحة 16 ماي، حديقة مجد عبدو لفائدة جماعة الدار البيضاء	AO/CB/30/2025

يمكن سحب ملف طلب العروض مجانا من مكتب الضبط لشركة "الدار البيضاء للبيئة " ش.م الكائن بالعنوان المشار إليه أسفله أو القيام بتحميله من البوابة الخاصة بالصفقات العمومية:

www.marchespublics.gov.ma

يجب أن يكون محتوى وتقديم وإيداع ملفات المتنافسين مطابقين لنظام الاستشارة.

- إرسال أظرفتهم عن طريق البريد المضمون مع الإشعار بالتوصل.
- أو إيداعها مقابل وصل استلام بمكتب الضبط لشركة "الدار البيضاء للبيئة" ش.م في العنوان المشار إليه أسفله.
- أو تسليمها مباشرة لرئيس لجنة طلب العروض عند بدايـة الجلسة وقبل فتح الأظرفة في ظرف مغلق ومختوم إلى السيد:

المدير العام لشركة 'الدار البيضاء للبيئة' ش.م 14 شارع مرس السلطان - الطابق 4 الرقم 21- 20130 الدار البيضاء



مديرالنشروالتحرير

عبد الحميد جماهري

السكرتير العام للتحرير

سعيد منتسب

سيتم تنظيم زيارة يوم22 دجنبر 2025على الساعة العاشرة صباحا مكان اللقاء :مقر الشركة الدار البيضاء للبيئة الهاتف 06.66.27.86.62 : لا يقبل أي ظرف بعد تاريخ وساعة فتح الأظرفة

للمزيد من المعلومات، يرجى الاتصال بشركة الدار البيضاء للبيئة ش.م 14 شارع مرس السلطان – الطابق 4 الرقم 21- 20130 الدار البيضاء Tél: +212 5 22 36 87 74 / Fax: +212 5 22 36 87 73 casabaia@casabaia.ma

الموقع الالكتروني:

www.alittihad.press.ma

البريد الالكتروني: Jaridatil@gmail.com

الثمن: أربعة دراهم

AL ITTIHAD ALICHTIRAKI

BELGIQUE ET FRANCE PRIX 0,37 EURO

عمربن جلون

1936

1975 -12- 18

شهيد صحافة

الاتحاد الاشتراكي

شركة مجهرة برأسان 000,000 درهم - ص. من ج رثم 1792977 لشريف الصريبي 110996 من تـ 10561 لشكك 34171687 شارع مرس لسلطان ـ الطابق 4 الرثم 19- 21000 الدار البيساء - المعرب 4 87 26 22 25 114 - بالقاعن: 7 7 3 36 2 2 2 25 21 12 1

(f) Casa Baia (g) Casa Baia (و) Casa Baia (علاقم الأخضر (المقم الأخضر (علائم الأخضر (على الأخضر (عل

ع.س.ن /209/إت

- عبد النبي

- محمد رامی

- جلال كندالي

محمد دهنون

- العربي رياض

- حفيظة الفارسي

خديحة مشتري

- عماد عادل

الموساوي

وزارة الداخلية عمالة اقليم تازة دائرة تاهلة قيادة الزراردة جماعة الزراردة

المملكة المغربية

إعلان تعديلي متعلق بإعلان عن طلب عروض مفتوح وطني رقم:2025/03/ج ز

ينهي إلى علم العموم أن طلب العروض المفتوح بعروض أثمان، لأجل: توسيع و تـأهيل منصـة نسيج الزربية الوراينية تغيير سفلي قائم و تعلية طابق اول بجماعة الزراردة إقليم تازة. قد تم تعدیله کما یلی:

> الضمان المؤقت محدد في مبلغ: ستون ألف در هم ( 60000.00 در هم) <u> عوض</u> :

الضمان المؤقت الدي حدد في مبلغ: سبعون ألف در هم (70000.00در هم) باقى شروط المنافسة لم يحصل فيها أي تغيير

ع.س.ن /3894/إد

ع.س.ن /3904/إد

### المكاتب الجهوية ■ مكتب الرباط: 10 زنقة زحلة الهاتف: 0537.72.24.91 - الفاكس: 0537.70.46.19

العمارة 4، رقم 2 - تطوان الهاتف: 0539.96.15.30 Jaridati1@Gmail.com ■ مكتب مراكش: عمارة جزود - شارع يعقوب المنصور

Jaridati1@Gmail.com ■ مكتب اسفى: 8 ساحة محمد الخامس اقامة اطلس الهاتف: 0524.62.33.60 - الفاكس: 0524.62.33.60

■ مكتب وجدة: إقامة الزرقطوني الطابق الثاني 

.Jaridati1@Gmail.com ■ مكتب تطوان: شارع ولي العهد اجدير

Jaridati1@Gmail.com

فاكس التحرير: 0522.62.28.10 جليز - مراكش جليز - مراكش الهاتف: 0524.44.88.66 - الفاكس: 0524.44.88.66

> الهاتف: 0522.31.00.62 الفاكس: 0522.31.28.10 ■ قسم الاشبهار33 زنقة الامير عبد القادرالدار البيضاء الهاتف: 0522.61.94.00 الفاكس: 0522.61.15.80 Jaridatipub@yahoo.fr

- سهام القرشياوي - عبد العزيز بلبودالي - محمد الطالبي

- المصطفى

- إدريس البعقيلي

### هيئةالتحرير

الإدريسي - عبد الصمد

- إبراهيم العماري - عزيز الساطوري

التحرير - الادارة - المالية - التوزيع -الاشتراكات - الاشهار 33 زنقة الأمير عبد القادر - الدار البيضاء -الهاتف: 0522.61.94.00خطوط مشتركة

الترقيم الدولي: 0581030 رقم الايداع القانوني 83 - 14 الطبع: مطبعة دار النشر المغربية 13 - 5 زنقة الجندى توفيق عبد القادر - الدار البيضاء الهاتف: 0522.62.15.02 ■ قسم الاشبهار44 شيارع الجيش الملكي الطابق الثالث الدار البيضاء

إقامة أونوفرسال رقم 12 الهاتف11.11 0539.94.31 الفاكس: 0539.94.31.07 .Jaridati1@Gmail.com ■ مكتب مكناس: 1 شارع موريطانيا مركز التجاري سيليكت رقم 6 الهاتف: 0535.52.08.86 الفاكس: 0535.40.23.59

Jaridati1@Gmail.com ■ مكتب فاس: 79 شارع الموحدين الطابق الثالث الهاتف: 05.35.65.26.55 Iaridati1@Gmail.com رقم اللجنة الثنائية

توزیع: للصحافة المكتوبة ع.ح.ي 022 - 05

www.alittihad.info

المواد: 30 و32 و34 من

الصادر في :15 شعبان1444،

(88مارس2023) المتعلق

تطبيقا لمقتضيات قرار

وزيرة الاقتصاد والمالية

رقم: 1982.21، الصادر في:

09 جمادى الأولى 1443

(14دجنبر2021) المتعلق

بتجريد مساطر الصفقات

العمومية والضمانات المالية

من الصفة المادية، يتوجب

على المتنافسين إيداع الأظرفة

والعروض بطريقة إلىكترونية

عبر بواية الصفقات العمومية.

يجب الإدلاء بنسخ مصادق

عليها من شهادات التأهيل

للمقاولات، مسلمة من طرف

وزارة التجهيز والنقل

واللوجيستيك والماء، حسب

**QUALIFICATIONS** 

إن الوثائق المثبتة الواجب

الإدلاء بها هي تلك المنصوص

المملكة المغربية

وزارة الفلاحة والصيد

البحرى والتنمية القروية

والمياه والغابات

المكتب الجهوي للاستثملر

الفلاحي

إعلان عن طلب عروض مفتوح مبسط

رقم: 2025/70/ق.ت.م

بتاريخ 2025/12/10 عرض مفتوح - جلسة

عمومية

المشاركة خاصة للمقاولات

الصغيرة جدًا والصغرى والمتوسطة والتعاونيات

وإتحاد التعاونيات والمقاول

الذاتى وكذا المقاولات المبتكرة

فى يوم الأربعاء 2025/12/10

على الساعة 10 صباحا، سيتم

بقاعة الاجتماعات لإدارة

المكتب الجهوي للاستثمار

الفلاحي لتادلة المتواجدة

بالحى الإدارى بالفقيه بن

صالح، فتح الأظرفة المتعلقة

بطلب العروض المفتوح

خدمات المواكبة المحاسبية

والجبائية وحصر حسابات

للمكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي لتادلة - حصة فريدة.

يجب تحميل ملف طلب

العروض من موقع بوابة

www.marchéspublics. gov.ma - الضمانة المؤقتة محددة

في: خمسة آلاف درهما

- المبلغ التقديري لكلفة

الأعمال: تلاث مائة ألف درهم

(300.000درهم) باحتساب

يجب أن يكون كل من محتوى

وتقديم وايداع ملفات

المتنافسين مطابقاً لمقتضيات

المواد 30الى 34 و135 من المرسوم رقم 2.22.431

الصادر في 15 شعبان 1444

الموافق ل 8 مارس 2023

المتعلق بالصفقات العمومية.

توضع ملفات المتنافسين

إلكترونيا عبر البوابة المغربية

www.marchéspublics.

إن الوثائق الواجب الإدلاء بها

من طرف المتنافسين هي تلك

المقررة في المادتين 05 و11

ع.س.ن/3893/إ.د

للصفقات العمومية:

من نظام الاستشارة.

Jaridati1@Gmail.com

■ مكتب طنجة: 70 شارع المقاومة

المبسط المتعلق

صفقات الدولة:

 $(\ddot{0}0,000$ درهما).

الرسوم.

بإنجاز

عليها في نظام الاستشارة.

**SECTEUR:** Ä

**EXIGEES: A2** 

ع.س.ن/3892/ا.د

CLASSE: 4

والتصنيف

الجدول التالي:

بالنسبة

بالصفقات العمومية.

المرسوم

رقم2.22.431،









المملكة المغربية وزارة الداخلية ولاية جهة مراكش اسفى إقليم اسفى دائرة جزولة قيادة أولاد سلمان حماعة أو لاد سلمان

### إعــــلان عن مزايدة رقم 2025/01

سيتم بقاعة الاجتماعات بمقر جماعة أولاد سلمان اجراء مزايدة من اجل البيع بالمزاد العلني في 05 حصص لمجموعة من المتلاشبات تخص الجماعة كما هو مبين أدناه الحصة الاولى، ، الثانية ، الثالثة و الرابعة الخاصة بالعربات يوم 19 دجنبر 2025 على الساعة الحادية عشرة صباحا

والحصة الخامسة يوم 26 دجنبر 2025 على الساعة الحادية عشرة صباحا

			<u>:</u>	الحصة الاولم
الثمن الافتتاحي	رقم اللوحة المعدنية	الصنف	الاليات و الادوات	رقم الترتيبي
4000.00 در هم	180843ج	سيارة نفعية	سيارة	01
4000.00 -رسم	189032ج	النقل المدرسي	سيارة	02
			<u>:</u> ä	الحصة الثاني
144251 - 41	رقم اللوحة	. ** -*1	الاليات و	
الثمن الافتتاحي	المعدنية	الصنف	الادوات	رقم الترتيبي
25000.00 در هم	197851ج	سيارة اسعاف	سيارة	01
			: 3	الحصة الثالثًا
الثمن الافتتاحي	رقم اللوحة المعدنية	الصنف	الاليات و الادوات	رقم الترتيبي
12000.00 در هم	204166ج	سيارة نفعية	سيارة	01
			<u>ەة:</u>	الحصة الرابع
- leranti - Eti	رقم اللوحة		الاليات و	
الثمن الافتتاحي	المعدنية	الصنف	الادوات	رقم الترتيبي
30000.00 در هم	201960ج	النقل المدرسي	سيارة	01
الا.0000 در معم 	201961ع	النقل المدرسي	سيارة	02
			. ت.	الحصية الخامي

الحد الادنى للبيع	العدد	النوع	الرقم الترتيبي
	09	حاجز حديدي لنافدة	01
	01	خزانة 5 رفوف	02
	02	حاسوب مكتب	03
	02	خزانات مرتبات لسجلات الحالة المدنية	04
	02	حاجز حديدي للباب	05
	01	منظم الصوت	06
	25	كرسي نصف حديدي توب رمادي	07
	08	كرسي نصف حديدي توب اسود	08
	04	كرسي جلد طاكي عالية	09
	05	كراسي جلد نصف حديدية	10
	02	مكتب للحاسوب وكرسي	11
	01	حاسوب تلفاز	12
	04	خزانة دات بابين 4 رفوف	13
	01	مكتب رئيسي	14
	01	مكتب رئيسي مكتب خشبي بأرجل حديدية	15
00	02	كرسي طاكي توب رمادي	16
0.0	02	خزانة دات 5 رفوف	17
4000.00 در هم	02	الة ناسخة للحاسوب	18
7	03	حاسوب محمول	19
9	06	مائدة للأكل مستديرة	20
	09	جعبة حديدة 6أمتار	21
	01	مقراج	22
	01	براد	23
	01	قنينة غاز 3 كلغ	24
	02	ستار توب	25
	05	خيمة قيادية	26
	11	زرابي بلجيكية	27
	06	بونج	28
	80	كراسى بلاستيكية	29
	02	DVR 8 PORT AHD	30
	02	Ecran	31
	59	Pneu	32
	23	نافدة خشبية	33
	02	باب خشبي	34
	02	خزانات دات 10 رفوف	35

يمكن للكل من يهمه الامر معاينة المركبات و المعدات و الادوات المتلاشية المودعة بالمستودع الجماعة وذلك خلال أيام العمل من الساعة 08:30 صباحا الى الساعة 14:00 بعد الزوال ابتداء من تاريخ نشر هذا الاعلان.

### شروط خاصة:

للمشاركة في المزايدة العمومية يتعين ايداع الضمانة المؤقتة لدى القابض الجماعي لسبت جزولة المحددة في مبلغ

> ◄ الحصة الاولى: 120.00 در هم ◄ الحصة الثانية :750.00 درهم

◄ الحصة الثالثة :360.00 درهم

◄ الحصة الرابعة :900.00 درهم

- ◄ الحصة الخامسة: 120.00 در هم
- يجب الادلاء ببطاقة التعريف الوطنية أو أي وثيقة رسمية تثبت صفة وهوية من رست عليه المز ايدة.
  - يتم أداء مجموع ثمن المتلاشيات نقدا وحالا بعين المكان مع زيادة 10%.
- بالنسبة للعربات الجماعية موضوع المزايدة قبل سحبها يجب أداء 12% من ثمن البيع للشركة الوطنية للنقل واللوجيستيك بالرباط.
- يتم سحب المتلاشيات من الجماعة مباشرة بعد اتمام اجراءات البيع والاداء داخل أجل 08 أيام من تاريخ المزايدة.

ع.س.ن /3899/إد المتنافسين مطابق لمقتضيات - مرافق المجزرة الجماعية الموادمن 30 إلى 34 من فى عثيرة ألف

www.alittihad.info

- حدد مبلغ الضمان المؤقت لكل

حصة: في ألف وأربعمائة درهم

(1400,00درهم) بالنسبة

- يجب أن يكون كل من

محتوى وتقديم وإيداع ملفات

المتنافسين مطابق لمقتضيات

المواد 34-32-30 و135

من المرسوم رقم :431.22.2

الصادر في 15 شعبان 1444

- يجب على المتنافسين إيداع

اظرفتهم بطريقة الكترونية

ودلك طبقا لمقتضيات المادة 9

من قرار الوزير المنتدب لدى

وزير الاقتصاد والمالية المكلف

بالميزانية رقم 23.1692

بتاريخ 23 يونيو 2023

المتعلق بتجريد المساطر

والوثائق والمستندات المتعلقة

بالصفقات العمومية من الصفة

- إن الوثائق الواجب الإدلاء

بها هى تلك المقررة فى المادة -28

2.22.431 من المرسوم 2.22.431

الصادر في 15 شعبان

1444 (80مارس2023) المتعلق

بالصفقات العمومية، وكذا

الفصل الرابع (04) من نظام

- ملاحظة: في حالة عدم قبول

أي عرض في الجلسة الأولى

لفتح الاظرفة سيتم إعادة عقد

المادىة.

(08عمارس2023)

بالصفقات العمومية.

لمرافق السوق الأسبوعي.

- فی مائتین

(200,00درهم)

لمرافق المجزرة.

الأولى 1444 (08مارس2023) المتعلق بالصفقات العمومية. ويجب على المتنافسين إيداع أظرفتهم عبرا لبوابة

الإلكترونية العمومية: www.marchéspublics. gov.ma

الاستشارة.

جماعة أنركسي بوعمري جماعة أولاد عزوز

المرافق التالية كل على حدة:

الصفقات العمومية:

gov.ma - حدد مبلغ التقديري لكراء المرافق التالية:

- مرافق السوق الأسبوعي

المملكة المغربية وزارة الداحليـة عمالة تارودانت gov.ma جماعة أوزيــوة إعلان عن طلب عروض

مفتوح وطنى بعروض أثمان رقم: 2025/04 الاستشارة في يوم الاربعاء 24 دجنبر

2025 على الساعة العاشرة صباحا سيتم بمكتب رئيس جماعة أوزيـوة فتح الأظرفة المتعلقة بطلب العروض بعروض أثمان لأجل: - تأهيل مركن جماعة اوزيوة - أشعال تهيئة الطرق بجماعة

> بمكن سحب ملف طلب العروض بمكتب رئيس الجماعة ويمكن كذلك تحميله إلكترونيا من بوابة صفقات الدولة: www.marchespublics.

gov.ma حدد مبلغ الضمان المؤقت بجماعة أوزيوة 40.000.00درهم (أربعون ألف

- كلفة التقدير محددة من طرف صاحب المشروع في مبلغ: 00,000,000 درهم (مليونين و ستمائة الف درهم). \* بحمل ملف طلب العروض إلكترونيا من بوابة الصفقات

العمومية عبر العنوان: www.marchespublics. gov.ma

\* يجب أن يكون كل من محتوى وتقديم وايداع ملفات المتنافسين مطابقا لمقتضيات المواد من 30 إلى 34 من المرسوم رقم 22-22-431 المتعلق بالصفقات العمومية. \* يجب على المتنافسين إبداع ملفاتهم بطريقة الكترونية طبقا لمقتضيات قرار وزير الاقتصاد والمالية رقم -1692

23 بتاریخ 23-06-23 غیر www.marchespublics.

إن الوثائق المثبتة الواجب الإدلاء بها هي تلك المنصوص عليها في المادة 5 من نظام

ع.س.ن/3900/إ.د المملكة المغريبة وزارة الداخلية إقليم النواصر قسم الميزانية و الصفقات رقم.....ام.ص إعلان عن طلب عروض مفتوح

وطني رقم: 15/ ق.م.ص/ 2025/م.ع فى يوم 22 دجنبر2025 على الساعة العاشرة صياحا، سيتم في الكتابة العامة لإقليم النواصر (قاعة الاحتماعات) فتح أظرفة لطلب عروض مفتوح وطنى لأثمان رقم: 15/ق.م.ص/2025/ المتعلقة بإنهاء أشعال بناء مركز صحي قروي بدوار

-إقليم النواصر. يجب تحميل ملف طلب العروض إلكترونيا من بوابة صفقات الدولة:

www.marchéspublics. gov.ma كلفة تقدير الأعمال محددة من طرف صاحب المشروع

في مبلغ: مليونين ومائتان وسبعة واربعون ألف ومائتان وثمانية وعشرون درهما و00 سنتيم مع احتساب الرسوم (2.247.228,00درهم) حدد مبلغ الضمان المؤقت في

ثلاثون ألف درهم مع احتساب الرسوم(30،000,000درهم) یجب أن یکون کل من محتوی فی وتقديم وإيداع

المرسوم رقم 2-22-431 (10.000,000درهم). الصادر في 15 شعبان جمادي

للصفقات

إن الوثائق المثبتة الواجب الإدلاء بها هي تلك المنصوص عليها في المادة 8 من نظام

ع.س.ن/3901/إ.د المملكة المغربية وزارة الداخليـة إقليم أزيــــلال

إعلان عن طلبي عروض مفتوح في يوم الخميس 11 دجنبر 2025، سيتم بمقر جماعة أنركى فتح الأظرفة المتعلقة بطلب العروض المفتوح المبسط بعروض أثمان لأجل كراء

\* رقم: 2025/01 كراء مرافق السوق الأسبوعي برسم سنة 2026 على الساعة 10 صباحا. \* رقم: 2025/02 كراء مرافق المجزرة الجماعية برسم سنة 2026 على الساعة 11 صباحا. - يجب تحميل ملف طلب العروض إلكترونيا من بوابة

www.marchéspublics.

ثمانون ألف درهم ملفات (70.000,000درهم).

جلسات جديدة لفتح الاظرفة كل أسبوع في نفس اليوم والمكان والساعة الذي انعقدت فيه الجلسة الأولى ودلك إلى حين الإعلان عن الصفقة المثمرة. ع.س.ن/3903/إ.د

الاستشارة.

المملكة المغربية وزارة الداخلية ولاية جهة الدار البي عمالة إقليم سطات باشوية ابن احمد جماعة ابن احمد

اعلان عن اجراء امتحانات الكفاءة المهنية لفائدة موظفي جماعة ابن احمد برسم سنة 2025

تنظم امتحانات الكفاءة المهنية لفائدة موظفي جماعة ابن احمد بقاعة الاجتماعات وفق ما هو مبين في الجدول اسفله:

اخر اجل لوضع	عدد المناصب الممتحن					
الطلبات	بشانها	الشفوية	الكتابية	شروط ولوج الامتحانات	إطار الترقية	الإطار الاصلي
2025/12/18	1	2025/12/27	2025/12/20		تقني من الدرجة الاولى	تقني من الدرجة الثانية
2025/12/18	1	2025/12/27	2025/12/20	يفتح الامتحان في وجه الموظفين المتوفرين على اقدمية 6 سنوات من	محرر من الدرجة الثانية	محرر من الدرجة الثالثة
2025/12/25	1	2025/12/31	2025/12/31	الخدمة الفعلية في هذه الدرجة الحالية الى غاية تاريخ اجراء الاختبارات الكتابية	مساعد اداري من الدرجة الممتازة	مساعد اداري من الدرجة الأولى
2025/12/18	1	2025/12/27	2025/12/20	عيد دري ابراء الاعتبارات التابيد	مساعد تقني من الدرجة الأولى	مساعد تقني من الدرجة الثانية

يجب ان توضع طلبات الترشيح لدى مصلحة الموظفين (عن طريق مكتب الضبط) التابعة لجماعة ابن احمد قبل انصرام الاجل المشار اليه في الجدول أعلاه. ويعد هذا الإعلان بمثابة استدعاء. ع.س.ن /3902/إد

> المملكة المغربية وزارة الداخلية ولاية جمة كلميم وادنون اقلي\_\_\_ سيدي افني دائــرة الاخصاص

قيـــادة تغيرت جماعة بوطروش

اعلان عن قرار بإجراء الكفاءة المهنية برسن سنة 2025.

يعلن رئيس جهاعة بوطروش انه تقرر إجراء امتحان الكفاءة المهنية برسم سنة 2025 لفائدة موظفي الجماعة المستوفين للشروط النظامية المطلوبة للترقي في الدرجة ، كما هو مبين في الجدول التالي:

الشروط الواجبة استيفاؤها للترشح	عدد المناصب الممتحن بشأنها	مقر اجراء الامتحان	اخر اجل لإيداع الترشيحات	تاريخ الامتحان	اطار الترقية	الاطار الاصلي
يفتح هذا الامتحان في وجه الموظفين المنتسبين لميزانية جهاعة بوطروش لذين قضوا على الاقل ست(6) سنوات من الخدمة الفعلية في اطار مساعد تقني من الدرجة الثانية (السلم 6) الى غاية تاريخ اجراء الامتحان.	يحدد عدد المناصب المتبارى بشأنها في حدود 14°/° من عدد الموظفين المستوفين للشروط النظامية.	قاعة الاجتاعات بجماعة بوطروش.	الثلاثاء 16 دجنبر 2025 على الساعة الرابعة والنصف بعد الزوال .	الثلاثاء 23 دجنبر 2025 على الساعة التاسعة صباحا (09.00)	مساعد تقني من الدرجة الاولى (السلم 8)	مساعد تقني من الدرجة الثانية (السلم 6)

- ويتكون ملف الترشيح من:
- طلب المشاركة في الامتحان.
- نسخة من بطاقة التعريف الوطنية.
- نسخة من قرار التسمية في الاطار. فعلى الموظفين المنتسبين لميزانية الجماعة الترابية بوطروش الذين توفرت فيهم الشروط المذكورة أعلاه، والراغبين في المشاركة في هذه الامتحانات أن يتقدموا بوضع
  - طلبات ترشيحهم لدى مكتب الضبط الجماعي ابتداء من تاريخ نشر هذا الإعلان .

ع.س.ن /3895/إد

الساعة الثانية عشرة زوالا.

حدد الثمن التقديري من طرف

صاحب المشروع لاستغلال

مرفق المجزرة في مبلغ :ألف

وخمس مائة درهم عن كل

ىمكن سحب ملفات طلب

العروض من مصلحة الصفقات

كما يمكن تحميل الملف انطلاقا

www.marchespublics.

gov.ma

یجب أن یکون کل من محتوی

المتنافسين مطابق لمقتضدات

المواد 30 إلى 34 من المرسوم

2.22.431 المتعلق بالصفقات

- إما إيداع أظرفتهم، مقابل

وصل بمكتب الضبط بالحماعة.

- إما إرسالها عن طريق

البريد المضمون، مع الإشعار

بالاستلام، إلى المكتب المذكور.

- إما تسليمها مناشرة لرئيس

لجنة فتح الاظرفة عند بداية

الوثائق المثبتة الواجب الإدلاء

بها هي تلك المقررة في المادة 4

ع.س.ن/3907إ.د

ع.س.ن /3537/إد

الجلسة وقبل فتح الأظرفة.

شبهر (1500.00درهم).

من الموقع الالكتروني:

وتقديم وإيداع

ويمكن للمتنافسين:

بالجماعة.

العمومية.

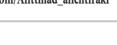






















وزارة الداخلية ولاية جهة درعة- تافيلالت عمالة إقليم الرشيدية باشوية مولاى على الشريف جماعة مولاي على الشريف بعلن السيد رئيس المحلس الجماعي لمولاي على الشريف، عمالة إقليم الرشيدية يجهة درعة تافيلالت، للعموم أنه سيتم فتح الأظرفة المتعلقة العمومية رقم بالمزايدة 2025/01 لكراء المركب السوسيو ثقافى ورياضي لتنمية الشياب، الواقع قرب

المملكة المغربية

دجنبر 2025 على الساعة الحادية عشرة صباحا بمكتب رئيس المجلس الجماعي. يمكن للمتنافسين سحب ملف المزايدة العمومية من مديرية المصالح بجماعة مولاى على الشريف، أو تحميله مياشرة من البوابة الوطنية للصفقات

الملعب البلدي لكرة القدم

بمدخل مدينة مولاي على

الشريف على شارع الجيش

الملكى، وذلك يوم الثلاثاء 23

لعمومية www.marchéspublics. gov.ma

يتعين على كل متنافس أن يقدم ملفا إداريا وملفا تقنيا. ويرفق

منها، وذلك طبقا للمواد 11 و12 و13 من القرار المشترك رقم 3712.21 الصادر في 14 شتنبر 2022 بتحدید کیفیات إجراء المزايدة العمومية المتعلقة بالترخيص بالاحتلال المؤقت للملك العام للحماعات الترابية بإقامة بناء ويتفويت وكراء واستغلال أملاكها

الخاصة، حسب مايلي:

كل ملف بالوثائق التي يتكون

الملف الإداري: يضم الوثائق التالية: تصريح بالشرف وفق النموذج المسلم من الجماعة موقع من طرف المتنافس ومصادق عليه.

" أصل وصل الضمان المالي المؤقت الذي يعادل مبلغ 30.000.00درهم كما هو مقرر في المادة 8 من دفتر التحملات المؤشر عليه، أو شبهادة الكفالة الشخصية والتضامنية التي تقوم مقامه، عند الاقتضاء.

\* بالنسبة للتجمعات نسخة من اتفاقية تأسيس التجمع. \* الوثيقة أو الوثائق التي تثبت الصلاحيات المخولة إلى الشخص التي يتصرف باسم المتنافس:

الأصلى أو بلد المنشأ. تطلب منه أنة وثبقة. عندما لايتم تسليم هذه الوثائق \* إذا تعلق الأمر بممثل، فيتعين من طرف الإدارات أو الهيئات علیه تقدیم ما یلی حسب المختصة بالبلد الأصلى أو بلد ٥ نسخة مطابقة للوكالة مصادق عليها عندما يتصرف

> 0 مستخرج من النظام الأساسي للشركة أو من محضر الجهاز المختص يعطيه الصلاحيات الوثائق. حسب الشكل القانوني للشركة عندما يتصرف باسم شخص اعتباري.

باسم شخص ذاتي.

\* الوثائق الإدارية المسلمة منذ أقل من سنة من طرف السلطات المختصة والتي تثبت الوضعية السليمة للمتنافس اتجاه التزاماته الضريبية وسداد اشتراكاته في أنظمة الاحتياط الاجتماعي. ويعتمد تاريخ إصدار هذه الوثائق أساسا لتقييم صلاحيتها. \* شبهادة القيد في السجل

الملزمين بالقيد في السجل يضم الوثائق التالية: " للتشريع

العقد باحترام الشبروط المقررة فى دفتر التحملات، وبإنجاز العملية موضوع المزايدة العمومية طبقا للشروط المقررة في دفتر التحملات مقابل ثمن يقترحه. ويتضمّن عقد الإلتزام عرضه المالى بالأرقام والحروف، وفق النموذج المعد لهذا الغرض من طرف الجماعة. عندما يكون المتنافس تعاونية أو اتحاد تعاونيات، أو عندما يكون مقاولا ذاتيا، يجب عليه عند تقديم العرض، أو إذا كان من المزمع إسناد المزايدة العمومية إليه، الإدلاء بالوثائق المطلوبة حسب مقتضيات المادة 11 من القرار المشترك

لكراء المركب السوسيو ثقافي ورياضى لتنمية الشيات بجماعة مولاي على الشريف، الواقع قرب الملعب البلدي لكرة القدم بمدخل المدينة على شارع الجيش الملكي، في مبلغ قدره 30.000.00درهم، طبقا

لنتائج الخبرة الإدارية وتبعا لمقتضيات المادة (6) من دفتر التحملات المؤشر عليه. ع.س.ن/898/إ.د \*\*\*\*\*\*\*

المملكة المغريبة وزارة الداخلية جهة مراكش- اسفى اقليم اسفي دائرة عبدة قيادة سيدي تيجي

جماعة سيدي تيجي إعلان عن طلب عروض مفتوح رقم: 2025/04

(جلسة عمومية) سيتم بمقر جماعة سيدى تيجى فتح الأظرفة المتعلقة بطلب عروض الأثمان المفتوح لأجل استغلال مرفق المجزرة بالسوق الأسبوعي جماعة

سيدي تيجي. الضمان المؤقت: خمسة آلاف درهم (5000.00درهم) تاريخ فتح من نظام الاستشارة. الاظرفة 2025/12/25

\* أن يسلموا الأظرفة معاشرة

فتح الأظرفة. \* أن يودعوا الأظرفة بطريقة إلكترونية عبر البوابة الوطنية

gov.ma في التاريخ والساعة المحددين مشار إليه في هذا الإعلان،

شتنبر 2022 بتحديد لكيفيات يحدّد الثمن الافتتاحي إجراء المزائدة العمومية لانطلاق المزايدة العمومية

المتعلقة بالترخيص بالاحتلال المؤقت للملك العام للجماعات

أن يوجهوا الأظرفة إلى رئيس المجلس الجماعي عن طريق البريد المضمون مع إشعار بالتوصل.

إلى رئيس لجنة المزايدة

للصفقات العمومية: www.marchéspublics.

وينتهى أجل استلام الأظرفة لجلسة فتح الأظرفة كما هو ولا تقبل الأطرفة المودعة أو المستلمة بعد اليوم والساعة

المملكة المغربية وزارة الداخلية

ولاية جهة الدار البيضاء ـ سطات

عمالة إقليم سطات دائرة البروج

قيادة بنى مسكين الغربية الجماعة بنى خلوق

إعلان عن طلب عروض مفتوح وطني رقم:08 / 2025 / ب خ

في يوم 2025/12/04 على الساعة الحادية عشر صباحا سيتم بمقر الجماعة بني خلوق ، عقد جاسة لفتح الأظرف المتعلقة بطلب العروض المفتوح وطنب بعروض أثمان رقم 80/ 2025 / ب خ لاجل: أشغال بناء الطريق الرابطة بين الطريق

يتم سحب ملف طلب العروض إلكترونيا من بوابة الصفقات العمومية من العنوان الإلكتروني www.marchespublics.gov.ma

ويحدد تقدير تكاليف الاشغال التي اعدت من طرف صاحب المشروع بالمبلغ 1304460.00 در هـــم (مليون وثلاثمانـة وأربعة

يجب ان يكون كل من محتوى وتقديم و إيداع ملفات المتنافسين مطابق لمقتضيات المواد 30 الى 34 من المرسوم المتعلق بالصفقات

يجب على المتنافسين تقديم ملفاتهم إلكترونيا على بوابة الصفقات العمومية www.marchespublics.gov.ma (وفقا للقرار الوزير

المنتدب لدى وزير الاقتصاد والمالية المكلف بالميزانية رقم 1692.23 صادر في 4 ذي الحجة 1444 (23 يونيو 2023) يتعلق

- الشطر الاول -

الترابية بإقامة بناء وبتفويت وكراء واستغلال أملاكها الخاصة.

تودع الأظرفة حسب اختيار المتنافسين، وفق التالى: \* أن يودعوا الأظرفة بمديرية المصالح بالجماعة مقابل

العمومية عند افتتاح جلسة

وصل.

ىضم ما ىلى: \* عقد الإلتزام يتم إعداده في

العمومية المتعلقة بالترخيص بالاحتلال المؤقت للملك العام للحماعات الترابية بإقامة بناء وبتفويت وكراء واستغلال أملاكها الخاصة. بتعهد المتنافس بموجب هذا

,قم 3712.21 الصادر في 14 المحددين.

نظير واحد طبقا للمادة 12 من القرار المشترك رقم 3712.21 الصادر في 14 شتنبر 2022 بتحديد كيفيات إجراء المزايدة

التجاري بالنسبة للأشخاص الملف التقنى: ' مذكرة تبيّن الوسائل البشرية

و التقنية للمتنافس وتحدّد عند الاقتضاء مكان وطبيعة وأهمية العمليات المرتبطة بموضوع المزايدة التي شارك في تنفيذها

ع.س.ن /3911/إد

المشيار إليها أعلاه والمسلمة للمتنافسين غير المقيمين بالمغرب من قبل الإدارات أو وكذا نوعية هذه المشاركة. الهيئات المختصة ببلدهم العرض المالي:

المنشئا، يمكن تعويض الشواهد المذكورة بشبهادة مسلمة من طرف سلطة قضائية أو إدارية بالبلد الأصلى أو ببلد المنشأ تثبت عدم إمكانية إصدار هذه \* نظير من دفتر التحملات المتعلق بكراء المركب السوسيو

ثقافى ورياضى لتنمية الشباب الواقع قرب الملعب البلدي لكرة القدم بمدخل مدينة مولاي على الشريف على شارع الجيش الملكي، موقع على جميع صفحاته من طرف المتنافس أو الشخص المؤهل من طرفه لهذا الغرض، كما يتعيّن وضع عبارة (قرئ ووافق عليه المتنافس) على الصفحة الأخيرة من دفتر التحملات.

> التجاري طبقا الحاري به العمل. ما يعادل الشيهادات '

\* إذا تعلق الأمر بشخص ذاتي يعمل لحسابه الخاص، لا

المملكة المغربية وزارة الداخلية ولاية جهة فاس- مكناس إقليم مولاي يعقوب

جماعة عين الشقف

### إعلان بإيداع الإعلان الأول

ينهي إلى علم العموم أن مشروع تصميم التهيئة لمركز رأس الماء، جماعة عين الشقف، إقليم مولاي يعقوب (التصميم وضابطته) قدتم إيداعه بمقر هذه الجماعة وذلك خلال فترة مدتها شهرا واحدا وأن ملفا وسجلا سيوضعان لهذا الغرض في متناول العموم قصد إدراج 2025 تبتدئ من ثامن دجنبر ملاحظاتهم وذلك بنفس المقر وأثناء أوقات العمل الرسمية.

> المملكة المغربية وزارة الداخلية ولاية جهة فاس- مكناس إقليم مولاي يعقوب

> > جماعة عين الشقف

### إعلان بإيداع الإعلان الأول

ينهى رئيس مجلس جماعة عين الشقف إلى علم العموم أن مشروع تصميم التهيئة لمركز عين الشقف، جماعة عين الشقف، إقليم مولاي يعقوب (التصميم وضابطته) قدتم إيداعه بمقر هذه الجماعة وذلك خلال فترة مدتها شهرا واحدا تبتدئ من يوم الاثنين 08دجنبر 2025وأن ملفا وسجلا سيوضعان لهذا الغرض في متناول العموم قصد إدراج ملاحظاتهم وذلك بنفس المقر وأثناء أوقات العمل الرسمية. ع.س.ن /3910/إد

> المملكة المغربية وزارة الداخلية ولاية جهة بنى ملال خنيفرة عمالة بنّى ملال دائرة القصيبة قيادة تاكزيرت جماعة تانوغة

إعلان عن طلب عروض مفتوح وطنى بعروض أثمان رقم:2025/07 ت

في يوم 19 دجنبر 2025 على الساعة الحادية عشرة و النصف صباحا سيتم بقاعة الاجتماعات بجماعة تاتوغة فتح الأظرفة المتعلقة بطلب العروض المفتوح الوطني بعروض أثمان رقم:2025/07 ت لأجل:

\* اشغال الكهربة HTA/BTA لتجمعات سكنية بمختلف الدواوير التابعة لجماعة تاتوغة. \*

يحمل ملف طلب العروض الكترونيا من بوابة الصفقات العمومية عبر العنوان:www.marchespublics.gov.ma

الضمان المؤقت محدد في مبلغ: 40.000,000 درهم ، اربعون الف درهم.

يحدد الثمن التقديري لكلفة الاعمال المعد من طرف صاحب المشروع في مبلغ :2.249.528,23 درهم، مليونان و مانتان و تسعة و اربعون الفا و خمسمائة و ثمانية و عشرون درهما و ثلاثة و عشرون سنتيما .

يجب أن يكون كل من محتوى وتقديم وإيداع ملفات المتنافسين مطابقا لمقتضيات المواد 30، 32،32 ، 34 و 135 من المرسوم رقم: 22-02 المتعلق بالصفقات العمومية

يجب إيداع الملف بطريقة الكترونية طبقا لقرار وزير الاقتصاد و المالية رقم: 1692-23 بتاريخ 2-06-203.

يجب على المتنافسين الإدلاء بنسخة مصادق عليها من شهادة الاعتماد مسلمة من طرف المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب قطاع الكهرباء او (الشركة الجهوية متعددة الاختصاصات) و نسخة مصادق عليها من شهادة التأهيل والتصنيف الادنى المبين

الصنف	التأهيل	القطاع
3	J5- انجاز شبكات الربط الكهربائي ذات الجهد المنخفظ	<b>J</b> - قطاع الكهرباء

ان الوثائق المثبتة الواجب الادلاء بها هي تلك المنصوص عليها في المادتين 6 من نظام الاستشارة.

ملاحظة: ان عدم الادلاء بالشهادات المطلوبة من طرف المتنافس يؤدى حتما الى اقصاءه من لائحة المقبولين دون امكانية ع.س.ن /3909/إد المتابعة .

المملكة المغربية وزارة الداخلية اعلان عن اجراء امتحان الكفاءة المهنية اقليم ازيلال برسے سنة 2025 دائرة بزو قيادة ايت اعتاب جماعة مولاي عيسي بن ادريس

بتجريد المساطر والوثائق والمستندات المتعلقة بالصفقات العمومية من الصفة المادية)

إن الوثائق المثبتة الواجب الإدلاء بها هي تلك المنصوص عليها في المادة 4 من نظام الاستشارة.

الجهوية رقم 308 وبريد المغرب الكائنة بمركز جماعة بنى خلوق \_ إقليم سطات

يحدد الضمان المؤقت بمبلغ 000,000 26 در هم (ستة وعشرون الف درهم).

آلاف وأربعة مائة وستون درهمًا و 00 سنتيمًا).

يعلن رئيس جماعة مولاي عيسى ابن ادريس عن تنظيم امتحان الكفاءة المهنية لفائدة الموظفين التابعين لها و المستوفين الشروط النظامية المطلوبة الِّي غاية تاريخ اجراء اول اختبار كتابي من الاختبارات الخاصة بامتحان الكفاءة المهنية برسم سنة 2025 و دلك و فق الجدولين المرفقين التاليين:

تاريخ ومكان اجراء الامتحان	الشروط النظامية المطلوبة	عدد المناصب	الدرجة المتبارى بشانها	الدرجة الحالية
بمقر الجماعة	يفتح امتحان الكفاءة المهنية في وجه الموظفين التابعين لجماعة مولاي عيسى ابن ادريس المتوفرين على ست(6) سنوات على الخدمة الفعلية في الاطار او الدرجة الى غاية اول اختبار كتابي من الاختبارات الخاصة بامتحان الكفاءة المهنية برسم 2025	يحدد عدد المناصب المتبارى في شانها في حدود 14%من عدد الموظفين المستوفين للشروط النظامية	مساعد اداري من الدرجة الممتازة السلم 09	مساعد اداري من الدرجة 01 السلم 08

تاريخ ومكان اجراء الامتحان	الشروط النظامية المطلوبة	عدد المناصب	الدرجة المتبارى بشأنها	الدرجة الحالية
بمقر الجماعة	يفتح امتحان الكفاءة المهنية في وجه الموظفين التابعين لجماعة مولاي عيسى ابن ادريس المتوفرين على ست(6) سنوات على الاقل من الخدمة الفعلية في الاطار او الدرجة الى غاية اول اختبار كتابي من الاختبارات الخاصة بامتحان الكفاءة المهنية برسم 2025	يحدد عدد المناصب المتبارى في شانها في حدود 14%من عدد الموظفين المستوفين للشروط النظامية	مساعد تقني من الدرجة 10 السلم 08	مساعد تقني من الدرجة 02 السلم 06

فعلى الراغبين في المشاركة في هده المباريات ان يودعوا طلبات ترشيحهم بمكتب الضبط للجماعة قبل تاريخ 2025/11/27

ع.س.ن /3535/إد

يجب أن يكون كل من محتوى

وتقديم وإيداع ملفات

المتنافسين مطابق لمقتضيات

المواد 30 إلى 34 من المرسوم

2.22.431 المتعلق بالصفقات

- إما إيداع أظرفتهم، مقابل

واربعمائة درهم)

المتنافسين مطابقا لمقتضيات بالصفقات العمومية. - يمكن تحميل ملف طلب

- حدد مبلغ الضمان المؤقت

وزارة الداخلية

وتقديم وايداع ملفات

www.marchespublics.

المنصوص عليها في المادة 08 من نظام الاستشارة. المملكة المغربية وزارة الداخلية

جهة مراكش- اسفى اقليم اسفي دائرة عبدة قيادة سيدي تيجي جماعة سيدي تيجي إعلان عن طلب عروض مفتوح رقم: 2025/04

(جلسة عمومية)

تيجي فتح الأظرفة المتعلقة بطلب عروض الأثمان المفتوح

سيدي تيجي. الضمان المؤقت: خمسة الاف

حدد الثمن التقديري من طرف وصل بمكتب الضبط صاحب المشروع لاستغلال بالجماعة. - إما إرسالها عن طريق و خمس مائة درهم عن كل البريد المضمون، مع الإشعار

العروض من مصلحة لجنة فتح الاظرفة عند بداية الجلسة وقبل فتح الأظرفة. الصفقات بالجماعة. كما يمكن تحميل الملف الوثائق المثبتة الواجب الإدلاء انطلاقا من الموقع الالكتروني: بها هي تلك المقررة في المادة . www.marchespublics من نظام الاستشارة.

ع.س.ن/3908/إ.د

- إن الوثائق المثبتة لأجل استغلال مرفق المجزرة الواجب الإدلاء بها هي تلك بالسوق الأسبوعي جماعة

ع.س.ن/3897/إ.د درهم (5000.00درهم)

تاريخ الأظرفة 2025/12/25 على ويمكن للمتنافسين: الساعة الثانية عشرة زوالا. مرفق المجزرة في مبلغ :ألف شبهر (1500.00درهم)

بالاستلام، إلى المكتب المذكور. يمكن سحب ملفات طلب - إما تسليمها مناشرة لرئيس

فى: 5.000,00درهم (خمسة - كلفة تقدير الأعمال محددة

من طرف صاحب المشروع فى مبلغ: 296.400,00درهم (مائتان وستة وتسعون ألف - يجب أن يكون كل محتوى

المواد من 30 إلى 34 من المرسوم رقم2-22-431 الصادر في 15 شعبان 1444 (88مارس2023) المتعلق - يجب إيداع ملفكم بطريقة اليكترونية في بوابة الصفقات العمومية عبر العنوان التالى: سيتم بمقر جماعة سيدي

gov.ma

عمالة اقليم افران جماعة بن صميم إعلان عن طلب عروض مفتوح وطني رقم: 14/ج.ت

.ب.ص/2025.ع طرف صاحب المشروع في يجب إيداع البيانات في يوم 2025/12/19 على الموجزة والوثائق التقنية التي يستوجبها ملف طلب الساعة 11h، سيتم في جلسة العروض بمكتب الصفقات علنية بمكتب رئيس الجماعة، فتح الأظرفة المتعلقة بطلب على ابعد تقدير في يوم العمل العروض بعروض مفتوحة السابق لتاريخ جلسة فتح الأظرفة أو تسلم أثناء الجلسة اثمان لأحل: اكتراء أليات لرئيس لجنة فتح الأظرفة النقل وآليات أخرى. الوثائق المثبتة التي يجب

العروض الكترونيا من بوابة يجب أن يكون كل من محتوى الإدلاء بها المنصوص عليها وتقديم وإيداع ملفات المادة 9 من نظام الاستشارة. الصفقات العمومية: www.marchespublics. ع.س.ن/3896/إ.د

يجب إيداع ملفكم بطريقة

إلكترونية في بوابة الصفقات

www.marchespublics.

gov.ma

العمومية عبر العنوان:

المملكة المغريبة

المواد من 30 إلى 34 من

إلكترونيامن بوابة صفقات العمومية.

العمومية عبر العنوان:

www.marchespublics.

gov.ma

يحدد المبلغ التقديري

لكلفة الأعمال المعد من

مىلغ: 1.800.000,00درهم

متضمنة جميع الرسوم

(مليون وثمانمائة ألف درهم

الضمان المؤقت للمشاركة

30.000,00 درهم (ثلاثون

المتنافسين مطابقاً لمقتضيات

ألف درهم).

متضمنة جميع الرسوم).

المملكة المغربية وزارة الداخلية إقليم النواصر جماعة دار بوعزة إعلان عن طلب عروض مفتوح دولي بعروض أثمان رقم: 2025/34

جلسة عمومية في يوم الاثنين 22 دجنبر 2025 على الساعة الحادية عشرة صباحا، سيتم في قاعة الاجتماعات بجماعة دار بوعزة فتح الأظرفة المتعلقة بطلب عروض مفتوح دولى بعروض أثمان رقم 2025/34 بتاریخ 22 دجنبر 2025 لأجل: اقتناء شاحنة مجهزة

لأشبغال تطهير السبائل. يحمل ملف طلب العروض المرسوم المتعلق بالصفقات



4

7

6

7

2

3

www.twitter.com/Alittihad\_alichtirak

8

5

1

2

3

8

4

www.facebook.com/Alittihad\_alichtiraki



### abousalma10@gmail.com

إعداد: أبو سلمي

مَقْبَرَق	طفل الم	طستّم ماثلان		ىخىزى لىجىوب لىجىوب		فَرق	نداخلة أمحامي (د. س)	is +	سادج قِمَّة	+	زگام
<b>*</b>	*	*		ۇرْطَة <sup>4</sup> دُجى		*	*		*	•	التعبير عن التشتّت
		•	نشهورُهُ خالد				•	جَمَاعة متقدمة			4
	4	لرفص أسغلُ لعنق	شاعات		الْحَيَّة النبيثة			<u> </u>	4	جُدور جَوْد <i>ب</i>	قُبِیْلَ الْفَجْر
	,	*	*		*	الكثيرُ الألغة		نُوتِيَّ		*	41
			1	كشقة				7 4	ڃڡ۠ٮڹ مُتَدَثْرٌ		عَلَامَة
حذاء مسميلا BOTTILL- ON	شَدِیدُ الظلام				4	صَمْحَرَة شديد الملكوِحَة			*		-41
	*	قُدُّسَ		إِطْمَاب		4	جزء من الألف		*	يومتاهت الصُّدُوع	الدِّين
				+	دَخْل					<b>*</b>	الحنظل
	*	للرفض مَتْبُول				+	ضد الوايِل	عُبُودية			<b>◆</b> 1
		*	ضَرببة		<i>فَ</i> تْرَة		قَمْد	*		4	غليظ ُ العليع قريض
جارحة	بَـُرد" شدید				* 4	دَهْرِيّ <u>ف</u> ِالدور	*	4	خگ <sup>ا</sup> عثر		ارض حولها سياج
	*	+	نخاعُ ولعظام			*	4	نمودج لِلْعُرْي التأمَّر	*		41
			4	غيرُ مُزدَوج			•	لؤلؤة		4	صَديق

## الشبكة المزدوجة

هذه شبكة ثنائية اللغة، فالتعاريف بالفرنسية أمّا الحلول المطلوبة فهي بالعربية... نرجو، إذن، أن تكون هذه «الازدواجية» مصدرا للتسلية المفيدة وللفائدة المسلية...

, ,			CASTAC	5		7	in commence	t	POIX	POINT	BABI
ECULİEI	APTE	'	NETTE	<b>WAUNES</b>		ONCLE	INTERNE	'	iPENTI QUES		ARD
*	*				•	ÉTANG ZONES ARIDES			*	<b>*</b> .	•
		•	CHAMEA	U	EFFRO	*				•	SCIN LLAN VER
		MER INFUSIO	- * →		•		4	QUI N'A PAS LE SOU	CIGOGNE		
				CANA CRASSE					*	4	LE MASG
	LES TAUPES	MATELO	7	*			*	GERBOİSE			
	*	1	FLÛTE MER		COULEUR	ARTICLE	CENTAI- NES	7	4	NÉGATI - ON BRACELET	CRÉP SCUL
1BLE			Y		*	*				Ť 4	LAD Luci
*			4	BOUTIQ- UE EPITHÈTE		4	si FLUX				•
``		+	JOURNÉE JARRET	1 1	4	iPENTI- QUES PÉCÈS	*		CYGNE BEAU- FRÈRE		ÉPILE: SIE
	4	ARTICLE ÉGAL	*		ONCLE POINT DU JOUR	•		SANG	*	-	4
ois 1LOÈs	•	*			*	4	APPRIV- OISÉ RÂ			NON	SANS SOUC
			. 4	GROS			4	VİN		*	
		BARRAGE								4	L'OBT

## سودوكو سملة

				8			9	5	
	1		9		5	6		3	
	1	8						3	
6		4	9	5				2	ودوحو
		2			1	8	4		وسطة

•• •	
ىتوسطة	

1	8						3
	4	9	5				2
	2			1	8	4	
	6			2			
		8	1	3			6
		5			2		
2	5	3			9		
			2	5	3		7
					4	2	
		4 2 6	4 9 2 6 8 5	4   9   5     2   -     6   -     8   1     5   -     2   5     3   -	4 9 5   2 1   6 2   8 1 3   5 5   2 5 3	4   9   5      2   1   8     6   2      8   1   3     5   2   2     2   5   2     2   5   3     2   5   3	4   9   5      2   1   8   4     6   2      8   1   3      5   2      2   5   2      2   5   3    9     2   5   3

1

7

5

5

2

8

6

وكو	) [	ļ	Ī	Ī
ÖLS	1	-		

أبو سلمي

				8				
	8	3			7	9	2	
					5			3
	2	6			1			8
	7	9				3	1	
3			9			5	7	
9			7					
	3	4	1			8	6	
				2				

### حل سودوكو متوسطة حل سودوكو سملة

		7		•	•	•		•									
9	3	2	4	1	8	6	5	7	9	2	3	6	5	8	7	4	1
6	4	7	5	9	3	2	1	8	6	8	5	4	1	7	2	9	3
5	8	1	6	7	2	3	9	4	4	7	1	2	9	3	6	5	8
1	5	4	9	3	6	7	8	2	7	5	6	8	3	1	9	2	4
8	6	3	7	2	5	1	4	9	8	1	2	9	4	5	3	7	6
7	2	9	1	8	4	5	3	6	3	9	4	7	6	2	1	8	5
2	7	8	3	5	9	4	6	1	5	3	9	1	7	4	8	6	2
4	1	5	8	6	7	9	2	3	1	6	8	5	2	9	4	3	7
3	9	6	2	4	1	8	7	5	2	4	7	3	8	6	5	1	9

## حل سودوكو صعبة

9	8	3	1	2	7	4	6	5
5	2	6	8	4	9	3	7	1
1	7	4	3	6	5	9	2	8
7	6	1	9	3	4	8	5	2
2	3	9	5	1	8	7	4	6
4	5	8	6	7	2	1	3	9
8	1	7	2	5	3	6	9	4
6	4	2	7	9	1	5	8	3
3	9	5	4	8	6	2	1	7

حل المسهمة

45 : 7	27:6	04 : 4	26:1	15:8	45 ± 6	3	12	slay 311
46:7	27:6	04:4	26:1	16:8	46 : 6	4	13:	الشيس
46:7	27:6	04:4	26:1	17:8	46:6		14	- Itemail
46:7	27:6	04:4	27:1	17:8	47:6	6	15	Sheet
46:7	27:6	04 : 4	27:1	18:8	48:6	7	16	ANY)
46:7	27:6	04:4	28:1	19:8	49:6	8	17	0,000
46:7	27:6	05:4	28:1	20:8	49:6	9	18	#4500s
47:7	27:6	05:4	29:1	20:8	50 : 6	10	19	الاريماء
47:7	28:6	05:14	29 r.1	21:8	51:16	11.	28	الضيس
47:7	28:6	05:4	29:1	22:8	5116	12	21	Henni
47:7	28:6	06:4	30:1	23:8	52:16	13	22	السنيت
48:7	28:6	06:4	30:1	23:8	53 1 6	14	2.3	1677)
48:7	29:6	06±4	31:1	24:8	53 1 6	15	24	دلائلين
49:7	29:6	07:4	31:1	25:8	54 1 6	16	2.5	n (25/22)
49:7	29:6	07:14	32:1-	25 ( 8	54 1 6	17	26	play NI
49:7	30:6	07:4	32:1	26:8	55-16	18	27	القعيس
50:7	30:6	08 ± 4	33:1	26±8	55 1 6	.19	28	Renal
50:7	31:6	08 14	33:1	27:18	56 16	20	29	السهت
51:7	31:6	09:4	34:1	27:8	5616	21	30	(Val

حصة أوقات الصلاة لشهر جمادى الثانية لعام 1447 هـ حسب توقيت مدينة الدار البيضاء

المزدوجن	الشبكة	حل

PREUX   F LE   PRICTE   BALLOT COLLINES C FAVER VENT   PRITURAL VIOLENT	مستافة عادم تَسِيلُ النَّمِينُ الْمُ الْمُدِينُ الْمُونُ الْمُرِينُ الْمُعَلِينَ الْمُعَلِينِ الْمُعَلِينَ الْمُعَلِينَ الْمُعَلِينَ الْمُعَلِينَ الْمُعَلِينِ الْمُعَلِينَ الْمُعِلِينَ الْمُعِلِينَ الْمُعَلِينَ الْمُعَلِينَ الْمُعَلِينَ الْمُعِلِينَ الْمُعَلِينَ الْمُعَلِينَ الْمُعَلِينَ الْمُعِلِينَ نَ الْمُعِلِينَ الْمُعِلِينَ الْمُعِلِينَ الْمُعِلِينَ الْمُعِلِينَ الْمُعِلِينَ الْمُعِلَّ عِلَيْمِ الْمُعِلِينَ الْمُعِلِينَ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينَ الْمُعِلَّ عِلَيْهِ مِنْ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينَ الْمُعِلِينَ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلْمِينَ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلَى الْمُعِلِينِ الْمُعِلَيْعِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ الْمُعِلِينِ ا
J + LARRON QUES W P P TOWNES V OF V	الله و المنظل الله الله الله الله الله الله الله ال
U U D D D D D D D D D D D D D D D D D D	شك ص ر ي ح صوب المعرب المعرب المعرب المعرب المعرب المعرب المعرب المعرب المعرب المعرب المعرب المعرب المعرب المعرب
2 9 J + DELÉGA INSTIQUE J COERCITIF 9 ERABLE	ا الله الله الله الله الله الله الله ال
S aues concasse 6 m 54 méricas C G S G	انْمُنْدِ اللهِ الهِ ا
7 (4)   Coing AFFECT- + COING AFFECT-	الم مر ب ل المقارع المواقع المام و را علمة ح
7 1 S 2 4 4 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	ميروره ال م كل س و ب شنته م ال في ن الم الميروره الم الميروره الم الميروره الم الميروره الم الميروره الم الميروره الم الميروره الم الميرور الم الميرور الم الميرور ال
9 J + Si 9 PE BAS PRIMER PRINCIPLE V TO TONCH S TUBILE PRUBE V TO THE MOORE S TUBILE	عَنْ الْمُعَنَّادِ مِنْ الْمِعْتَادِ مِنْ مِنْ الْمِعْتَادِ مِنْ مِنْ الْمُعْتَادِ مِنْ مِنْ الْمُعْتَادِ مِنْ مِنْ اللهِ الْمِعْتَادِ مِنْ مِنْ اللهِ المِلْمُ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ المُلْمُ اللهِ المِلْمُ اللهِ اللهِ المُلْمُ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ المُلْمُ اللهِ اللهِ المُلْمُ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ الله
PRÉÉDE ÛN TI TU DÉTER > TI O CU	النابيَّة بي دراه فاستنمغ ٢٠ ن ي ت رسين و الكراني ل
U V TINTER FLAMME & W 9 D 1 J THÉOLO ÉTUIS E	آ ل سُ ا ب ل ة الله ك ن ة
À MOI (G)   J CAMERLAN   POULAI ( ) W C C	التعرفية السلة العبد أن وعاقد من استعلام الله المناقبة العبد أن وعاقد المناقبة العبد أن وعاقد المناقبة العبد أن المناقبة العبد أن المناقبة العبد أن المناقبة العبد أن المناقبة العبد أن المناقبة العبد المناقبة العبد المناقبة العبد المناقبة العبد المناقبة العبد المناقبة العبد المناقبة العبد المناقبة العبد المناقبة العبد المناقبة العبد ا
SOLO SANIPPON P 9 CO SPISCRET	الْقَفَدُ الشَّدِيدُ اللَّهِ الْمُؤْدُدُ وَ مُ اللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَاللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَلَّهُ وَلَا اللَّهُ وَاللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَاللَّهُ وَلَا اللَّهُ وَلَّهُ وَاللَّهُ وَلَّهُ وَاللَّهُ وَلَّهُ وَلَّهُ وَلَّهُ وَلَّهُ وَلَّهُ وَلَّهُ وَاللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَاللَّهُ وَلَّهُ وَاللَّهُ وَلَا لَا لَهُ مُنْ اللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلَّهُ وَلَا لَا اللَّهُ وَلَّهُ وَاللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلَّهُ وَلَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلَّهُ وَلَّا لِللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلَّهُ وَلَّهُ وَلَّاللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلَّهُ وَلَّا لَا لِلَّا لِلللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلِي اللَّهُ وَلَّهُ وَلَّهُ وَلَّهُ وَلَّهُ وَلَّاللَّهُ وَلَّا لِمُؤْلِقُولِ اللَّهُ وَلِمُ لِلللَّهُ وَلَّهُ وَلَّا لَا لَا لَا لَا لَا لَّهُ مِنْ لَا لَا لَا لَا لَاللَّهُ لِلللَّالِمُ لِللَّاللَّهُ لِلَّالِمُ لِللَّهُ لِلللَّهُ لِللَّهُ لِلللَّهُ لِلللَّهُ لِلْ لَّاللَّالِي لِلللَّهُ لِلَّاللَّالِمُ لِلللَّالِيلُولُ لِللللَّالِمُ لِلللَّالِمُ لِللللَّالِمُلَّالِلِلْلِلْلِلْلَّالِلْلِلْلِلْلِلَّالِلْلِلْلِلْلِلْلِلْلِلْلِلْلِلْلِلْلِل
[2] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ]	

مَطِيَّة	لخوف شدید ا		ا حسّات التّمساح	س	کشب آ تحتوام	'بي	رُتَجِفُ	1	لُمُحِبُّ لُعَيِفِيف	نَصِلُ ا	خادِم	مسَافة
موبية	Ĭ	j	1	7	فَوْرِاً ٢	0	ي	J.	مُكُولِكُ المسرح	ن	ġ	ب
1	j.	للرقص	j	ניי	Ż	س.	خطرك	ع	ي	v	څص	قيتيل شُكَّ
j	ف	1	ئق	عَائِد 4	التنفائحو	٤	1	'د	انتشرَ يُلَقُنَانِ	ب	ي	v
U	0	نيهاية القرك	1	'حزن'' شدید	1	٠	حزءِ من دائرة	V	يْ	ط	۰ف	غايرُ مُدْختَمِر
ف	ق	ڊالقفر وجهة نـقد	لا	3	۰ل	جلبنا صِفَنا	:υ	ي	ئع	جاسوس فَدْم	جزء من الرهان	أُخْرق
2	خلّة	1	9	م	יני)	تشمُوجُ في الولع	ع	تُعَبِّ وعَناءً ر	J	بْ	ھ	۴
ö	ف	f	٠٠	شفقتا	ب	و	ניי	3	م	ل	14	هرو <i>ب</i> مند دن
فَتْر	ق	₊ي	<u>ئ</u> الطريق	قُطْعاً	1	J.	للزفض	2	1	⁴ي	ع العيادة من النبات	طنيئ الدباب الد
Ť	V.	سَالَ	Ö	ڹ	À	منحة الكنانة	الإعتقاد	شر <i>ټ</i> بلا تنفس	0	>	j	Ĩ
J	اسطوري آسطوري آسط <sup>ي</sup> ع	و	وجيه بريطاني	ال	ي	ن	1	₄غ	قاسَيْت	دَىن	ب	المارّة
ö	Ü	5	ل	1	زوجة الإبن أرض معشمة	ö	ل	ب		س	J	1
منتهلي السعادة	i	ف	9	٣	۴	مستعد ومتأهّب	V	جزو من الهجاء	-	ل	1	التعريف صبابة
ذ	٠ع	أخصلي	0	2195	V	يَصْفُ الْعَسَوَاس	9	Ú	۰۵	جَماعَة	Ų	ځ

الكعبى أول لاعب عربى ومغربي يسجل في مرمى برشلونة والريال بدوري الأبطال



الكعبي يواصل هوايته التهديفية

سطع الدولي المغربي أيوب الكعبي في مباراة فريقه أولمبياكوس اليوناني أمام ريال مدريد رغم الهزيمة بنتيجة 4 - 3، ضمن منافسات دور المجموعات من دوري أبطال أوروبا، في اللقاء الذي أقيم مساء أول وتمكن الكعبي من تسجيل الهدف الثالث لفريقه، واقترب في أكثر من

مناسبة من تعديل النتيجة، مواصلا بذلك تألقه في المسابقة القارية. وسبق للكعبى أن هز شباك برشلونة في المواجهة التي احتضنتها إسبانيا، حيث سجل يومها الهدف الوحيد لفريقه من ضربة جزاء خلال الخسارة 6 - 1. وبذلك يصبح أول لاعب عربى ينجح في التسجيل في مرمى قطبى الكرة الإسبانية، برشلونة وريال مدريد، خلال النسخة نفس من دوري أبطال أوروبا، وهو إنجاز يعكس المستوى الرفيع للمهاجم المغربي ويعزز مكانته كأحد أبرز الهدافين العرب في تاريخ البطولة. ويلعب أيوب الكعبي، المزداد في 25 يونيو 1993 بمدينة الدار

البيضاء، في مركز قلب الهجوم، ويبلغ من العمر 32 عاما. بدأ مسيرته في الراسينغ البيضاوي سنة 2012 بدوري الدرجة الثانية، قبل أن ينتقل إلى نهضة بركان ويقوده للتتويج بكأس العرش. بعدها خاض تجربة احترافية في الدوري الصيني مع هيبي شينا فورتشن لمدة موسمين، ثم عاد إلى المغرب عبر بوابة الوداد الرياضي.

وبعد موسم استثنائي مع الوداد توج خلاله بلقب الدوري ولقب الهداف، شد الكعبي الرحال نحو أوروبا، حيث لعب لفريق هاتاي سبور التركي لموسمين، ثم خاض محطة قصيرة مع السد القطري، قبل أن يستقر في أولمبياكوس منذ سنة 2023.

وحقق الكعبى إنجازا تاريخيا مع أولمبياكوس بقيادته الفريق لأول لقب أوروبي في تاريخه، بعدما سجل هدف التتويج في نهائي دوري المؤتمر الأوروبي أمام فيورنتينا، كما نال مع الفريق لقبي الدوري

سفيان أمرابط لاعب أساسى

قالت وكالة الأنباء الإسبانية «إيفى» أول أمس الأربعاء، إن اللاعب الدولي المغربي سفيان أمرابط أثبت جدارته كعنصر

وأضافت وسيلة الإعلام الإسبانية أن لاعب وسط الميدان الدفاعي، المعار هذا الموسم من فنربخشه، وجد مكانه سريعا في منظومة مانويل بيليغريني، رغم وصوله المتأخر خلال الميركاتو الأخير واندماجه المتدرج بسبب بعض المشاكل البدنية الخفيفة. وأشارت «إيفى» إلى أن أمرابط، البالغ من العمر 29 عاما، أكد مجددا تأثيره خلال مباراة الأحد أمام جيرونا (1-1)، حيث سمح دخوله بين الشوطين لبيتيس باستعادة التوازن في وسط الميدان. وذكرت الوكالة الإسبانية أن أداؤه المنتظم دفع الإدارة الرياضية للنادي إلى التفكير في فتح نقاشات مع فنربخشه بشئان إمكانية

زكرياء الوحدي أفضل لاعب

أعلن نادي راسينغ جينك أن الدولى المغربي زكرياء الوحدي توج

وقد حصل الوحدي، البالغ من العمر 23 سنة، على 40,5 بالمائة

من الأصوات، فيما نال مواطنه لاعب اتحاد سان جيلواز، سفيان

وخلال الموسم الماضي، أصبح زكرياء الوحدي لاعبا أساسيا

تشكيلة حينك، حيث خاض 40 مياراة (سجل 8 أهداف وقدم

ومنذ بداية الموسم الحالي، شارك الدولي المغربي في 12 مباراة

(4 أهداف وتمرير حاسمة واحدة)، لكنه لم يخض أي لقاء منذ

على الجزائر في دورة شمال

إفريقيا لأقل من 20 سنة

فاز المنتخب المغربي النسوي لكرة القدم - أقل من 20 سنة على

نظيره الجزائري بأربعة أهدافٌ لواحد، في اللقاء الذي جمعهما أول

أمس الأربعاء بملعب حمام سوسة بتونس، برسم منافسات دورة إتحاد شمال إفريقيا لكرة القدم لهذه الفئة (المجموعة الثانية). سجل أهداف المنتخب المغربي كل من سكينة المديوني (د18

وسيواجه المنتخب المغربي في المباراة الثانية نظيره الأردني

وفي المجموعة الأولى، انهزم المنتخب التونسي أمام المنتخب المصري (0-1) في اللقاء الذي جمعهما مساء الأربعاء بملعب

وتضم المجموعة الأولى منتخبات تونس ومصر وليبيا، فيما

شتنبر الماضي بسبب إصابة على مستوى الكتف.

المنتخب النسوي يفوز

ود48) وأصالة غرو (د16) وكينة الكومير (د26).

(يشارك من خارج المنطقة) يوم الأحد القادم.

بوفال، 12,7 بالمائة من الأصوات.

تمريرتين حاسمتين).

بلقب «الأسد البلجيكي 2025»، وهي جائزة تمنح لأفضل لاعب من صول مغاربية في بطولة القسم الأول البلجيكي (البروليغ).

مغاربي بالدوري البلجيكي

ي ريال بيتيس



## 



يستضيف فريق الجيش الملكي يومه الجمعة

وتعيش مكونات الفريق العسكري حالة

لقد أصبح مصير المدرب ألكسندر سانتوس على المحك، إذ تشير المعطيات داخل النادي العسكري إلى أن مواجهة الأهلى قد تكون الفرصة الأخيرة له، في ظل ضغوط كبيرة من الجماهير الغاضية وتراجع أداء الفريق خلال الأسابيع الماضية. ووجه أنصار الفريق رسالة رسمية إلى إدارة

النادى، يطالبون فيها بإقالة دوس سانتوس «بسبب فشله في تقديم الإضافة المطلوبة»، معتبرين أن استمرار المدرب «مغامرة غير محسوبة العواقب»، خصوصا مع وجود لاعبين من أصحاب الخبرة تم التعاقد معهم

بكلفة مالية كبيرة دون مردود يوازي ذلك

واقترحت الأنصار اسم المدرب الحسين عموتة خيارا أول لقيادة الفريق، بالنظر إلى تجربته الإفريقية الواسعة وسابقة نجاحه مع الجيش الملكي، عندما قاده قبل موسمين للتتويج بلقب الدوّري المحلي.

ولم يقتصر الغضب الجماهيري على المدرب فقط، بل امتد ليشمل اللاعبين أيضا. حيث فيها أداء اللاعبين بأنه «باهت ويفتقر للروح القتالية»، معتبرة أن مباراة يونغ أفريكانز كانت «دليلا واضحا على غياب الالتزام التكتيكي»، ومشددة على أن "قميص الجيش أكبر من أي فرد".

كما طالبت الجماهير اللاعبين برد فعل قوي أمام الأهلى، مؤكدة أنها ستملأ مدرجات ملعب

وفي هذا السياق، شهدت التذاكر الخاصة بالمباراة إقبالا استثنائيا، إذ نفدت بالكامل خلال ساعات قليلة من طرحها للبيع، حيث تراوحت أسعارها بين 50 و10 الاف درهم، في ظل طاقة استبعابية لا تتجاوز 20 ألف متفرج. ورغم كل الظروف، أجرى الفريق استعداداته للمواجهة الحاسمة، في غياب المهاجم حمزة خابا بسبب الإيقاف. ويبقى الرهان الأول للفريق العسكري هو تحقيق نتيجة جيدة في مواجهة الأهلي، الذي سيخوض المباراة محروما من خدمات عدد من أبرز لاعبيه، أصدرت أولتراس النادي بيانات نارية وصفت يتقدمهم الحارس محمد الشناوي والجناح حسين الشحات والمهاجم محمد عبد القادر لكن الفريق القاهري يتوفر على قطع غيار من الوزن الثقيل، وبإمكانها أن تسد الخصاص

متاعب لأبناء المدرب دوس سانتوس. وفى المقابل، يستعيد نهضة بركان خدمات

مولاي الحسن الذي تقلصت طاقته مقارنة بملعب مولاي عبد الله المغلق حاليا بسبب الاستعدادات لاحتضان كأس أمم إفريقيا.

على أكمل وجه، الأمر الذي يمكن أن يخلق

مهاجمه أسامة المليوي بعد غياب طويل

وشدد على أن جميع الفاعلين، من مؤسسات

لجعل المحطات الرياضية الكبرى رافعة حقيقية

لحقوق الإنسان والتنمية، وجعل التظاهرات

الرياضية المقبلة التي تحتضنها بلادنا بمثابة

بسبب الإصابة، حيث من المنتظر أن يكون ضمن المجموعة التي ستواجه ريفرز يونايتد النيجيري يومه الجمعة بداية من الخامسة عصرا، في الجولة الثانية من دور المجموعات.

وكان الْمليوي قد غاب عن اللقاءات الأخيرة ب إصابة تعرض لها أمام اتحاد تواركة وقد دخل المراحل الأخيرة من التعافى ليكون جاهزا للمشاركة. وتعد عودته مهمة للغاية بالنظر إلى دوره الهجومى الكبير والفراغ الذي تركه في المباريات السابقة.

و اللوحستية الصعبة المنتظرة في نيجيريا.

ويخوض نهضة بركان المباراة بمعنويات مرتفعة، بعدما استهل مشواره بفوز عريض على باور ديناموز الزامبي بثلاثية نظيفة، ما إلى ربع النهائي.

في المقابل، تتزايد الشكوك حول مشاركة المهاجم يوسف مهري، الذي من المرجح جدا أن يغيب عن مباراة ريفرز. ويؤثر هذا الغياب على التحضيرات التي يقودها المدرب معين الشعباني، خاصة في ظل الظروف المناخية

بمنحه دفعة قوية لتعزيز حظوظه في التأهل

### ■ إبراهيم العماري

نادي الأهلى المصري، بداية من الثامنة ليلا على أرضية ملعب مولاي الحسن بالرباط، لحساب الجولة الثانية من دور المجموعات في دوري أبطال أفريقيا لكرة القدم.

من التوتر، في ظل الأداء المتواضع بسبب الاختيارات التقنية للمدرب دوس سانتوس. هذا الوضع ازداد تأزما بعد الخسارة الأخيرة أمام يونغ أفريكانز التنزاني، ليتفجر جدل واسع حول مستقبل المدرب البرتغالي ألكسندر

شكل موضوع «التغطيات الإعلامية للتظاهرات الرياضية الكبرى واحترام حقوق الإنسان: الوقاية من التمييز ومكافحة خطاب الكراهية»، محور ورشة تحسيسية نظمت، أول أمس الأربعاء بالدار البيضاء، بمبادرة من المندوبية الوزارية المكلفة بحقوق الإنسان.

وتهدف هذه الورشية، التي تندرج في إطار استعدادات المغرب لاحتضان كأس الأمم الإفريقية 2025 وفعاليات رياضية كبرى، إلى تعزيز قدرات الصحفيين الرياضيين المغاربة في تغطية الأحداث الرياضية الكبرى، بما يضمن احترام حقوق الإنسان، وكذا إنشاء شبكة وطنية من الصحفيين السفراء لمكافحة خطاب «الكراهية» في الرياضة، وتعزيز دور وسائل الإعلام في الوقاية من التمييز والنهوض بحقوق الإنسان. وفي كلمة بالمناسبة، أكد المندوب الوزاري

المكلف بحقوق الإنسان، محمد الحبيب بلكوش، على الدور المحوري للإعلام الرياضي في تعزيز قيم الاحترام والمساواة والتنوع، مضيفا أن الرياضة أصبحت وسيلة فعالة للتلاحم الاجتماعي ونشر ثقافة حقوق الإنسان، لكنها قد تتحول في غياب اليقظة والضوابط إلى فضاء

لخطابات الكراهبة والتميير. واستحضر في هذا الإطار قرار مجلس حقوق

الإنسان، المعتمد بتاريخ 12 أكتوبر 2023،



من الورشة التحسيسية

داعيا كل الفاعلين إلى مواصلة التعبئة الجماعية والذي شدد على ضرورة خلق «فضاء رياضي لتحويل المحطات الرياضية إلى رافعة حقيقية خال من العنصرية والتمييز العنصرى وكراهية لحقوق الإنسان. الأجانب وما يرتبط بها من تعصب»، لافتا إلى أن قرار المجلس الأخير بتاريخ أكتوبر 2025 قد وطنية وجمعيات رياضية ووسائل إعلام أعاد التأكيد على هذا الالتزام، داعيا الدول إلى ومجتمع مدنى وجمعيات المشجعين، وشركاء إعداد مدونات سلوك وتمويل حملات تحسيسية دوليين، مدعوون إلى مواصلة التعبئة الحماعية لمكافحة العنصرية في الرياضة.

وأشار إلى أن الاحداث الرياضية الكبرى المنظمة بالمغرب تعتبر منابر لتبادل القيم الإنسانية وتعزيز الإدماج والتماسك الاجتماعي،

ومن جهته، أكد أرمين أبرشموفتش، مسؤول الأخلاقية لدى الصحفيين. وأضاف، في تصريح للصحافة، أن استضافة

ممارسة فضلى تقترن فيها المتعة الرياضية باحترام حقوق الإنسان، والفرجة بنشر القيم الإنسانية النبيلة.

واعتبر أن الصحفيات والصحفيون شركاء استراتيجيون من خلال تغطية إعلامية تعز ز قيم المساواة، والإنصاف، والاحترام المتبادل، والتسامح، والتعددية والاختلاف، والحوار

عن قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية بمكتب اليونسكو لدى الدول المغاربية، أن هذا اللقاء يكتسى أهمية كبرى بالنظر لأهمية موضوع اللقاء الذي يروم تعزيز مجموعة من القيم

المغرب لكأس الأمم الإفريقية 2025، وكأس العالم 2030، يأتى انطلاقا من البنيات التحتية الرياضية المتطورة التى يتوفر عليها والتى تؤهله لاحتضان أكبر الأحداث الرياضية العالمية. وتأتى هذه الورشة (26 - 28 نونبر الجارى)، فى سياق دعم المغرب لتنفيذ التزاماته الدولية بمكافحة جميع أشكال التمييز وتعزيز التسامح، فضلا عن جهود المملكة لترسيخ الرياضة كفضاء للتربية على قيم حقوق الإنسان، وتحقيق التنمية المستدامة والتلاحم الاجتماعي.

### تضم المجموعة الثانية منتخبات المغرب والجزائر والأردن. اكتمال عقد المنتخبات المتأهلة إلى نهائيات كأس العرب

اكتمل رسميا عقد مجموعات بطولة كأس العرب لكرة القدم (قطر 2025)، وذلك بعد انتهاء مباريات الملحق الحاسمة، التي حددت

> المنتخبات المتأهلة إلى مرحلة المجموعات. وجاءت المجموعات على الشكل التالي:

- المجموعة الأولى: قطر، تونس، سوريا، فلسطين - المجموعة الثانية: المغرب، السعودية، عمان، جزر القمر

- المجموعة الثالثة: مصر، الأردن، الإمارات، الكويت

-" المجموعة الرابعة: الجزائر، العراق، البحرين، السودان وأسفرت مباريات الملحق عن حسم المقاعد الأخيرة في البطولة، لينطلق العد التنازلي نحو النسخة المرتقبة التي تستضيفها قطر بمشاركة 16 منتخباً، وسط توقعات بمنافسات قوية ومستويات . تقنية عالية. وتشهد البطولة، التي تنطلق في الأول من دجنبر المقبل اهتماما كبيرا من الجماهير العربية، خاصة مع وجود مواجهات مرتقبة بين منتخبات تجمعها منافسات تاريخية، ما يزيد من إثارة الدور الأول قبل مراحل الإقصاء.



www.facebook.com/alittihad\_alichtiraki 树 jaridati1@gmail.com

www.twitter.com/alittihad\_alichtirak

www.alittihad.info

## الأمير مولاي رشيد، رئيس مؤسسة المهرجان الدولي للغيلم بمراكش

## المهرجان رسخ، منذ أولى دوراته، مكانته كمنصة للحوار والاكتشاف

أكد الأمير مولاي رشيد، رئيس مؤسسة المهرجان الدولى للفيلم بمراكش، أن المهرجان رسخ منذ أولى دوراته مكانته كمنصة للحوار والاكتشاف، وفضاء تلتقى فيه الثقافات وتبرز فيه المواهب.

وأوضح الأمير مولاي رشيد، في كلمة منشورة على الموقع الإلكتروني الرسمي للمهرجان بمناسبة دورته ال22 التّي تنظم منّ 28 نونبر إلى 6 دجنبر 2025، أنه «على مدى عقدين من الزمن، نجح المهرجان في ترسيخ موقع المغرب على خارطة أبرز التظاهرات السينمائية الدولية، مع إيلاء عناية خاصة للأصوات الحديدة من منطقتنا، ولوجهات النظر المتنوعة التي تسهم في تشكيل ملامح السينما المعاصرة».

وأبرز صاحب السمو الملكى أن هذا التوجه يتعزز اليوم بإطلاق برامج الأطلس، التي تجمع تحت راية واحدة ورشات الأطلس، ومنصة الأطلس، والأطلس للتوزيع، والأطلس بريس، مما يؤكد الالتزام الراسخ لمؤسسة المهرجان بدعم الجيل الجديد من السينمائيين، من مرحلة الكتابة إلى مرحلة التوزيع، مرورا بالنقد والإنتاج.

وأكد الأمير مولاي رشيد، في هذا الصدد، أن ورشات الأطلس، على وجه الخصوص، أصبحت فضاء مميزا للتكوين والتوجيه واكتشاف المواهب، مبرزا أنها تستقبل كل

ونقادا ناشئين من المغرب والعالم العربي والقارة الإفريقية. وأضاف أنه «من خلال جلسات عمل مكثفة،

ولقاءات مع مهنيين مرموقين ذوي خبرة، وفرص حقيقية للتطوير، توفر الورشات للسينمائيين الشباب آليات العمل، وشبكات العلاقات، وما يلزم من ثقة لإسماع أصواتهم». وأبرز الأمير مولاي رشيد أن دورة 2025 تعرف إطلاق لقاءات الأطلس للتوزيع، وهو برنامج متفرد جدید سیجمع فی مراکش ستين مهنيا من إفريقيا والعالم العربي وأوروبا، مضيفا أنه من خلال هذه المبادرة، يؤكد المهرجان دوره كمنصة هيكلية تعمل على تعزيز تداول الأعمال السينمائية وظهور سرديات جديدة في الإبداع السينمائي

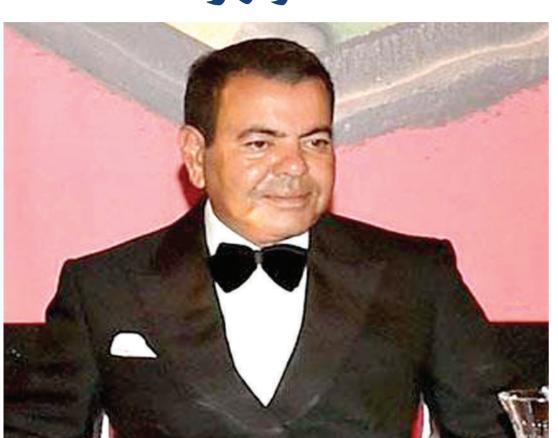
وقال صاحب السمو الملكي إنه «وفاء لرسالته في تقدير رواد الفن السابع والاحتفاء بهم، يكرم المهرجان هذه السنة أربع شخصيات استثنائية: الممثلة المغربية راوية، التي تجسد مسيرتها الفنية حيوية المشهد السينمائي الوطني، والممثلة الأمريكية جودي فوستر، أيقونة السينما العالمية، والممثل المصري حسين فهمي، أحد أساطير السينما العربية، والمخرج المكسيكي غييرمو ديل تورو، الرائد المتبصر للسرد السينمائي

كما أكد الأمير مولاي رشيد أن لجنة التحكيم، التي يرأسها المخرج الكوري بونغ جون هو، تشكل تجسيدا للصرامة الفنية والتنوع الثقافي اللذين يميزان المهرجان، مبرزا أنه «ومن خلال رؤيتها الخاصة، سيتم الكشف عن مواهب جديدة تحمل حكايات قادرة على نقل إشكاليات عصرنا وغنى هوياتنا المشيتركة».

وقال صاحب السمو الملكي «وأخيرا، يظل برنامج حوارات لحظة مميزة للتواصل ونقل الخبرات، حيث يدعى الجمهور لاكتشاف مسارات وتأملات شخصيات رائدة في السينما العالمية».

وأكد الأمير مولاي رشيد أن «فعاليات

الدورة الثانية والعشرين للمهرجان الدولي للفيلم بمراكش تنطلق في عالم يشهد تحولات متسارعة، حيث تظل السينما، أكثر من أي وقت مضى، معيارا أساسيا يوفر فضاء للمشاركة والتقاسم، ولغة عالمية قادرة على تعزيز التقارب بين الناس، وتنوير مجتمعاتنا، وتوسيع آفاقنا»، معربا عن الأمل في أن «تسبهم إذن هذه الدورة، من خلال قوة السينما وغنى اللقاءات والتبادلات التي تثيرها، في تعزيز قدرة الشعوب على الالتقاء والحوار وبناء عالم أكثر عدلا وتضامنا



## حموشي يقيم مأدبة عشاء على شرف المشاركين في أشغال الجمعية العامة لمنظمة الأنتربول بمراكش

وزراء الداخلية العرب.

أقام المدير العام للأمن الوطنى ولمراقبة التراب الوطني عبد اللطيف حموشي، مساء أول أمس الأربعاء 26 نونبر الجاري، مأدبة عشياءً على شرف ممثلي الدول والمنظمات الدولية والإقليمية المشاركة في أشعال الجمعية العامة للمنظمة الدولية للشرطة الجنائية أنتربول، التي تتواصل أشغالها بمدينة مراكش ما بين 24 و27 نونبر

وحسب مصدر أمني، تم تنظيم مأدبة العشاء بقصر البديع التاريخي، في جو يطبعه الكرم المغربي وعراقة

المكان، مما أضفى على هذا الحفل بهجة كبيرة وأصالة متميزة جعلت الحضور يغوص في مختلف مظاهر التنوع الثقافي والفني المغربي.

ووفق ذات المصدر، حضر هذه المأدبة المدير العام للأمن الوطنى ولمراقبة التراب الوطنى عبد اللطيف حموشى، ورئيس المنظمة الدولية للشرطة الجنائية الدكتور أحمد ناصر الريسي، والأمين العام للمنظمة فالديسي أوركيزا، وجميع أعضاء اللجنة التنفيذية لمنظمة الأنتريول، فضلا عن الدكتور محمد بن على كومان الأمين العام لمجلس

وعن الجانب المغربي، حضر وزير الداخلية عبد الوافي لفتيت، ووزير الشؤون الخارجية والتعاون الإفريقي والمغاربة المقيمين بالخارج ناصر بوريطة، والوزير المنتدب المكلف بالميزانية فوزي لقجع، والفريق أول محمد هرمو قائد الدرك الملكي، والمدير العام للدراسات والمستندات محمد ياسين المنصوري، ووالي جهة مراكش أسفى خطيب الهبيل.

كما حضر هذه المأدية، والأنشطة الغنائية والثقافية

التي رافقته، وفق ذات المصدر، أكثر من 1200 من مندوبي الدول والمنظمات الدولية المشاركة، من ضمنهم المدير العام للشرطة الوطنية الإسبانية فرانسيسكو باردو بيكيريس، ووزراء الداخلية والمدراء العامون للشرطة والأمن في الدول الأعضاء في الأنتربول.

وقد تم تأثيث هذه المأدبة بوصلات غنائية متنوعة قدمتها 16 فرقة فلكلورية تجسد جميع الألوان الغنائية المغريبة من شمال المملكة إلى جنوبها، مما بيرز الاختلاف والتنوع الثقافي المغربي.

